



Anhang VR-Umfrage 2024/25

**Statistische Daten der Befragung von
Verwaltungsrats-Mitgliedern**
in börsenkotierten und grossen,
nicht-börsenkotierten Schweizer Unternehmen

Studiendesign / Methodenbeschrieb

Grundgesamtheit:	Knight Gianella Adressverzeichnis
Stichprobengrösse:	202 Umfrage-Teilnehmende, entsprechen ca. 802 VR-Mandate
Quoten:	Keine
Gewichtung:	Keine
Forschungsmethode:	Online-Befragung
Befragungszeitraum:	15. August 2024 bis 7. Oktober 2024
Rücklauf:	21.6%
Vertrauensintervall:	Bei N 2024 = 202 und 50%; +/- 6.9%
Institut / Projektleitung:	gfs-zürich, Markt- und Sozialforschung AG, Dr. Andreas Schaub

Bemerkungen zu den Grafiken

- Bei Grafiken mit Wertungen, die auf Skalenfragen basieren, sind negative Aussagen in Rot und positive Aussagen in Blau dargestellt.
- Prozentwerte sind auf ganze Zahlen, Mittelwerte auf eine Kommastelle gerundet. Es kann deshalb zu kleinen Rundungsabweichungen kommen. Das bedeutet, dass die Summe der in der Grafik dargestellten einzelnen Antwortkategorien, nicht immer 100 Prozent ergibt, sondern auch einmal 99 oder 101 Prozent möglich sind (Bsp.: ja: 20%, eher ja: 20%, eher nein: 20%, nein: 30%, weiss nicht: 9%; = Total 99%).
- Bei einigen Fragen wurde 2024 das Wording leicht angepasst, um die Verständlichkeit der Fragen zu verbessern und inhaltlich genauer zu sein. Zudem wurden die Skalen über den ganzen Fragebogen vereinheitlicht. Die Vergleichbarkeit der Antworten mit den Vorjahren ist aber gegeben.

Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien und CEOs

Aktuelle
Herausforderungen für
VR-Gremien
und CEOs

Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien (ungestützt)

Frage F1A

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien – Top 10 (ungestützt)

Frage F1A

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

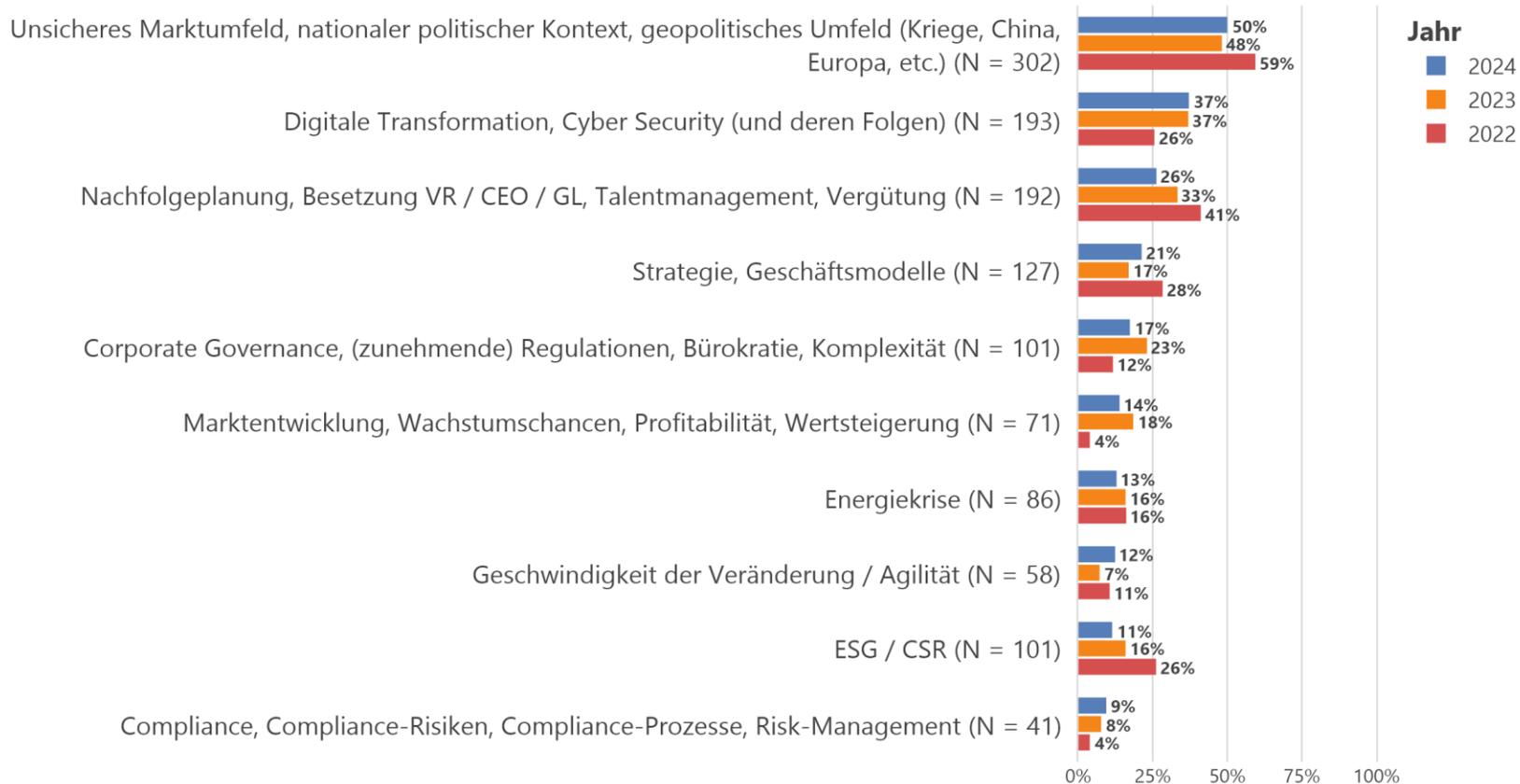


Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien - Top 10

Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1A

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Aktuelle Herausforderungen für CEOs (ungestützt)

Frage F1B

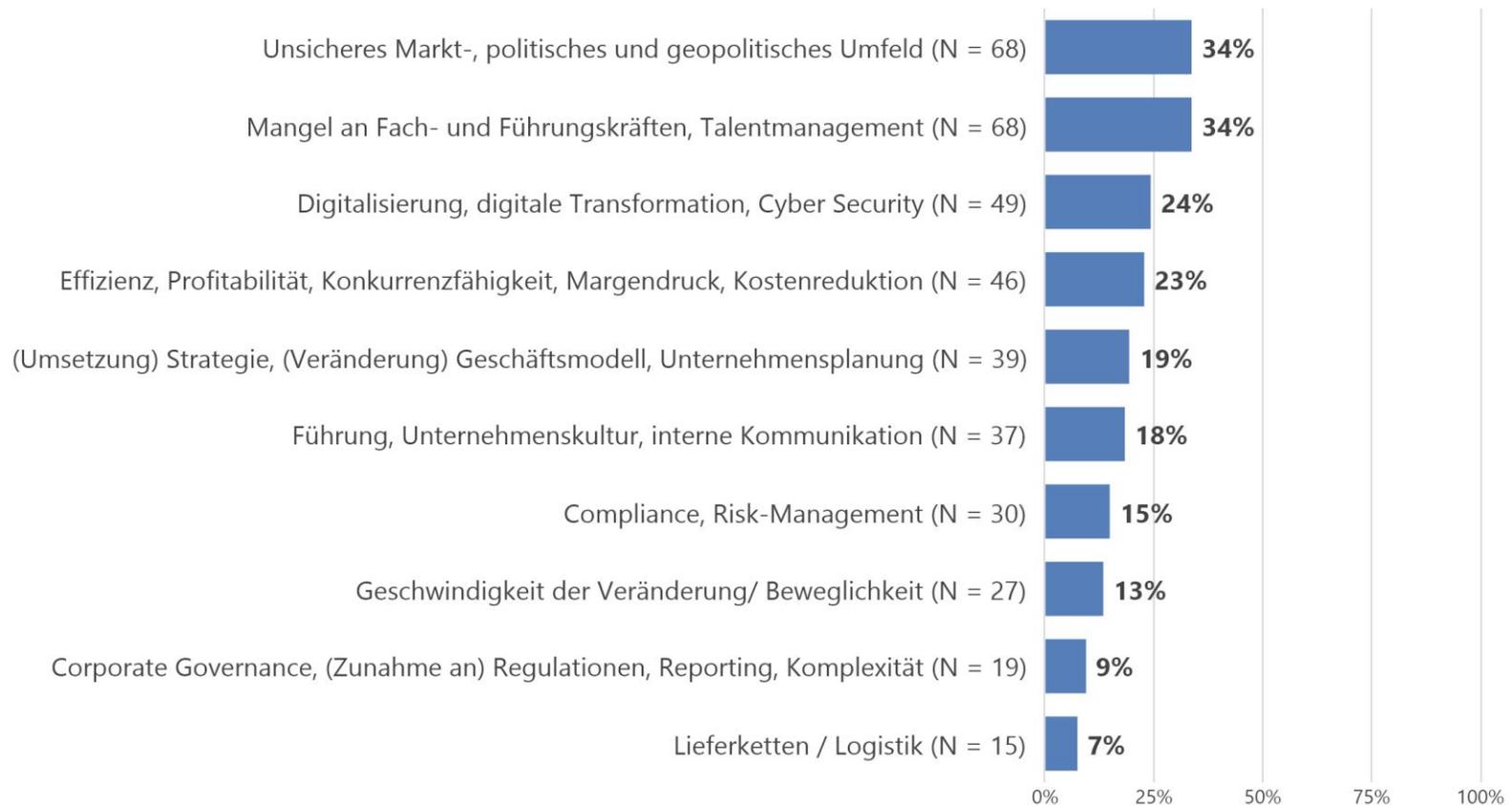
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Aktuelle Herausforderungen für CEOs – Top 10 (ungestützt)

Frage F1B

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

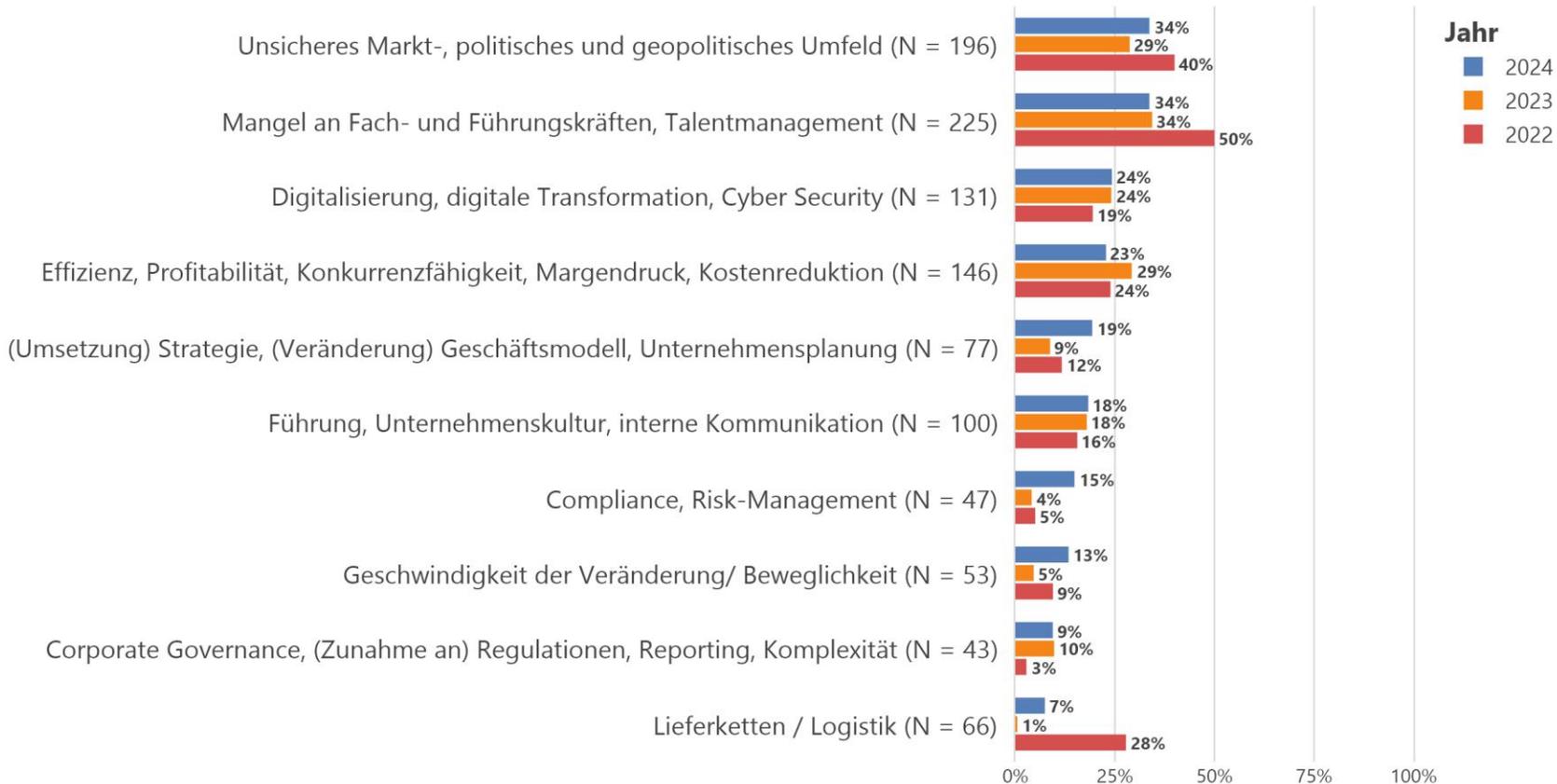


Aktuelle Herausforderungen für CEOs - Top 10

Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1B

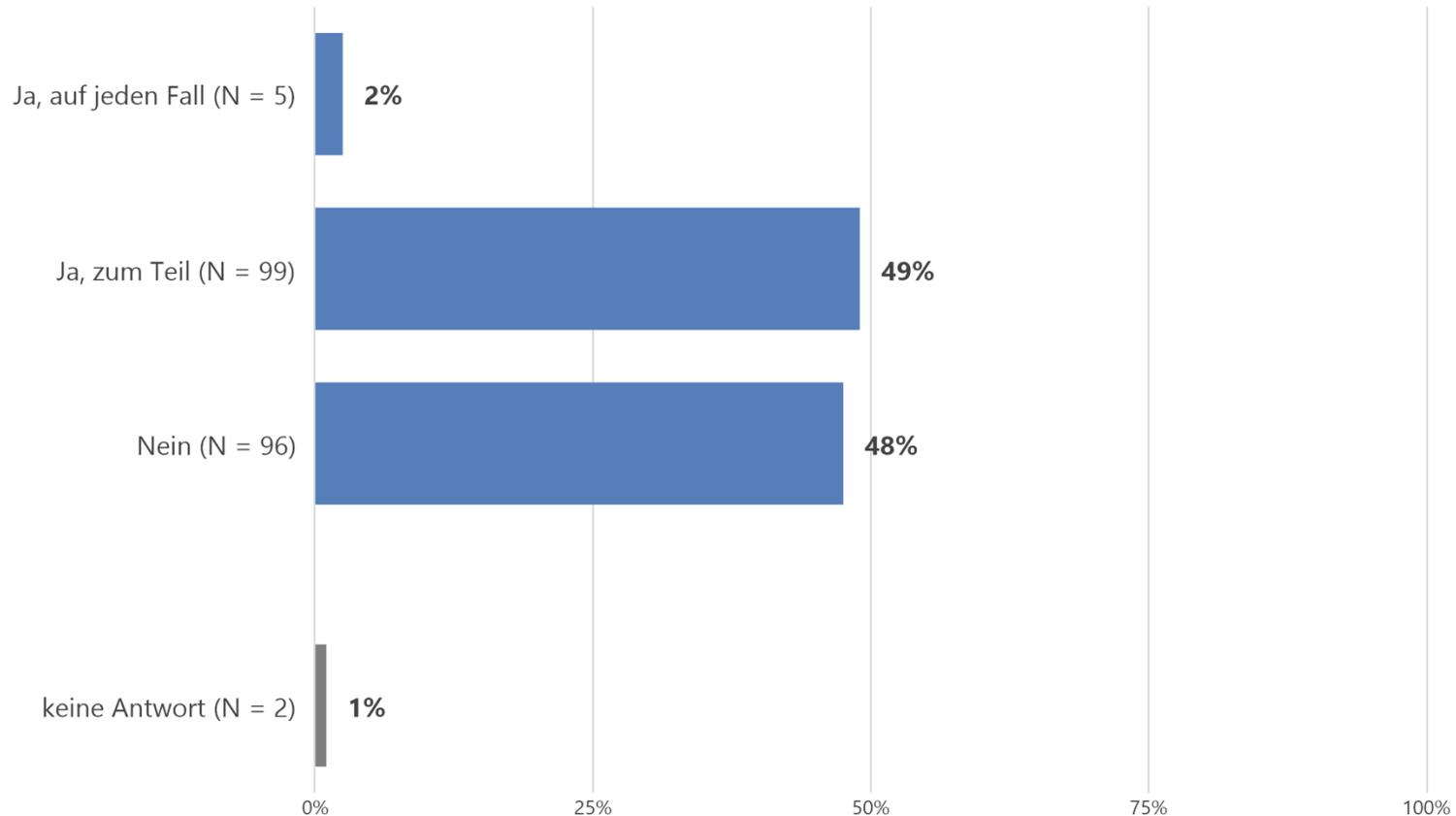
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Sind Sie aufgrund der oben genannten Herausforderungen der Meinung, dass sich die Kompetenzen von «Ihrer/m» CEO künftig ändern muss?

Frage F1C

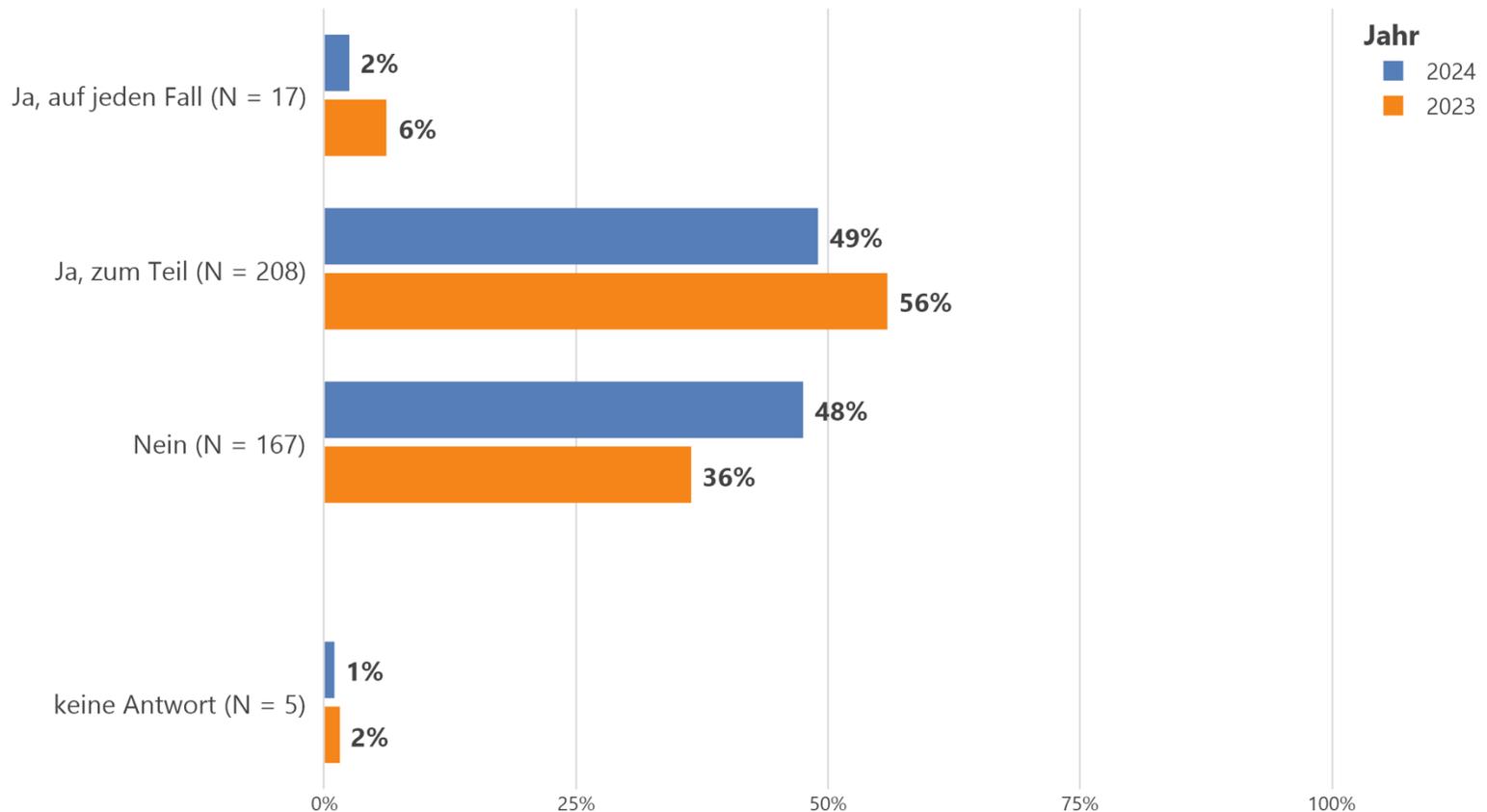
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Sind Sie aufgrund der oben genannten Herausforderungen der Meinung, dass sich die Kompetenzen von «Ihrer/m» CEO künftig ändern muss? - Jahresvergleich

Frage F1C

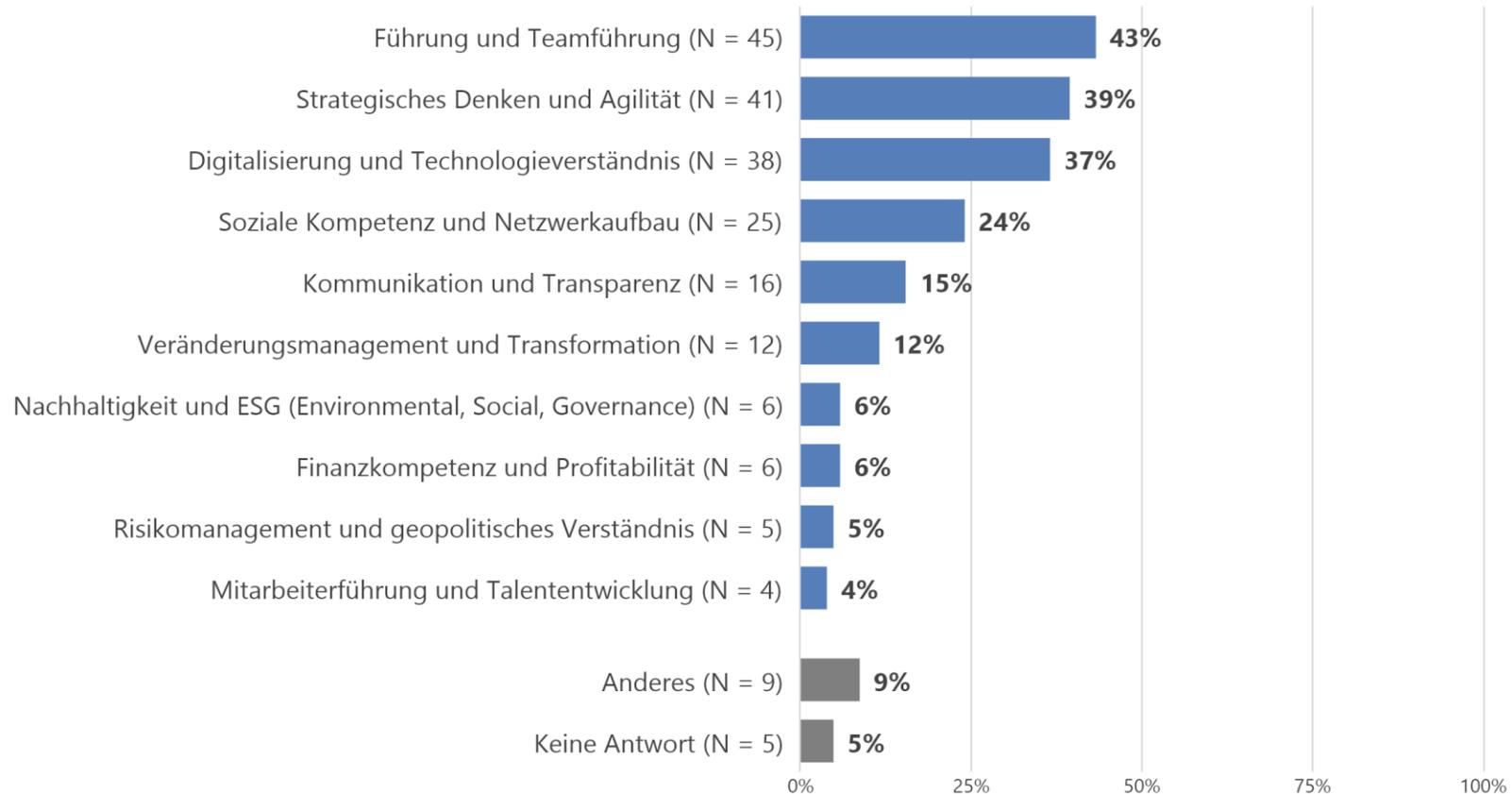
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Welche Kompetenzen muss die/der CEO künftig verstärkt mitbringen? (ungestützt)

Frage F1D

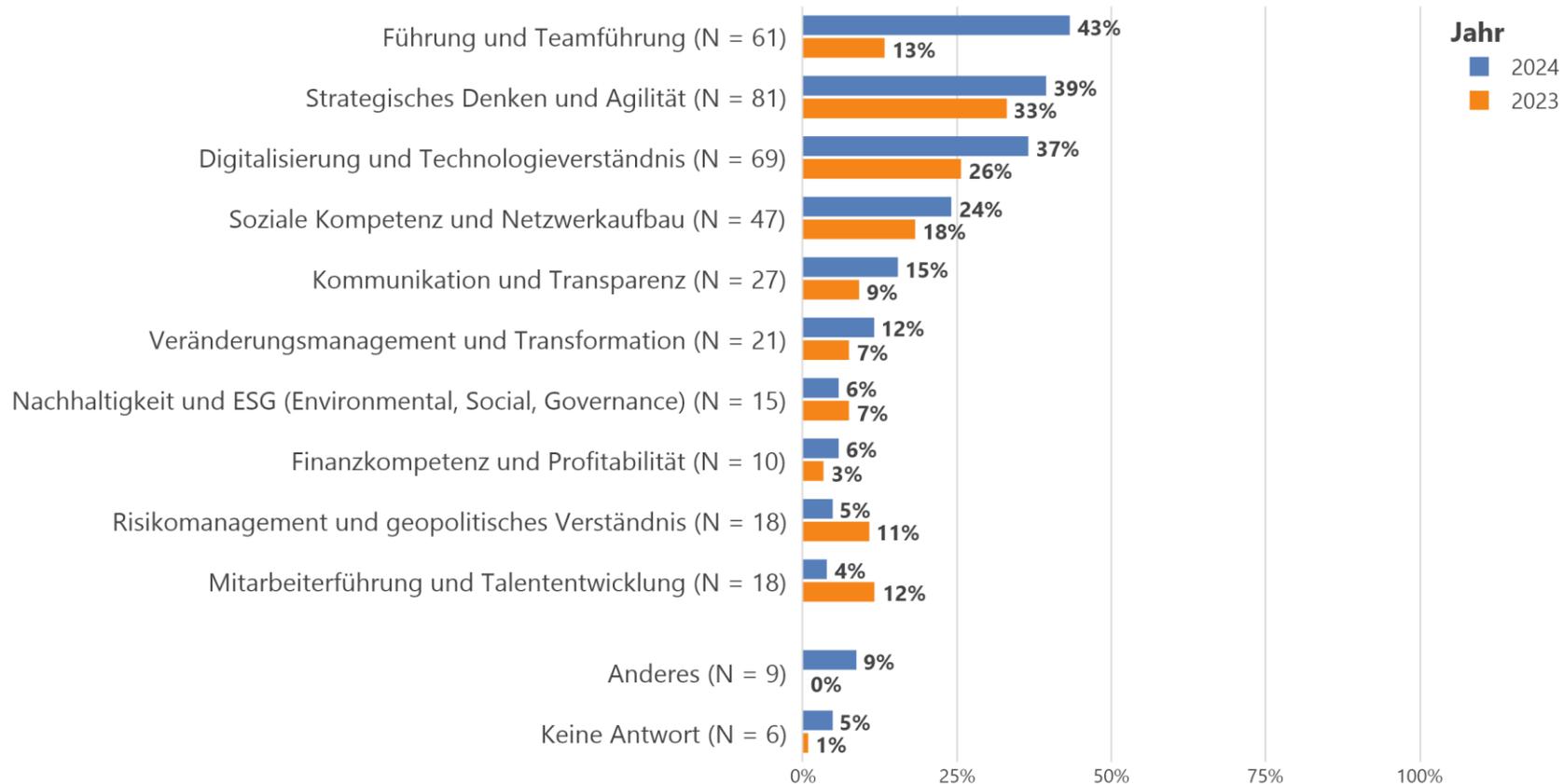
Filter: F1c in ["Ja, auf jeden Fall", "Ja, zum Teil"]; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 104



Welche Kompetenzen muss die/der CEO künftig verstärkt mitbringen? (ungestützt)

Frage F1D

Filter: F1c in ["Ja, auf jeden Fall", "Ja, zum Teil"]; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2023 = 121, N 2024 = 104



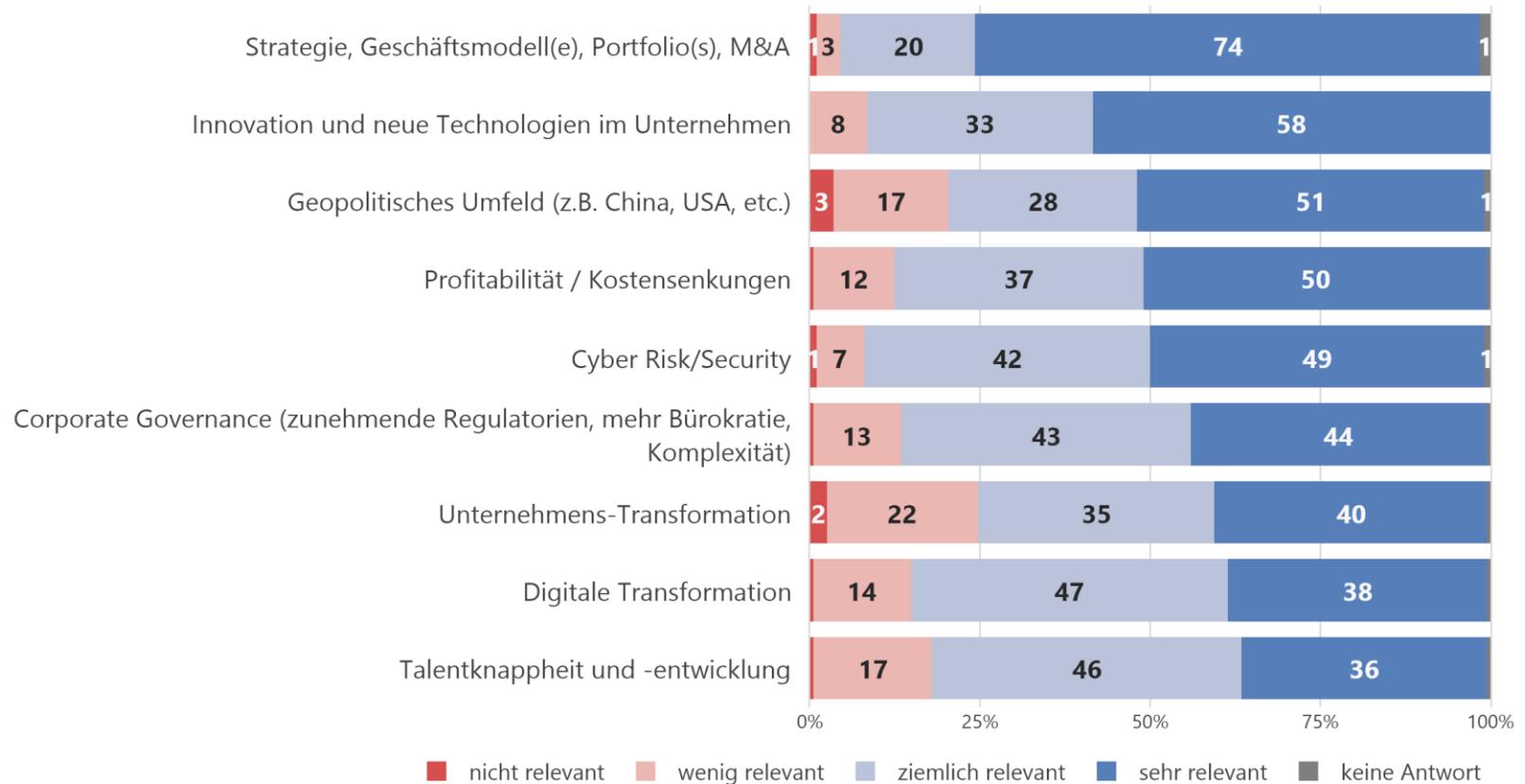
Aktuelle VR-Agenda

**Aktuelle
VR-Agenda**

Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (1/2)

Fragen F3A1_1 - F3A2_18

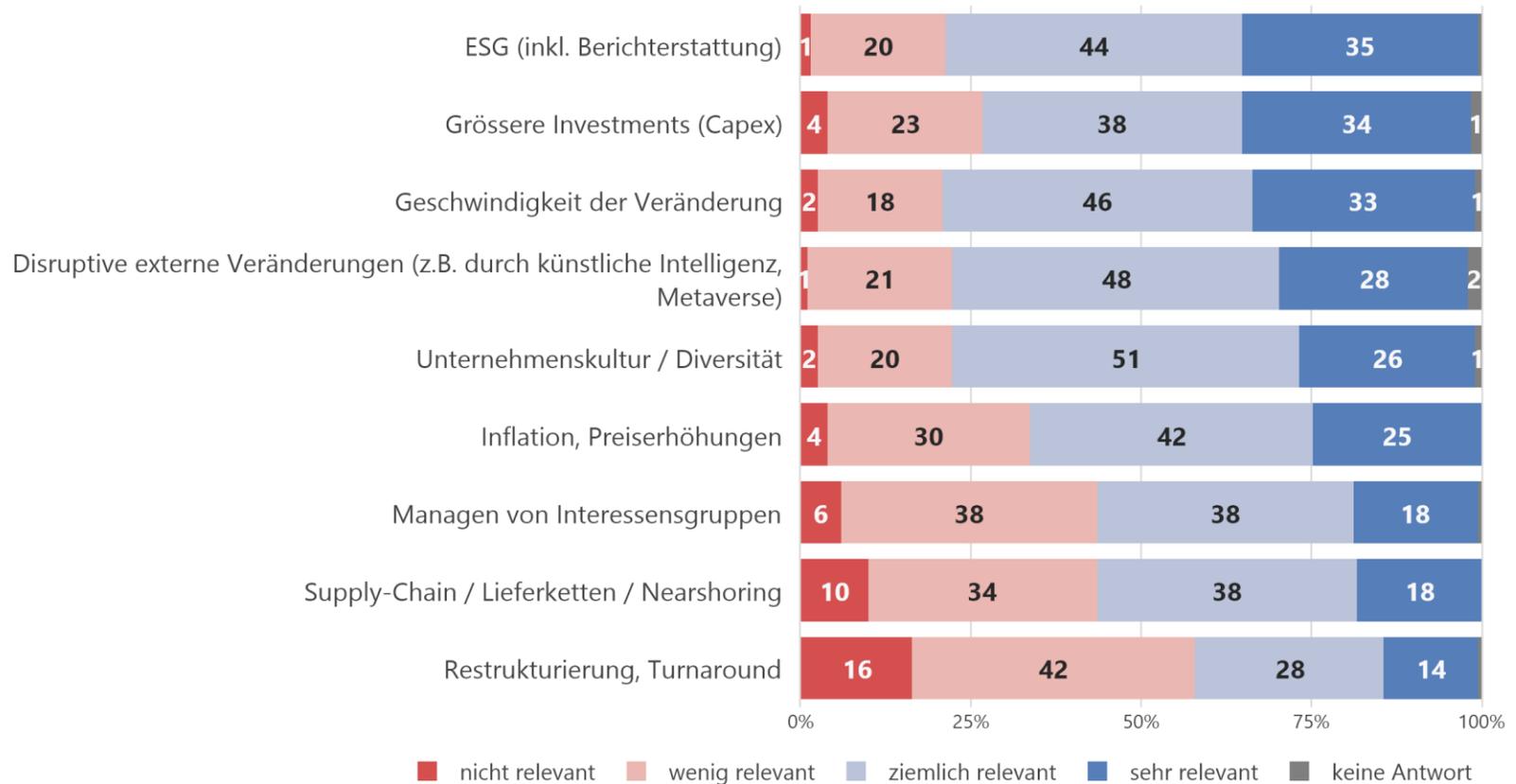
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (2/2)

Fragen F3A1_1 - F3A2_18

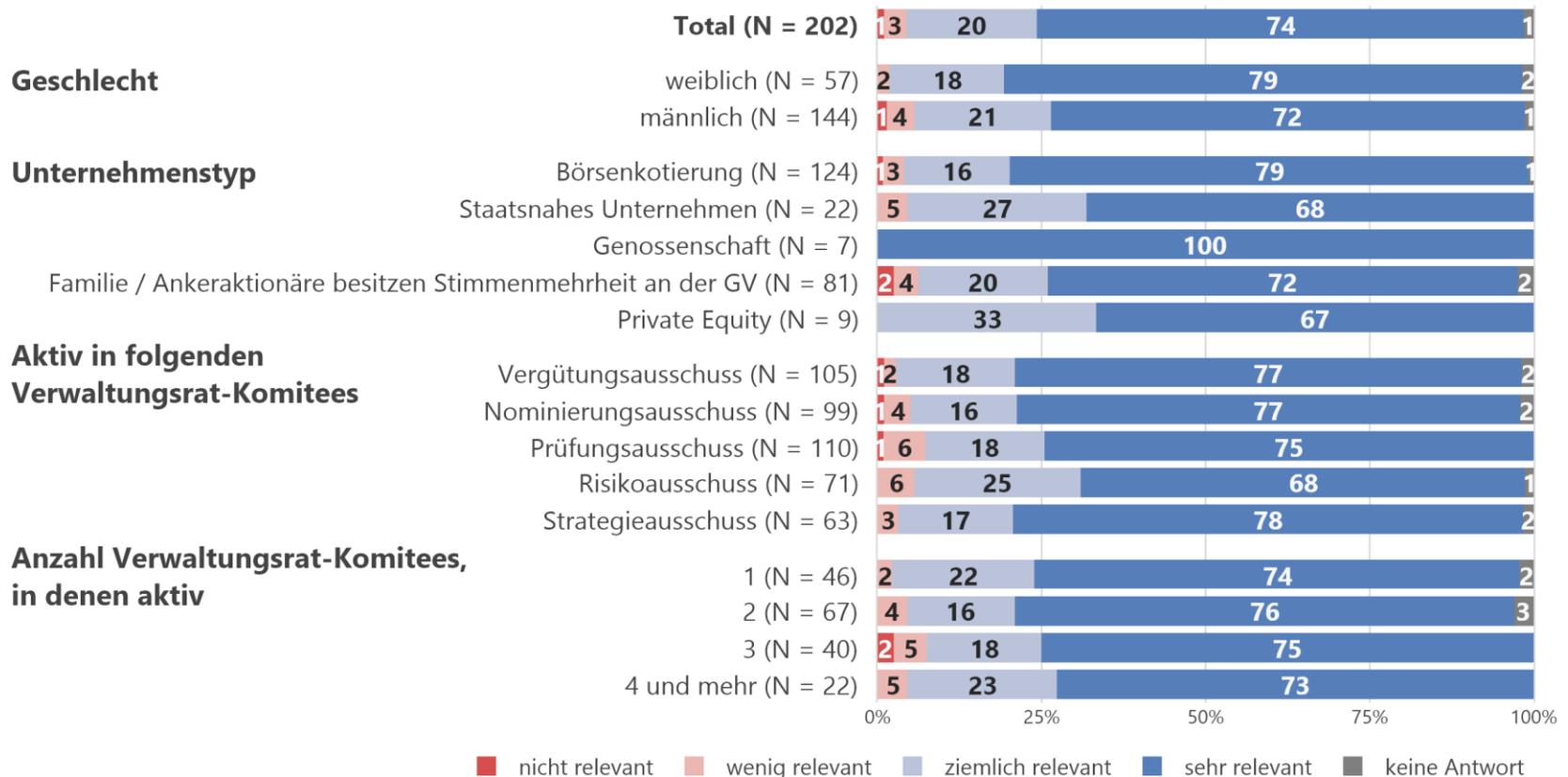
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1_1

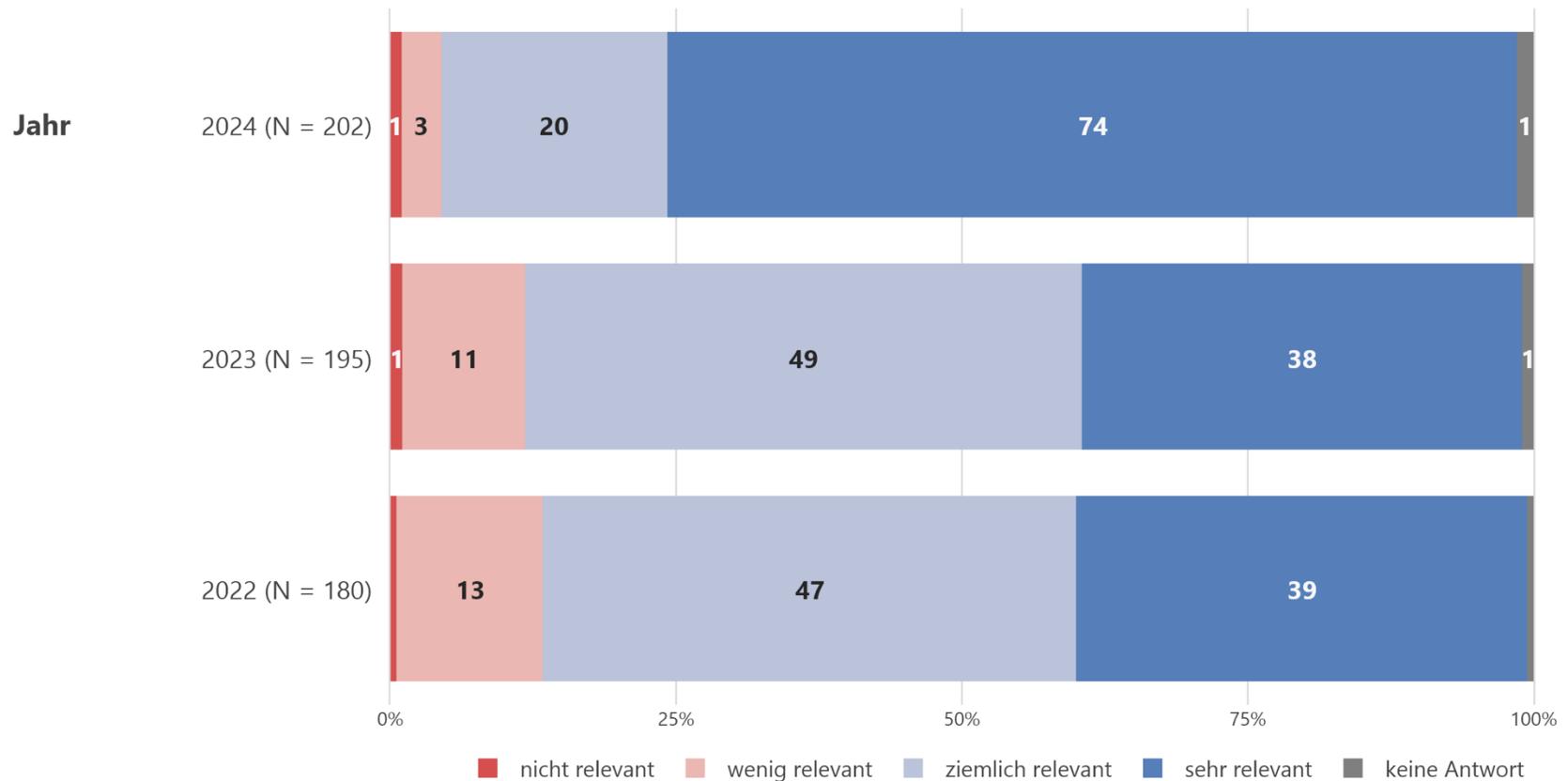
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1_1

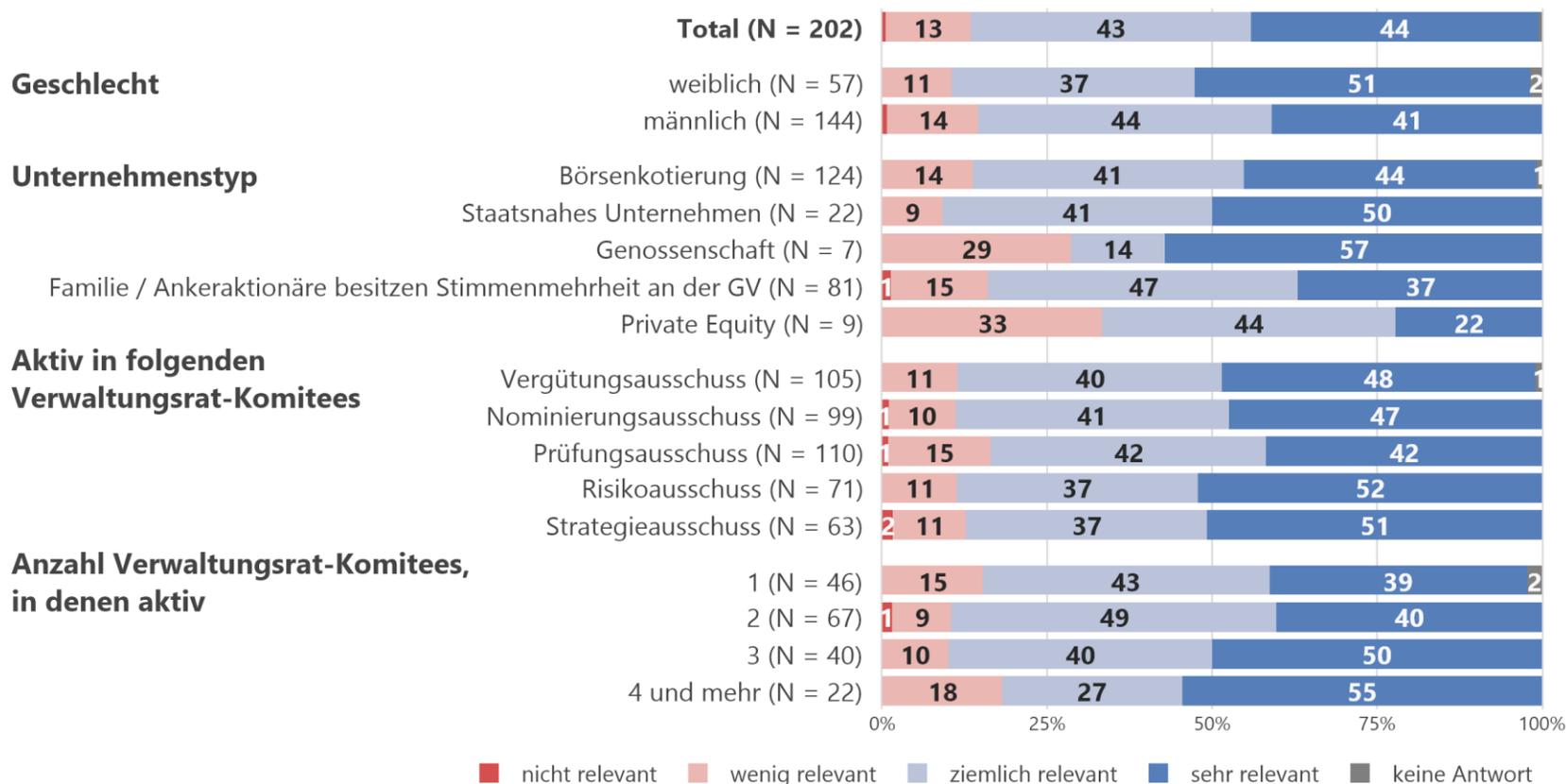
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Corporate Governance (zunehmende Regulatorien, mehr Bürokratie, Komplexität)

Frage F3A1_2

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

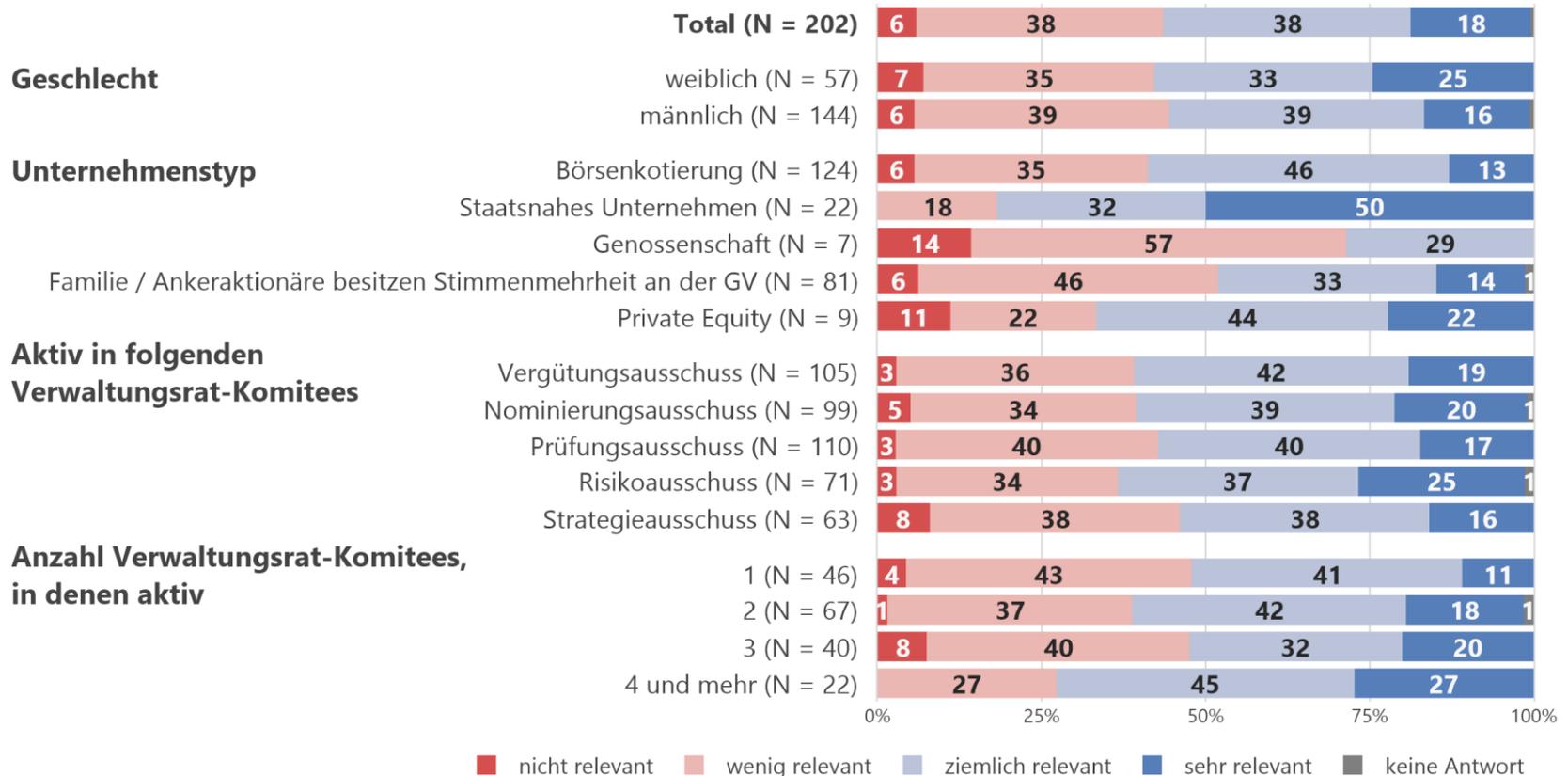


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1_3

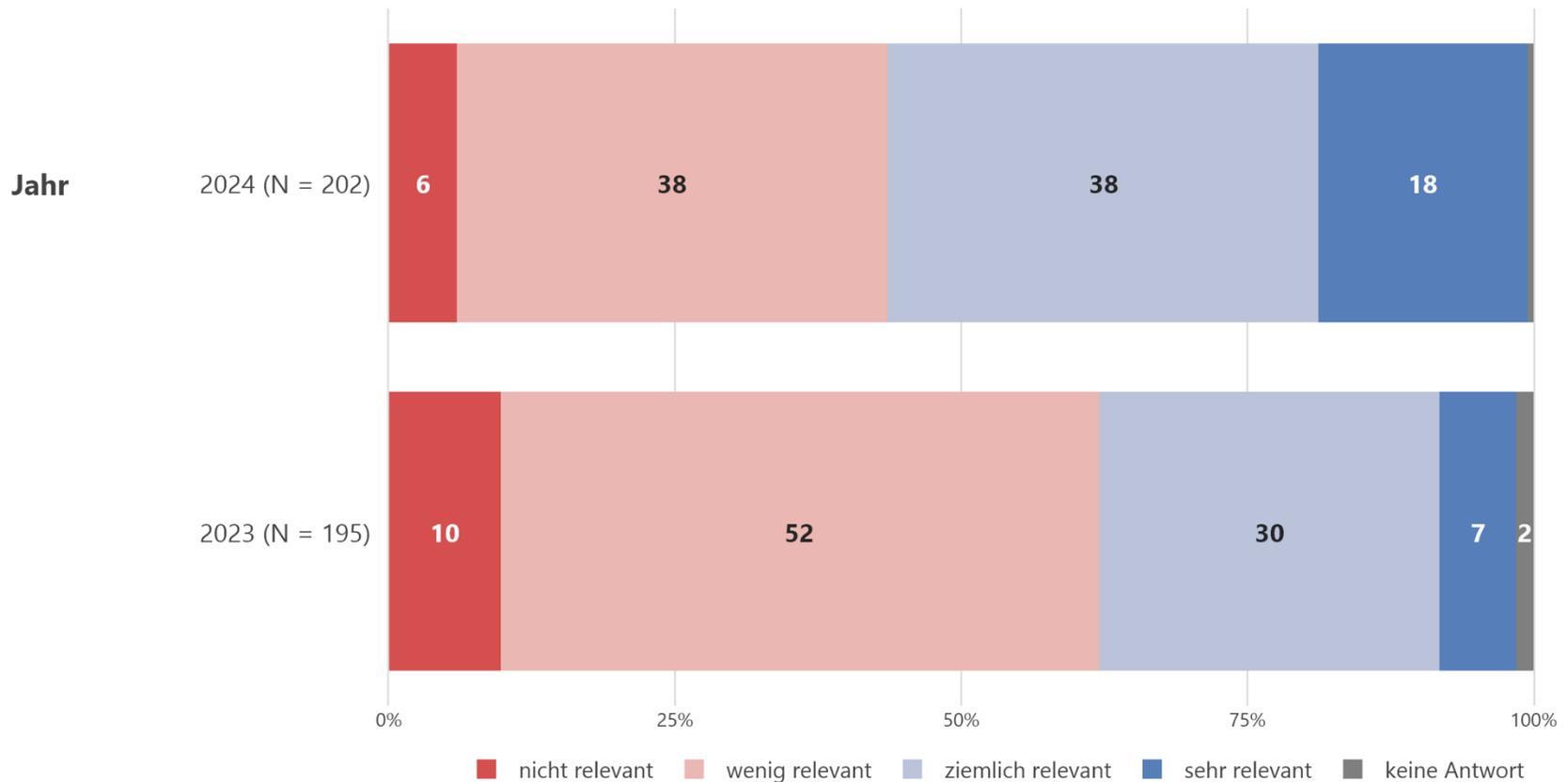
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1_3

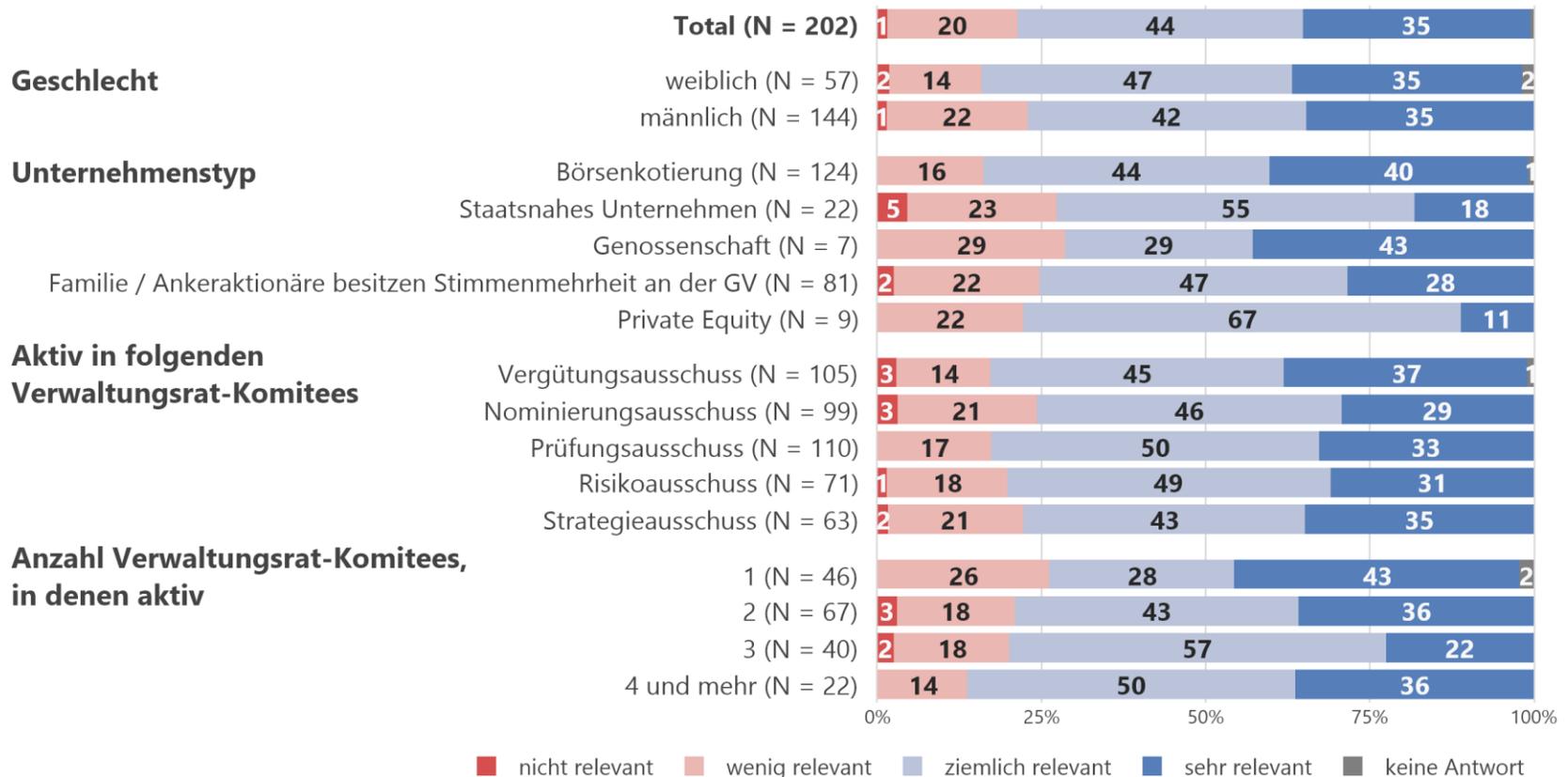
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG (inkl. Berichterstattung)

Frage F3A1_4

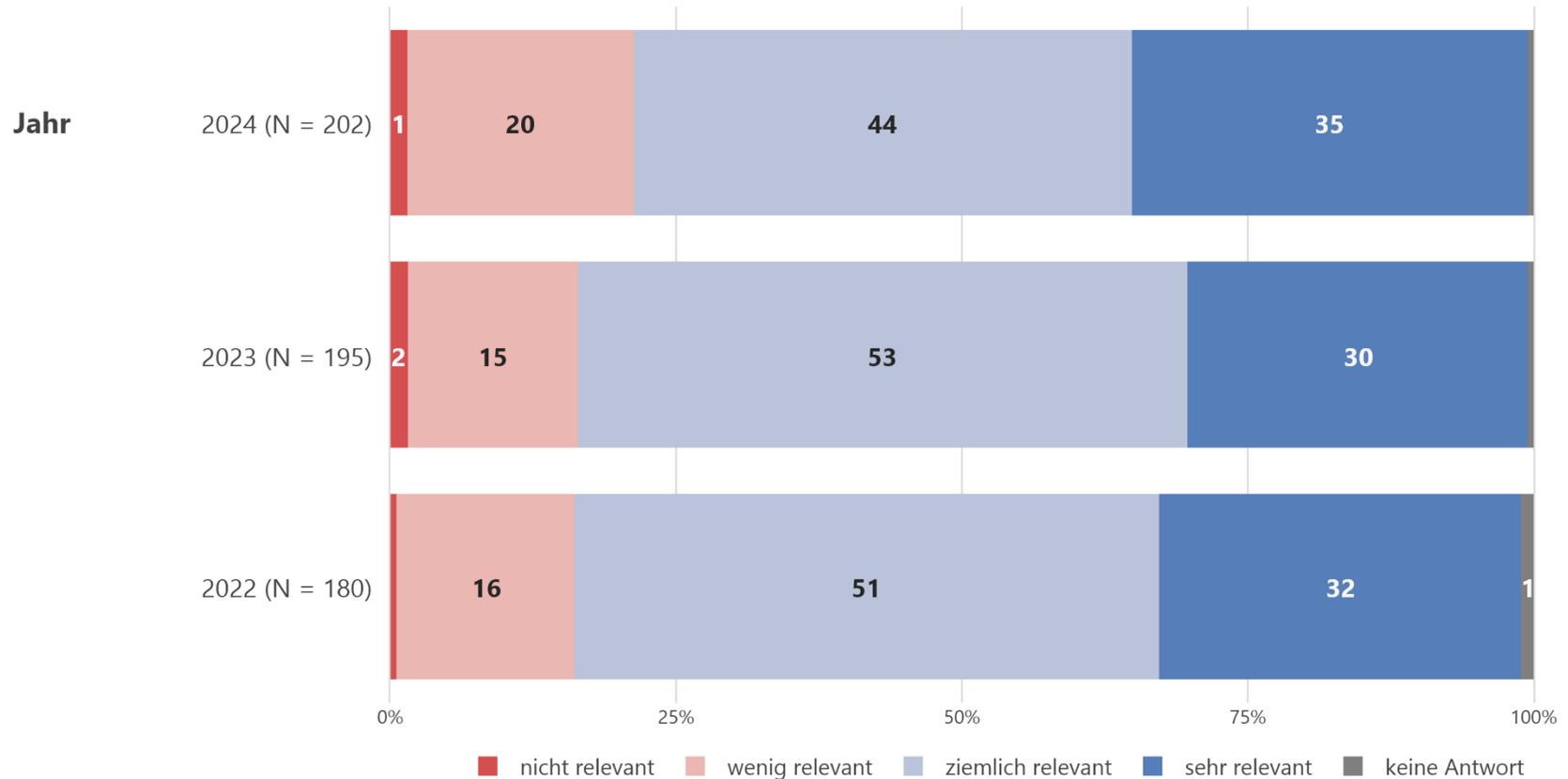
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG (inkl. Berichterstattung)

Frage F3A1_4

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

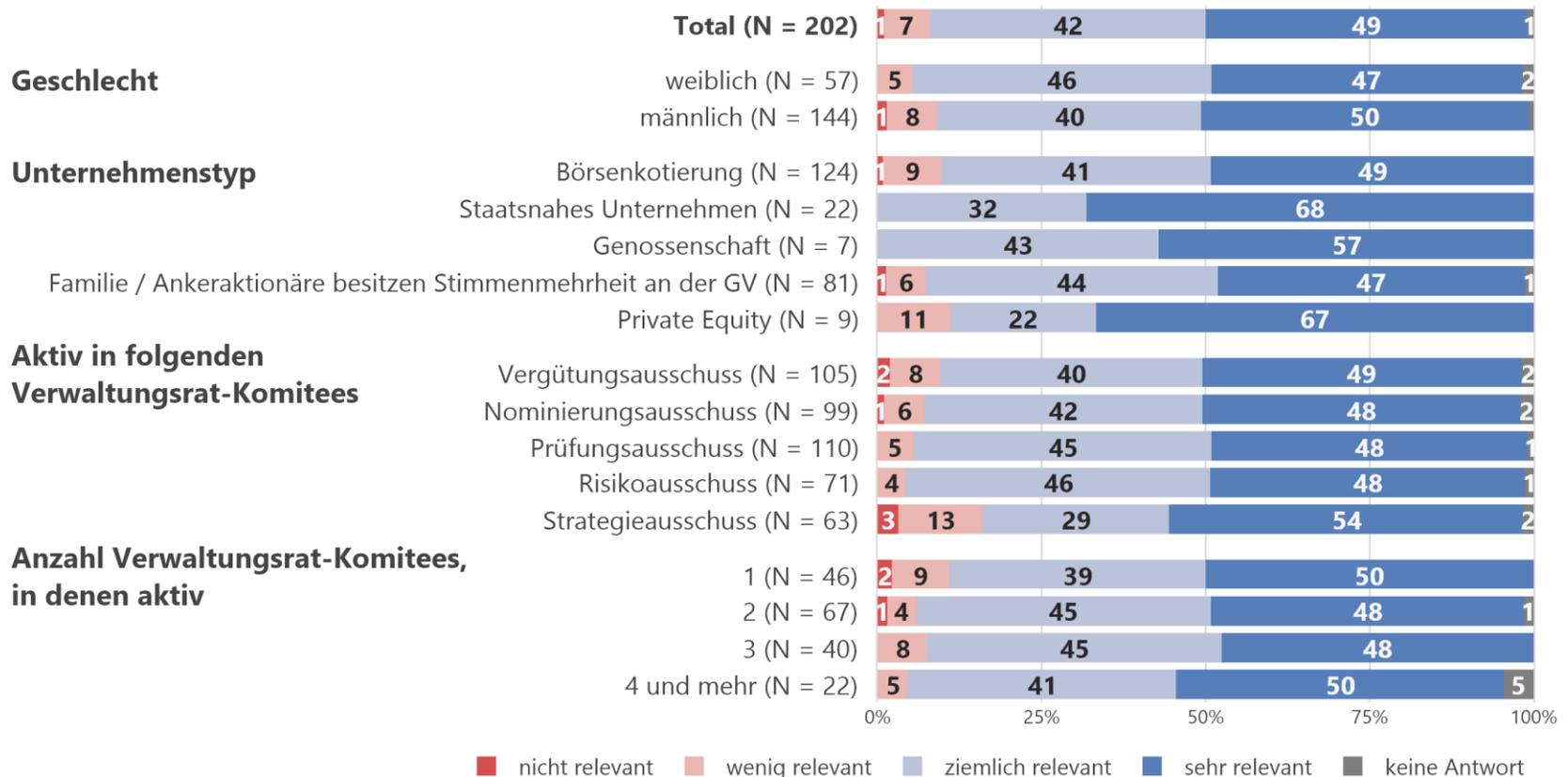


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Cyber Risk/Security

Frage F3A1_5

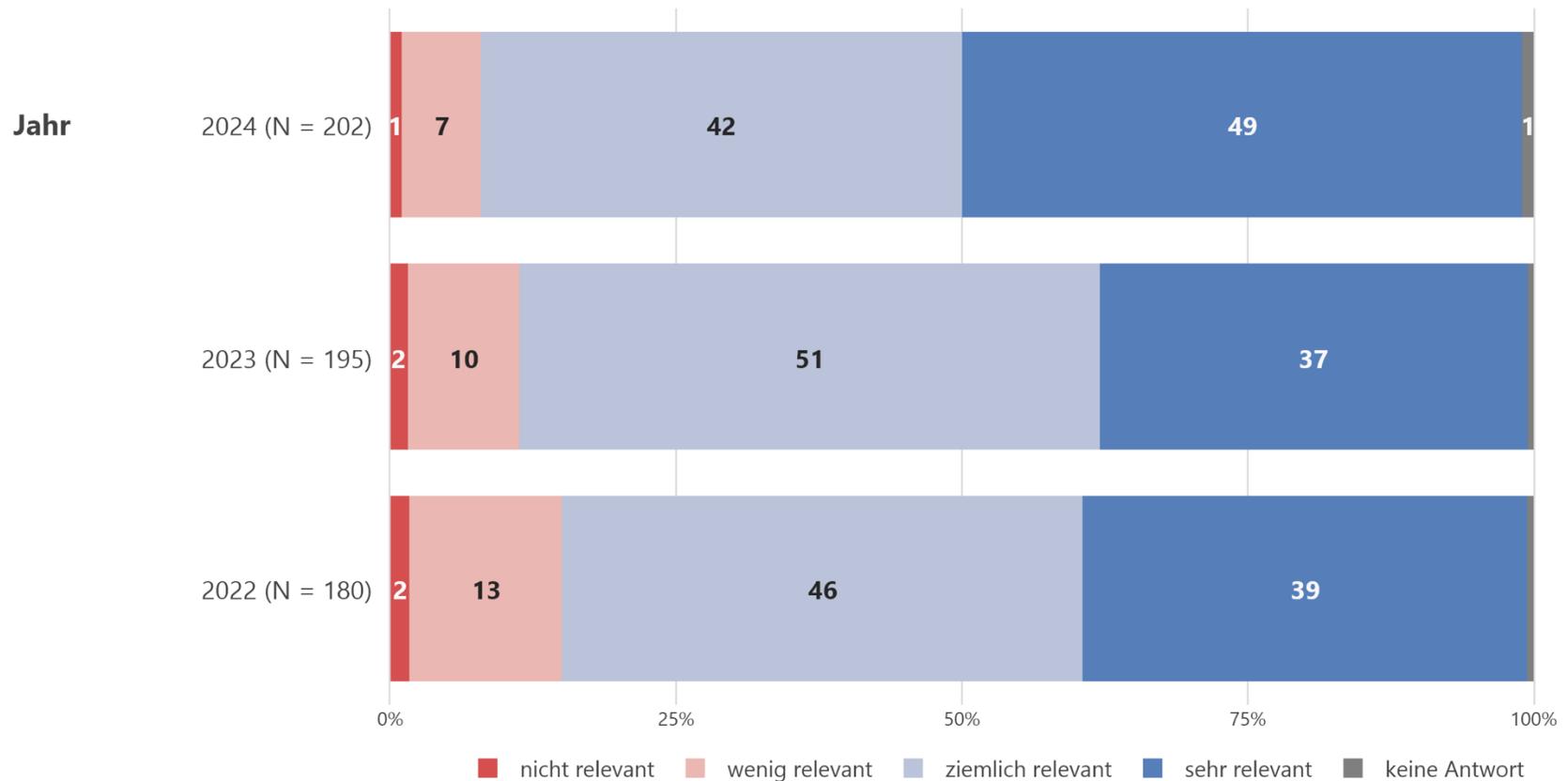
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Cyber Risk/Security

Frage F3A1_5

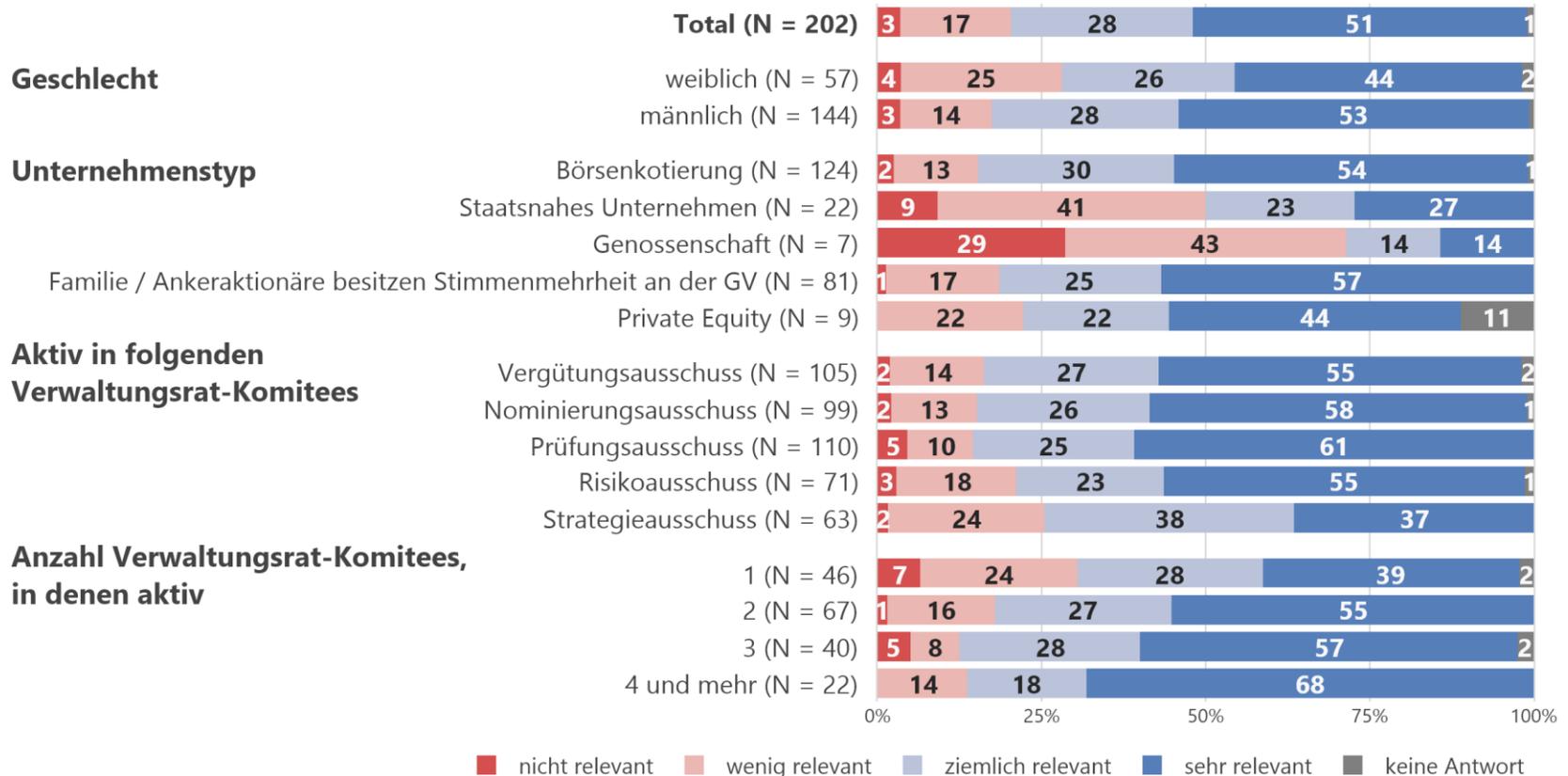
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld (z.B. China, USA, etc.)

Frage F3A1_6

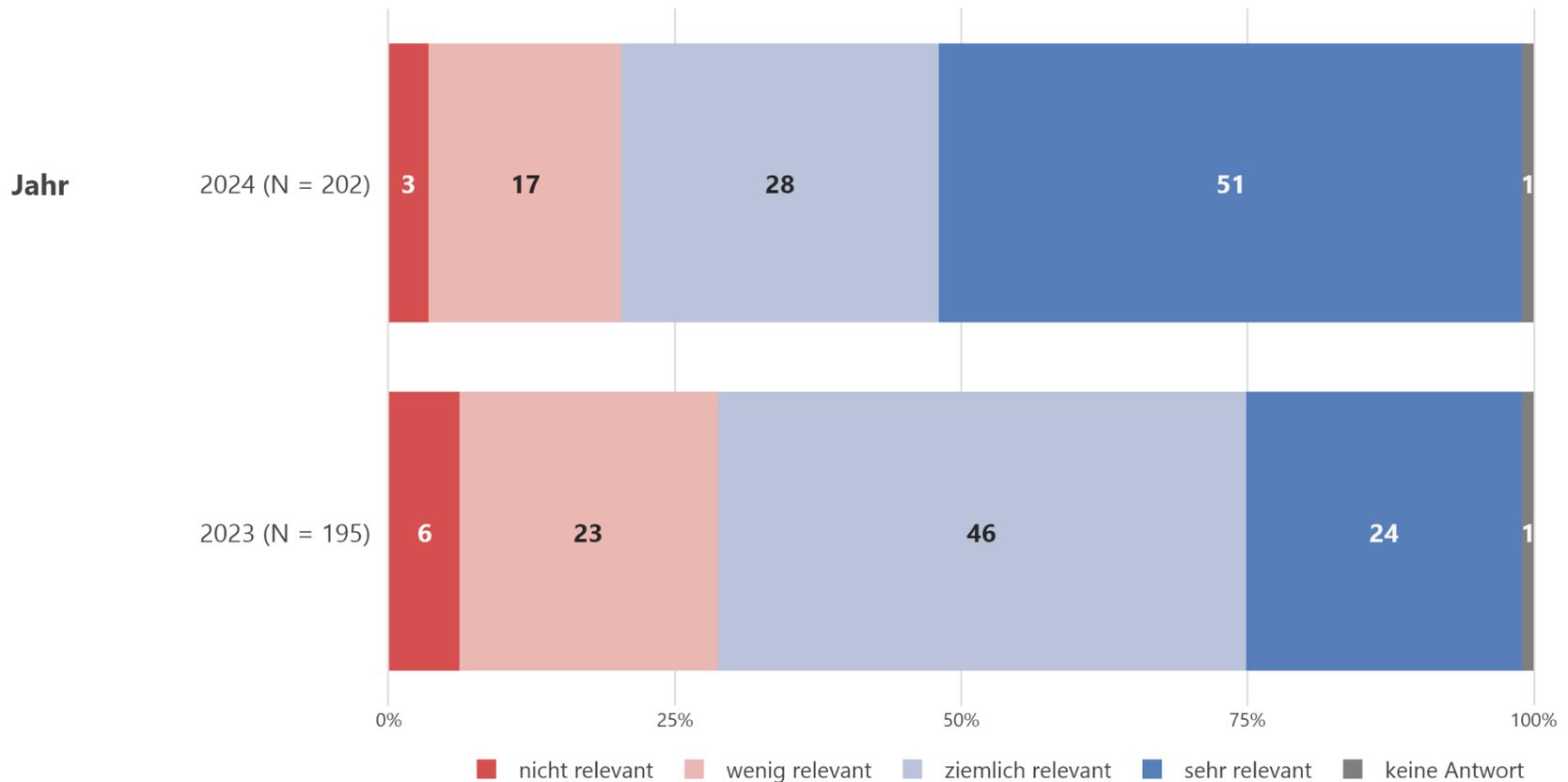
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld (z.B. China, USA, etc.)

Frage F3A1_6

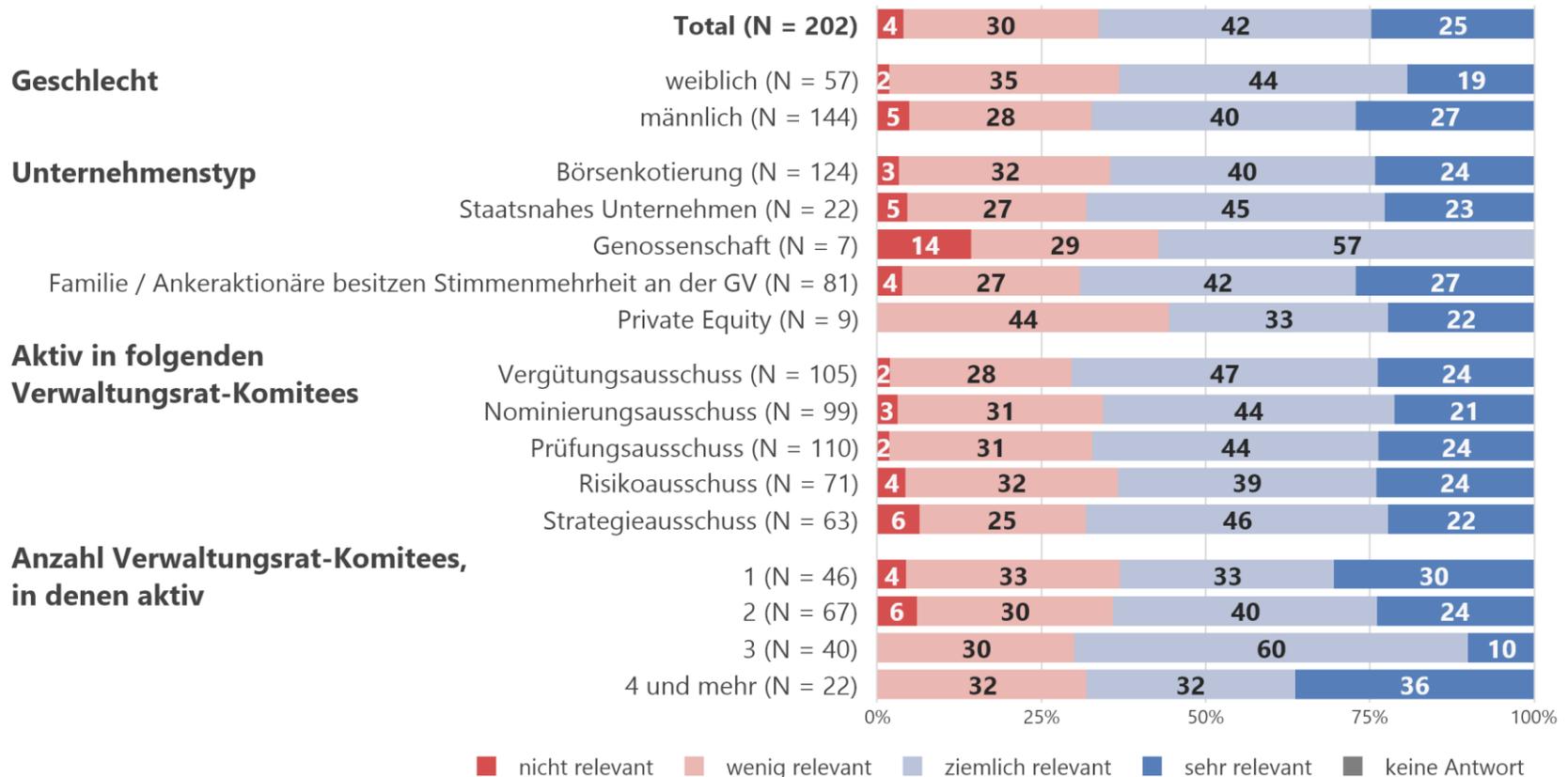
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation, Preiserhöhungen

Frage F3A1_7

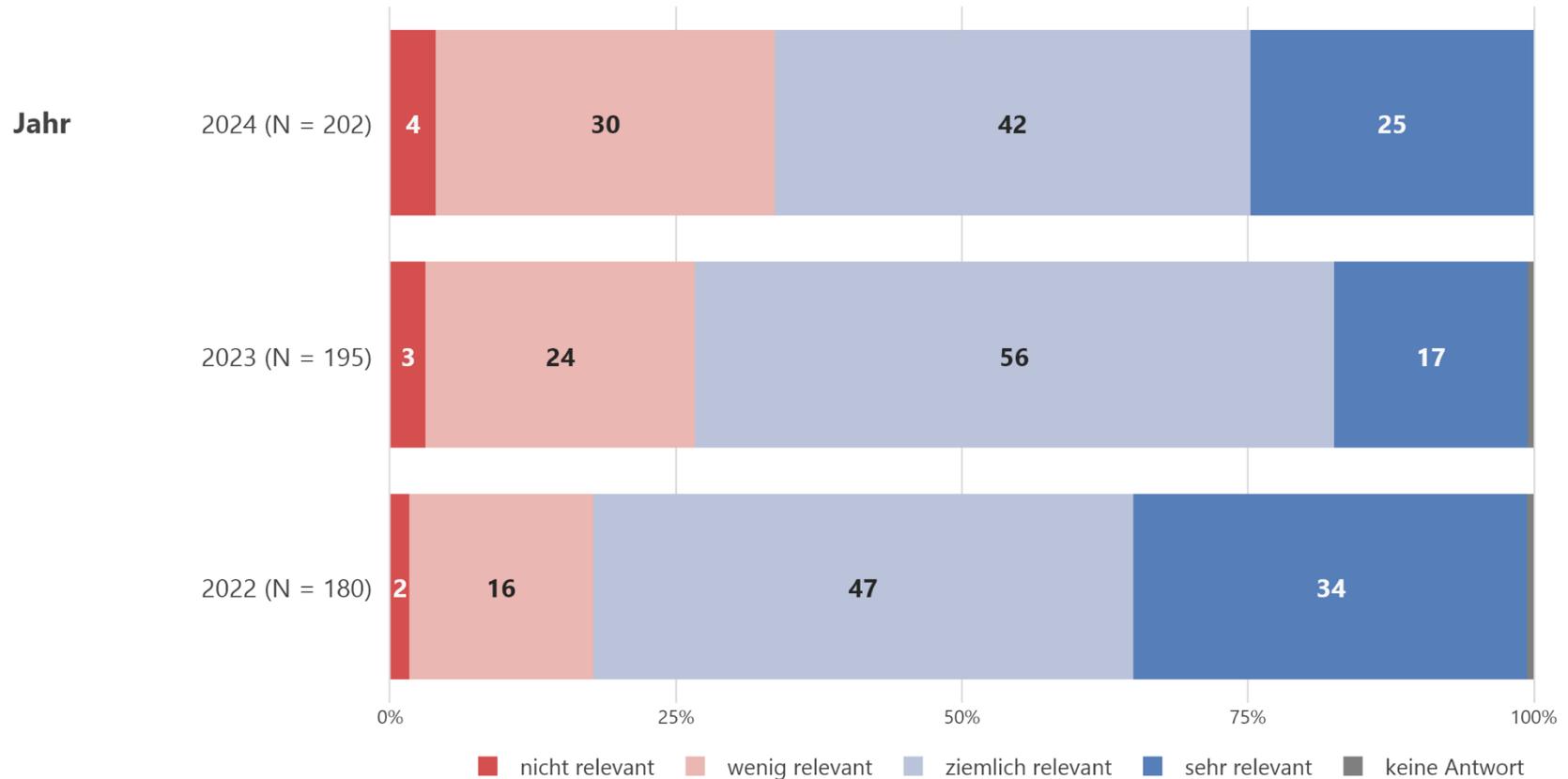
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation, Preiserhöhungen

Frage F3A1_7

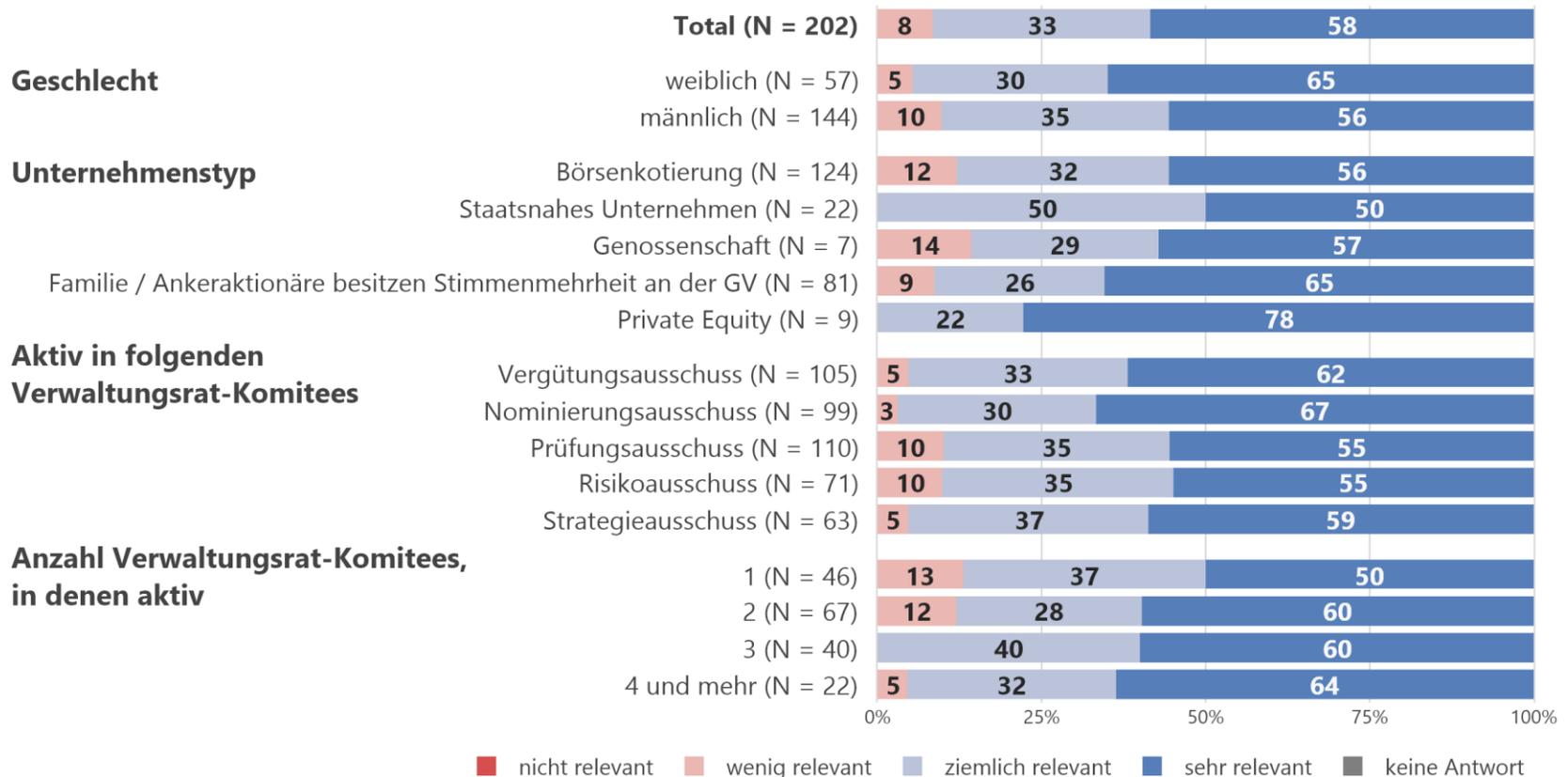
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation und neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1_8

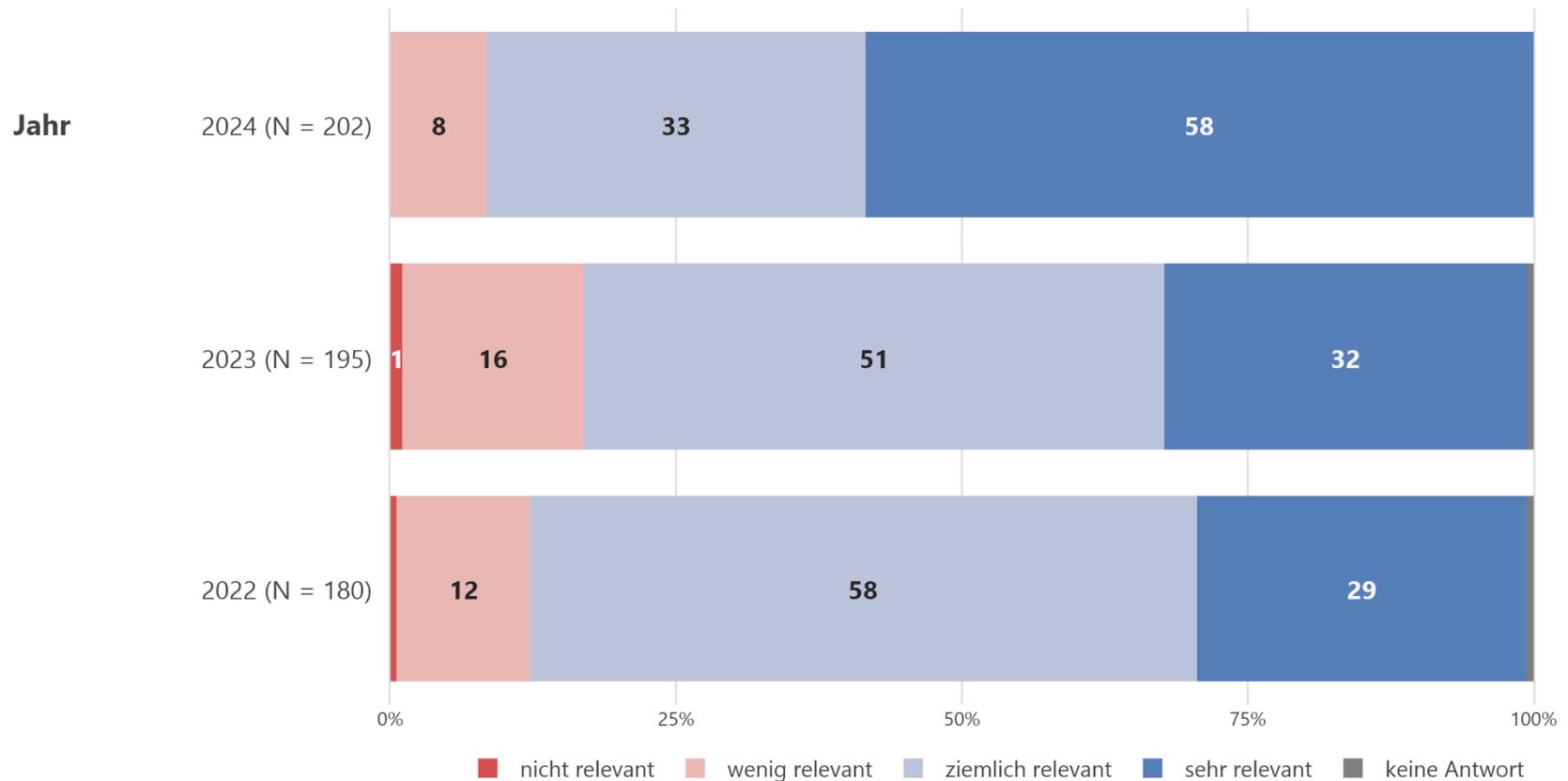
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation und neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1_8

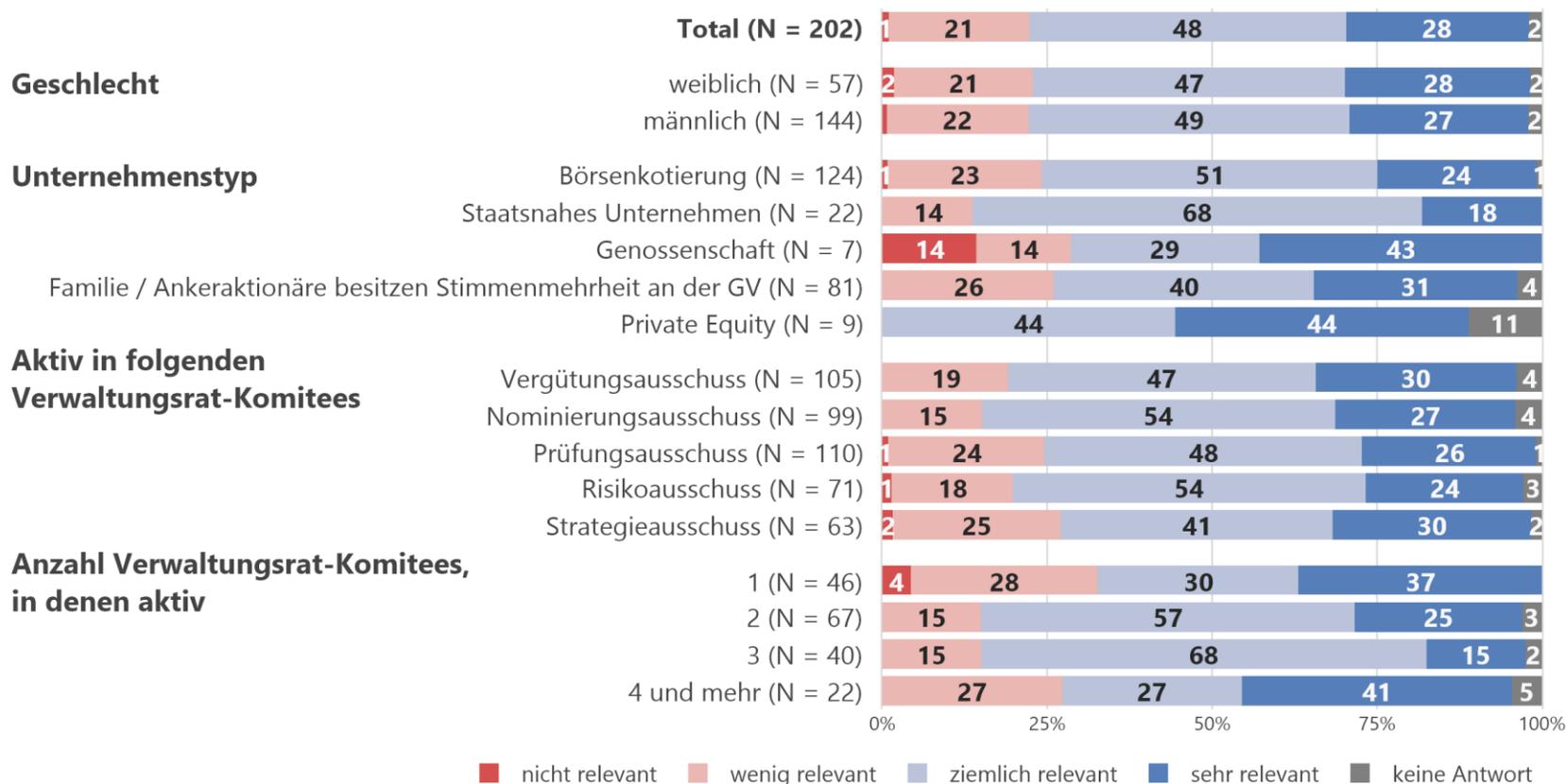
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Disruptive externe Veränderungen (z.B. durch künstliche Intelligenz, Metaverse)

Frage F3A1_9

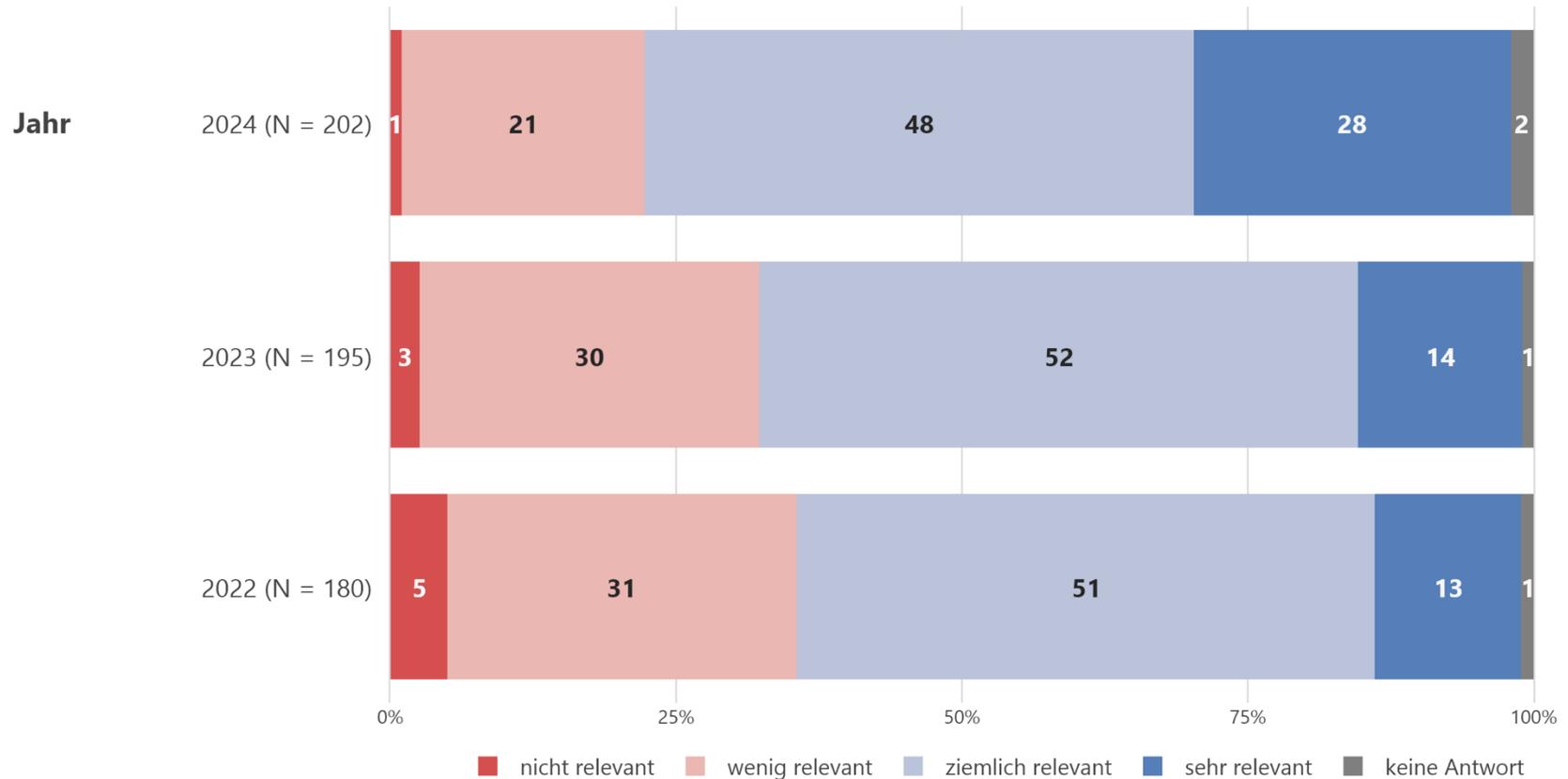
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Disruptive externe Veränderungen (z.B. durch künstliche Intelligenz, Metaverse)

Frage F3A1_9

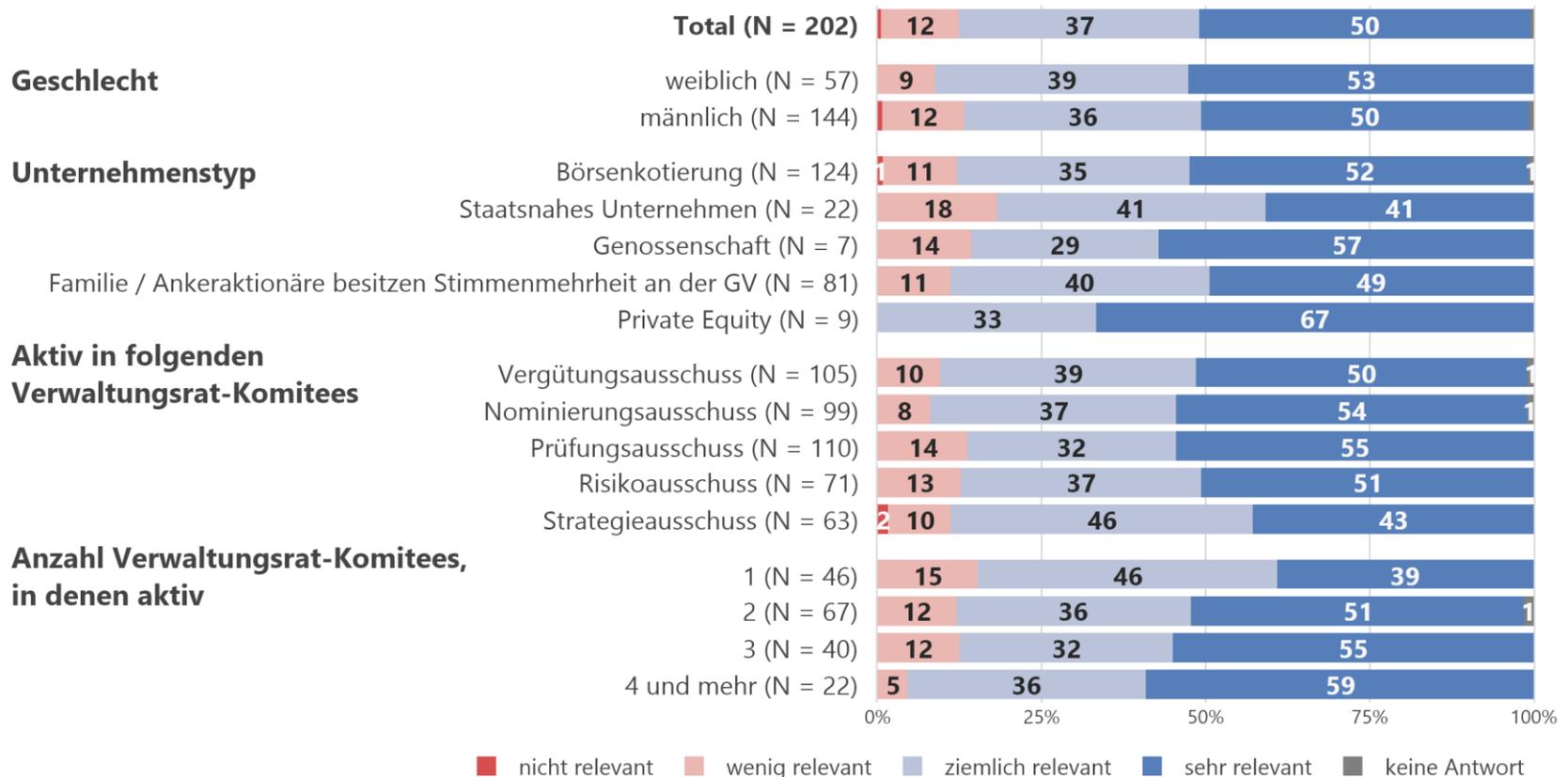
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Profitabilität / Kostensenkungen

Frage F3A2_10

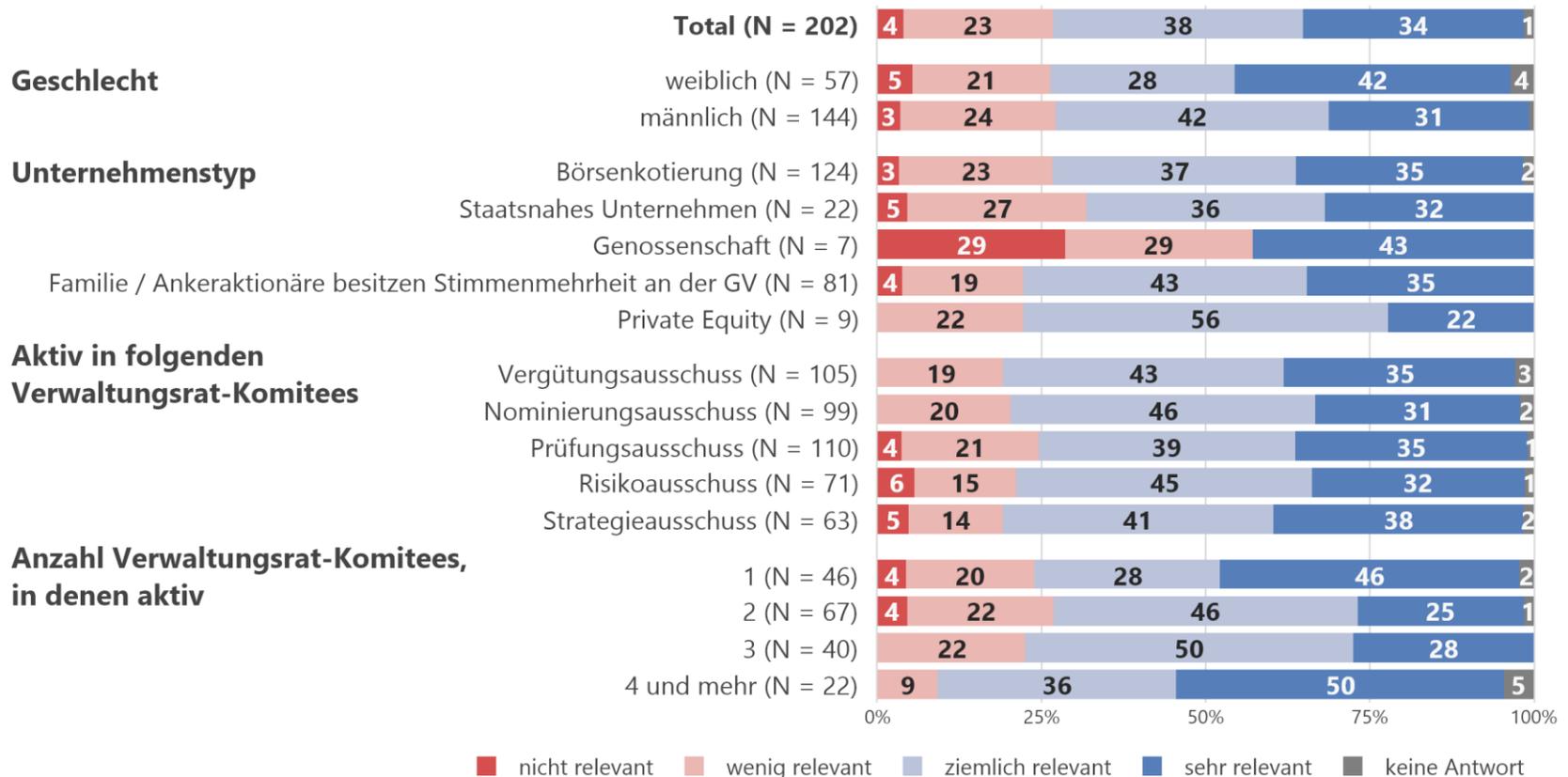
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A2_11

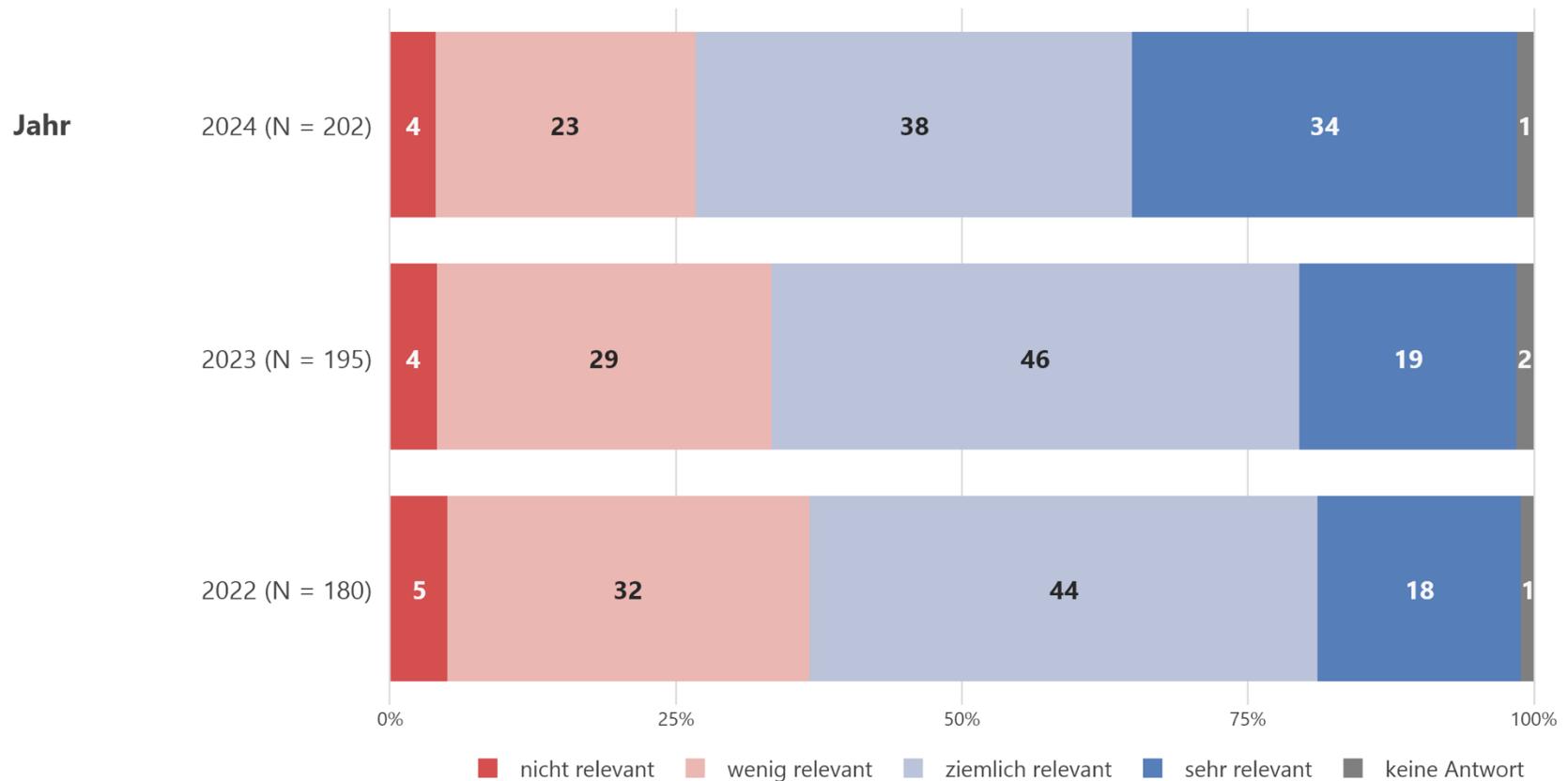
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A2_11

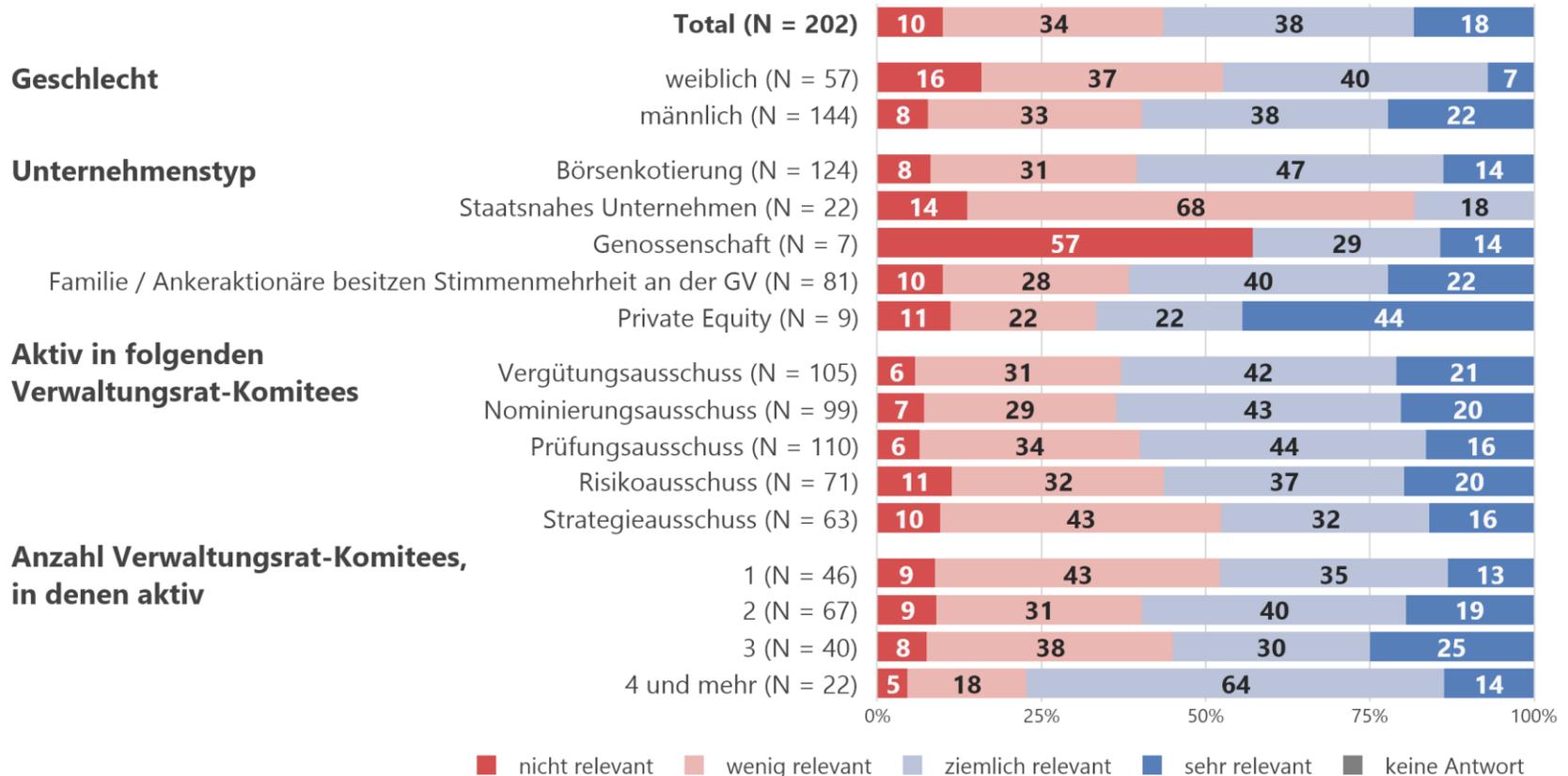
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Supply-Chain / Lieferketten / Nearshoring

Frage F3A2_12

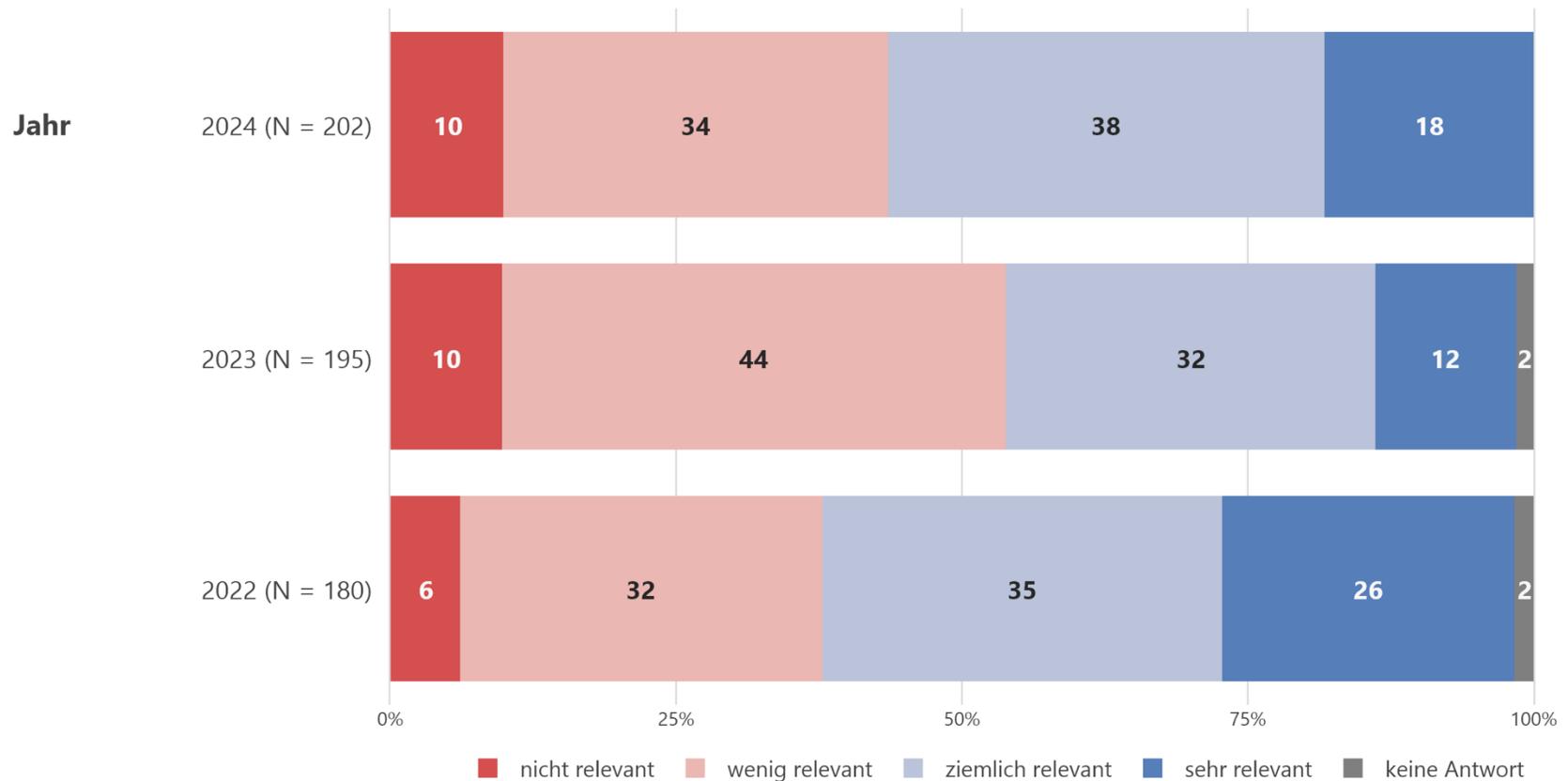
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Supply-Chain / Lieferketten / Nearshoring

Frage F3A2_12

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung, Turnaround

Frage F3A2_13

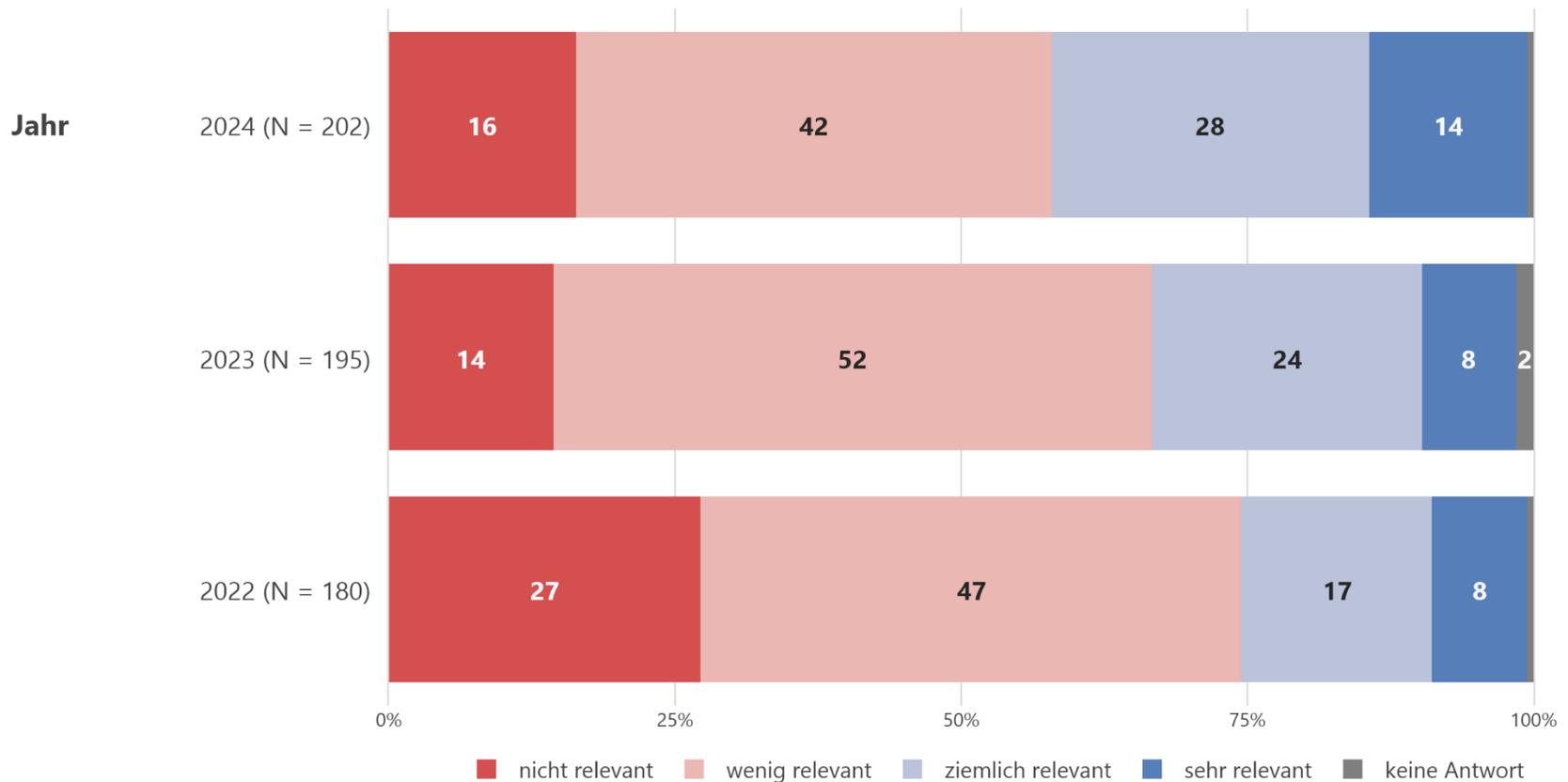
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung, Turnaround

Frage F3A2_13

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

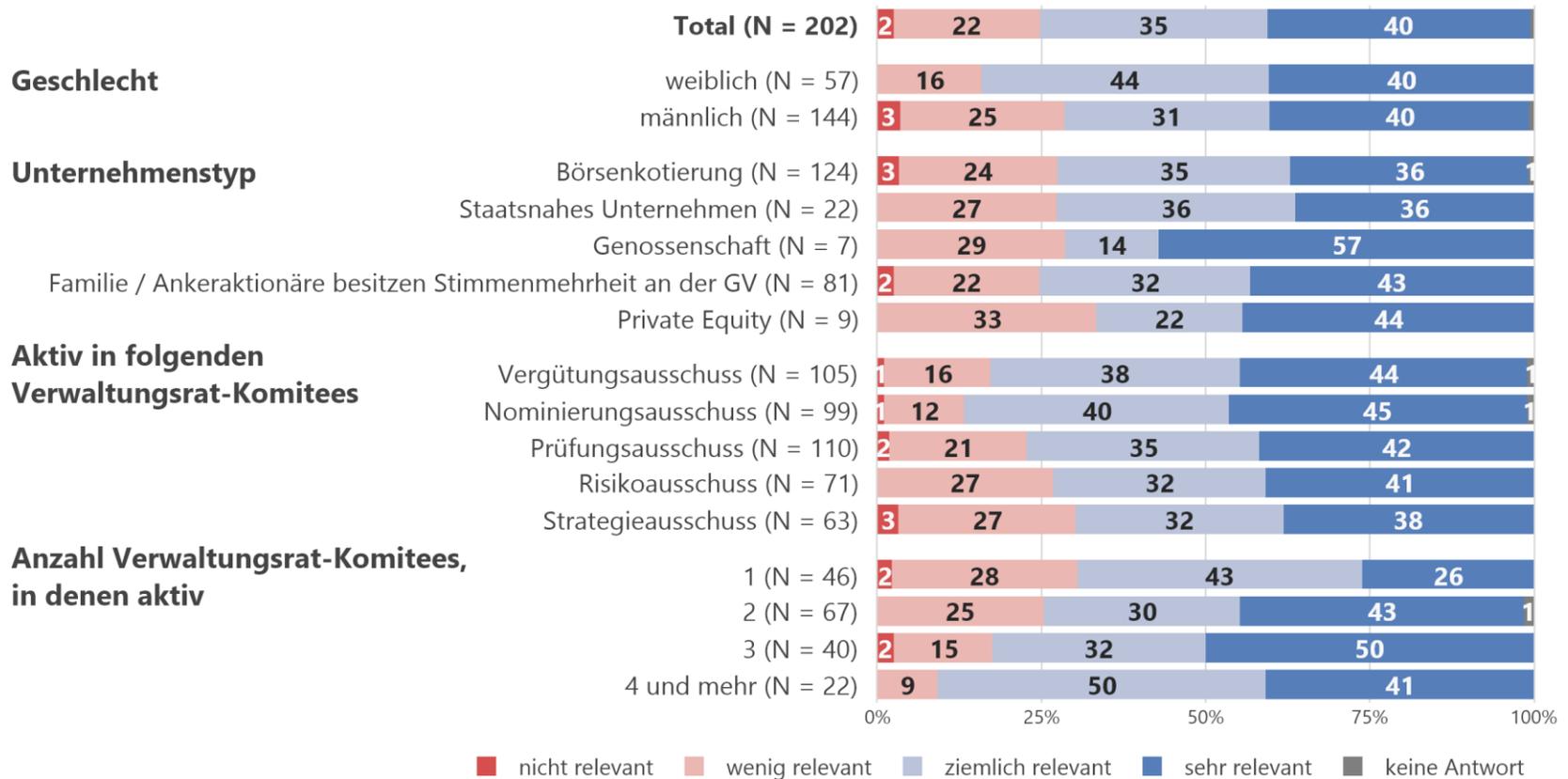


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2_14

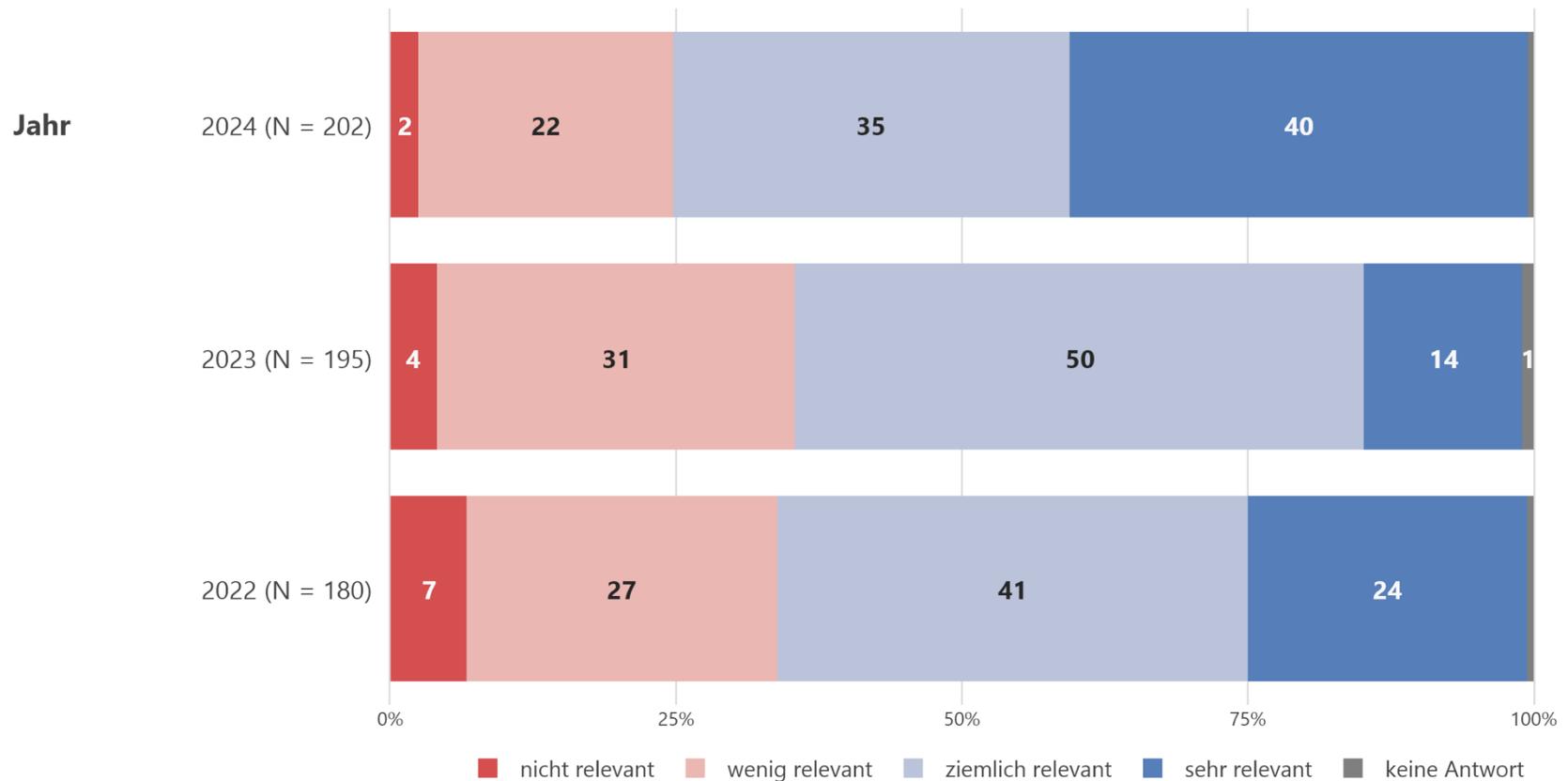
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2_14

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

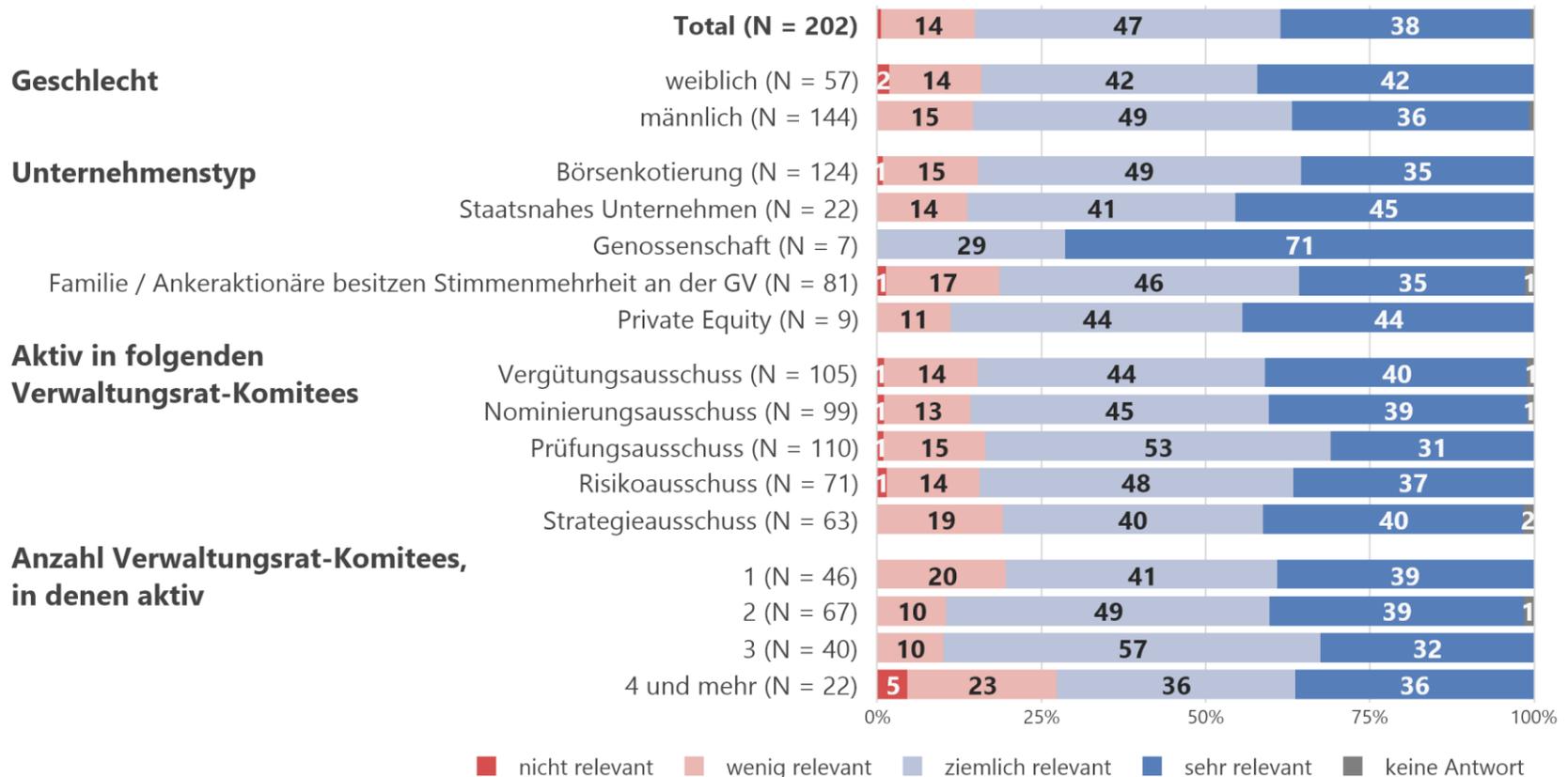


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2_15

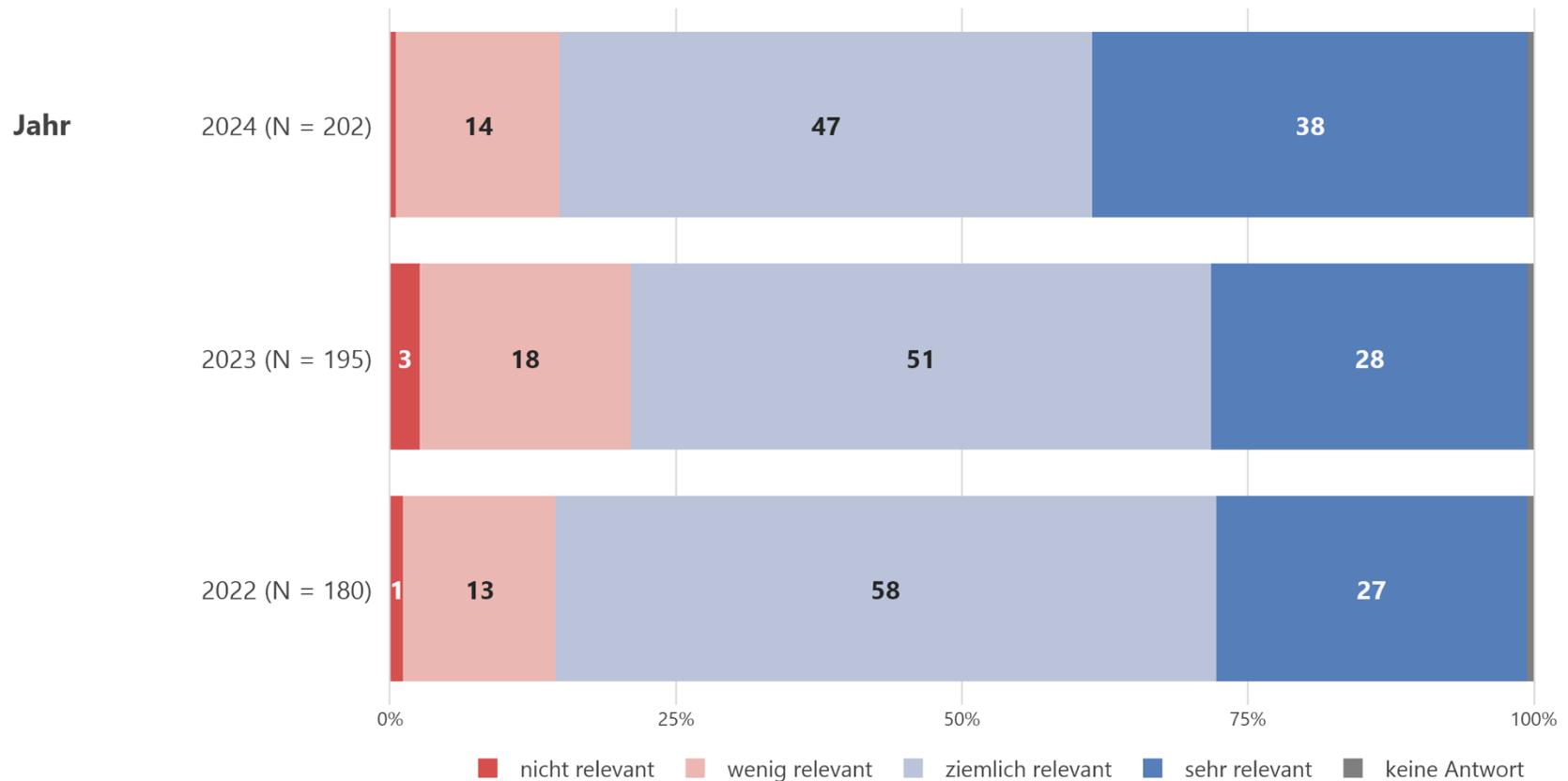
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2_15

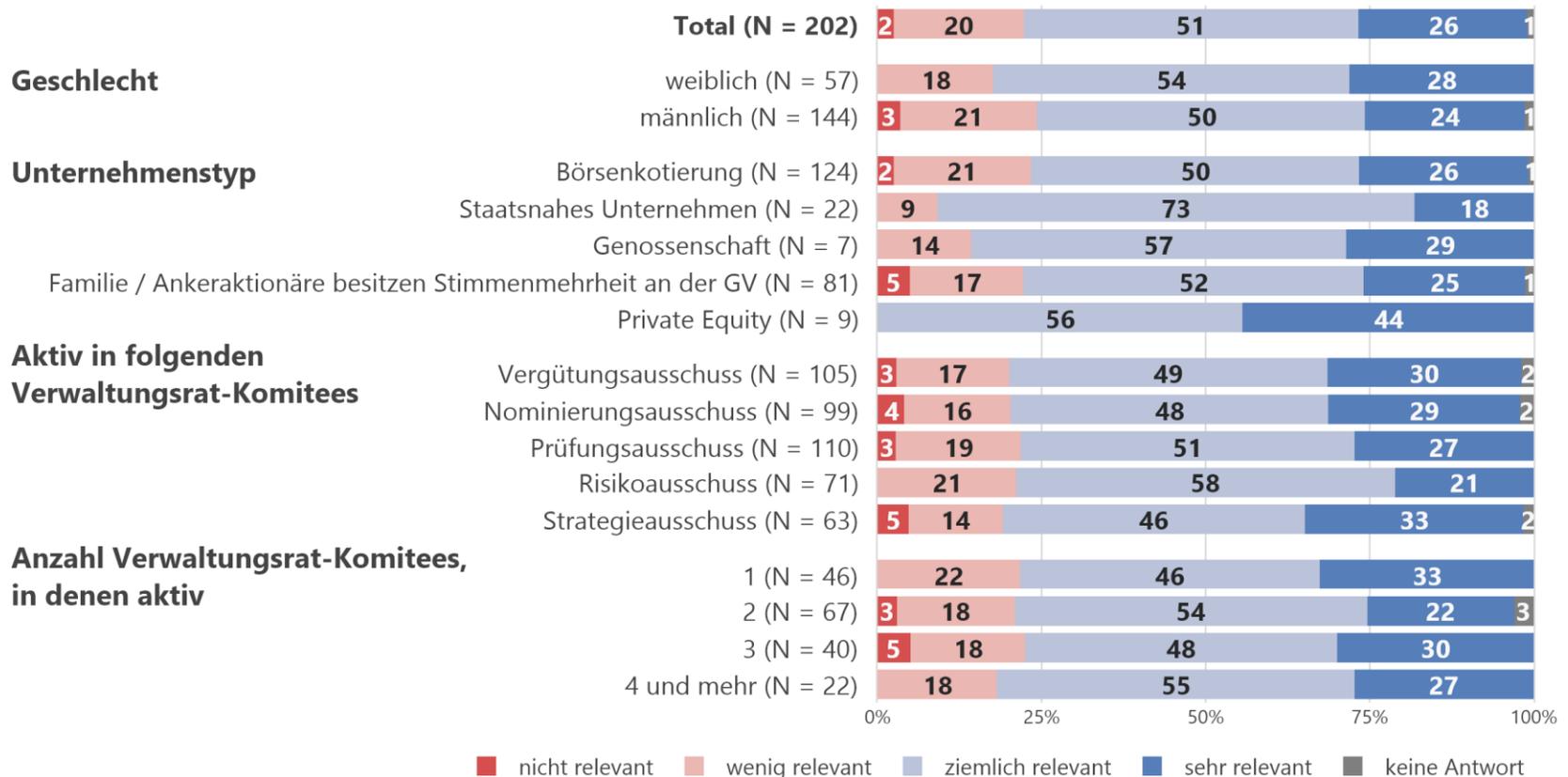
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmenskultur / Diversität

Frage F3A2_16

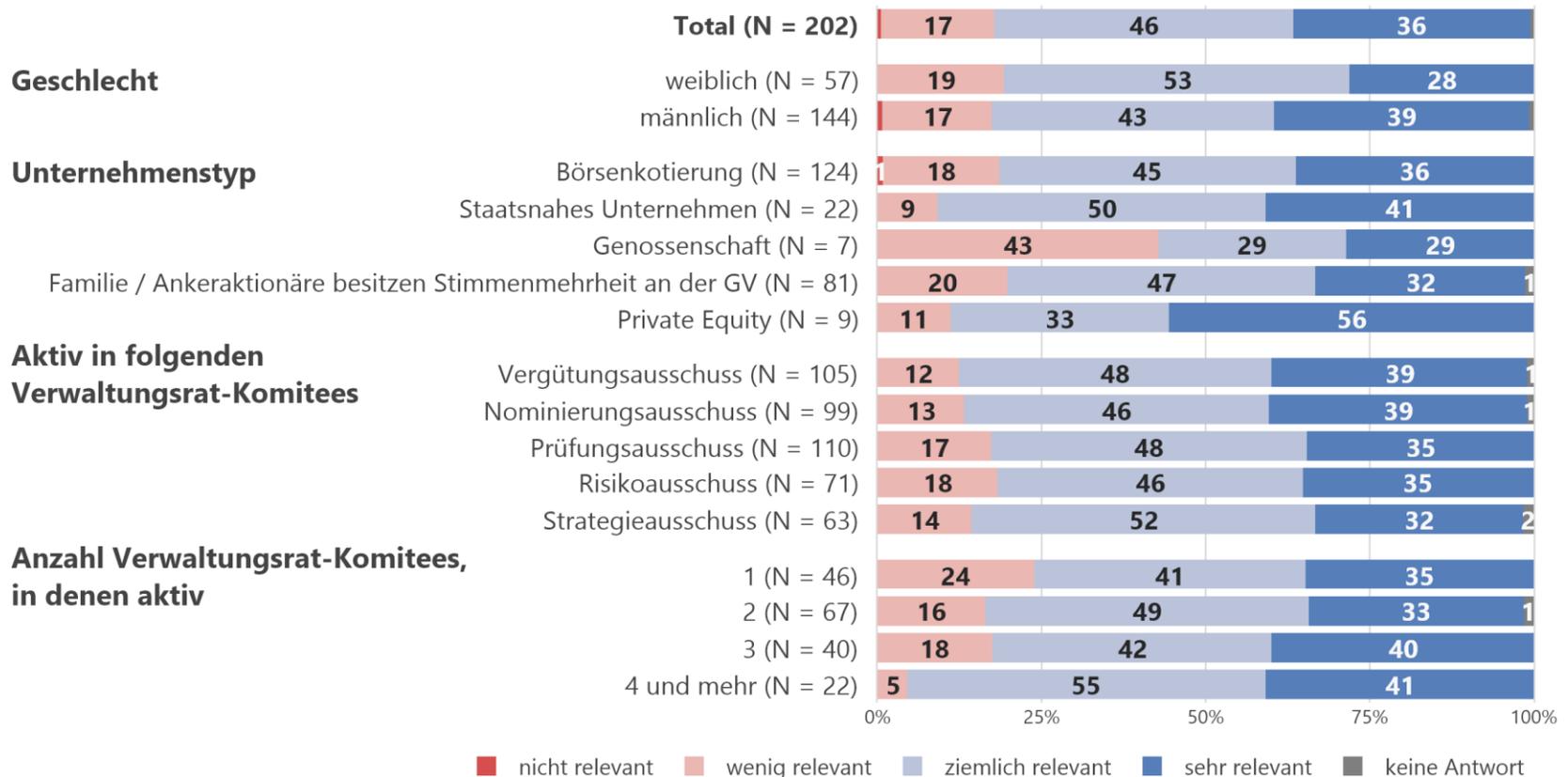
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2_17

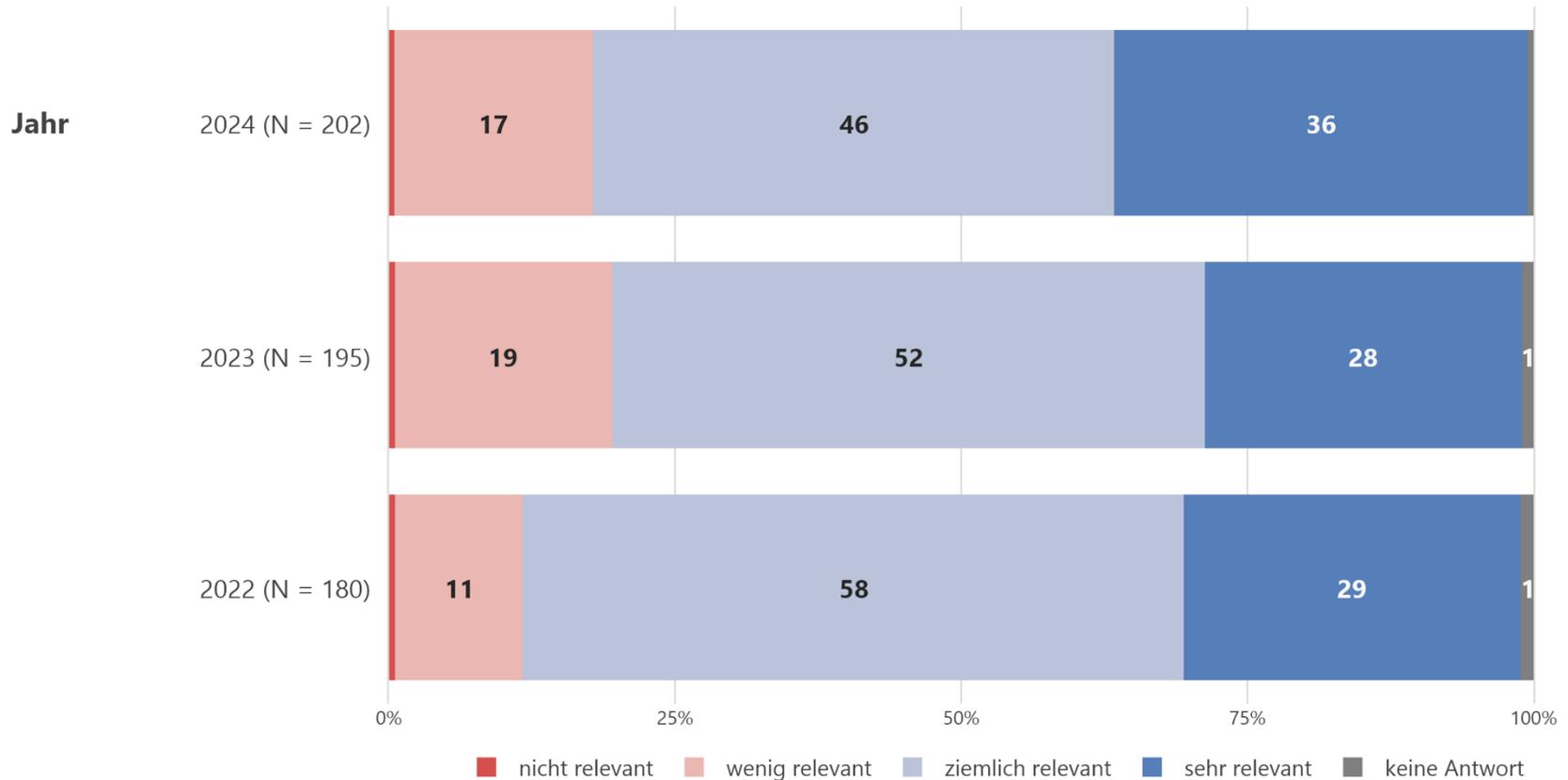
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2_17

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

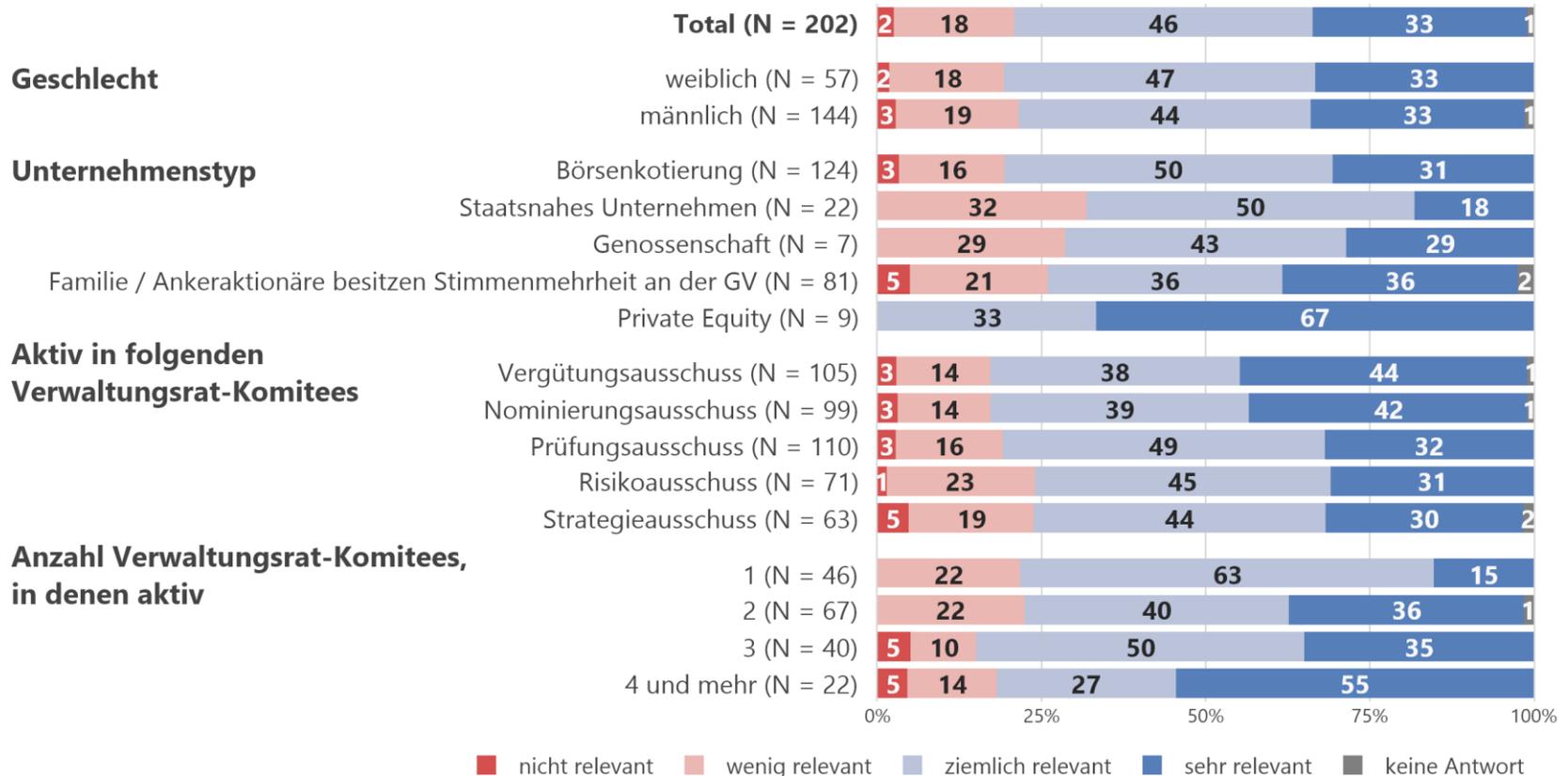


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Geschwindigkeit der Veränderung

Frage F3A2_18

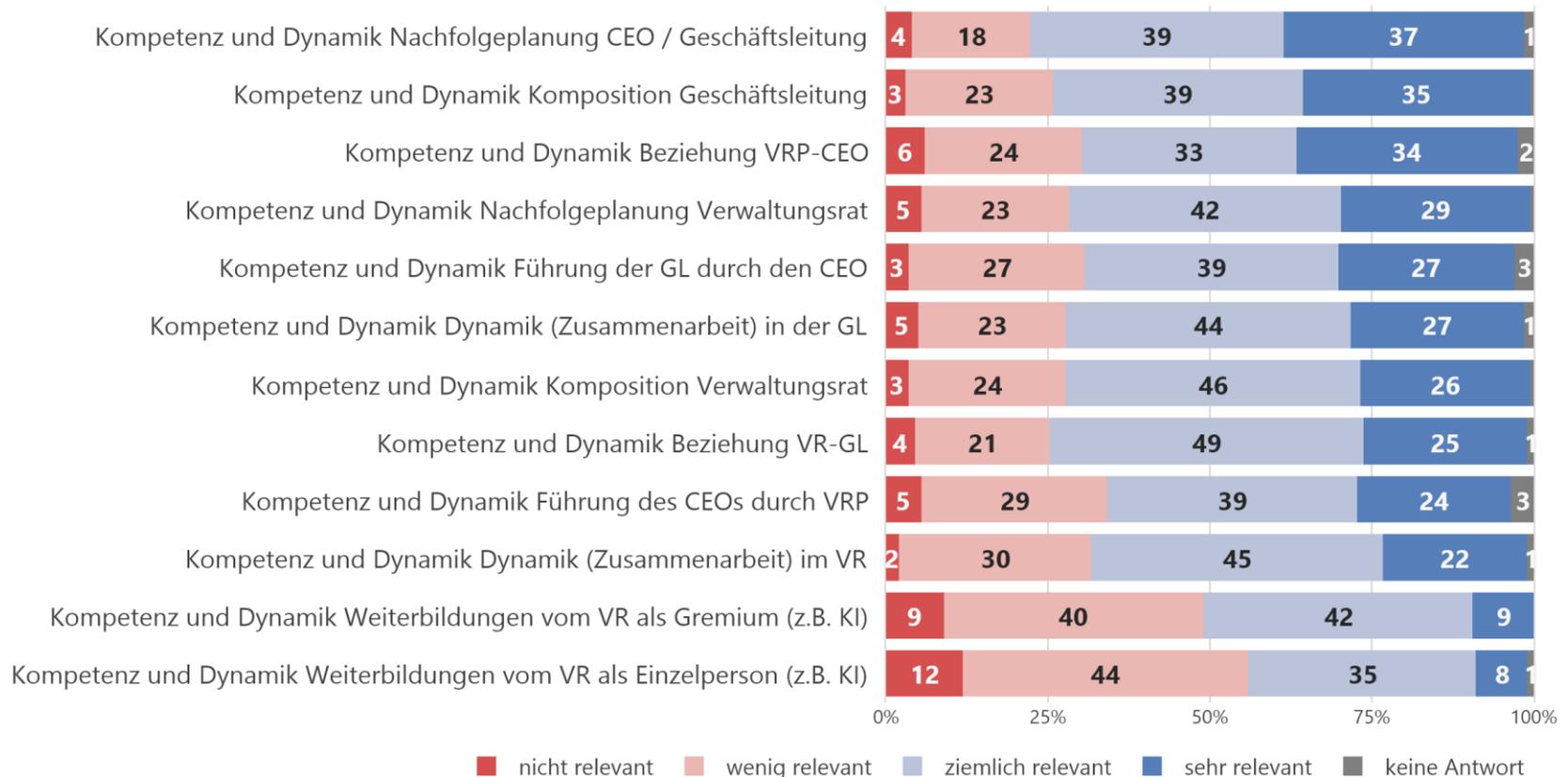
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Fragen F3B_1 - F3B_12

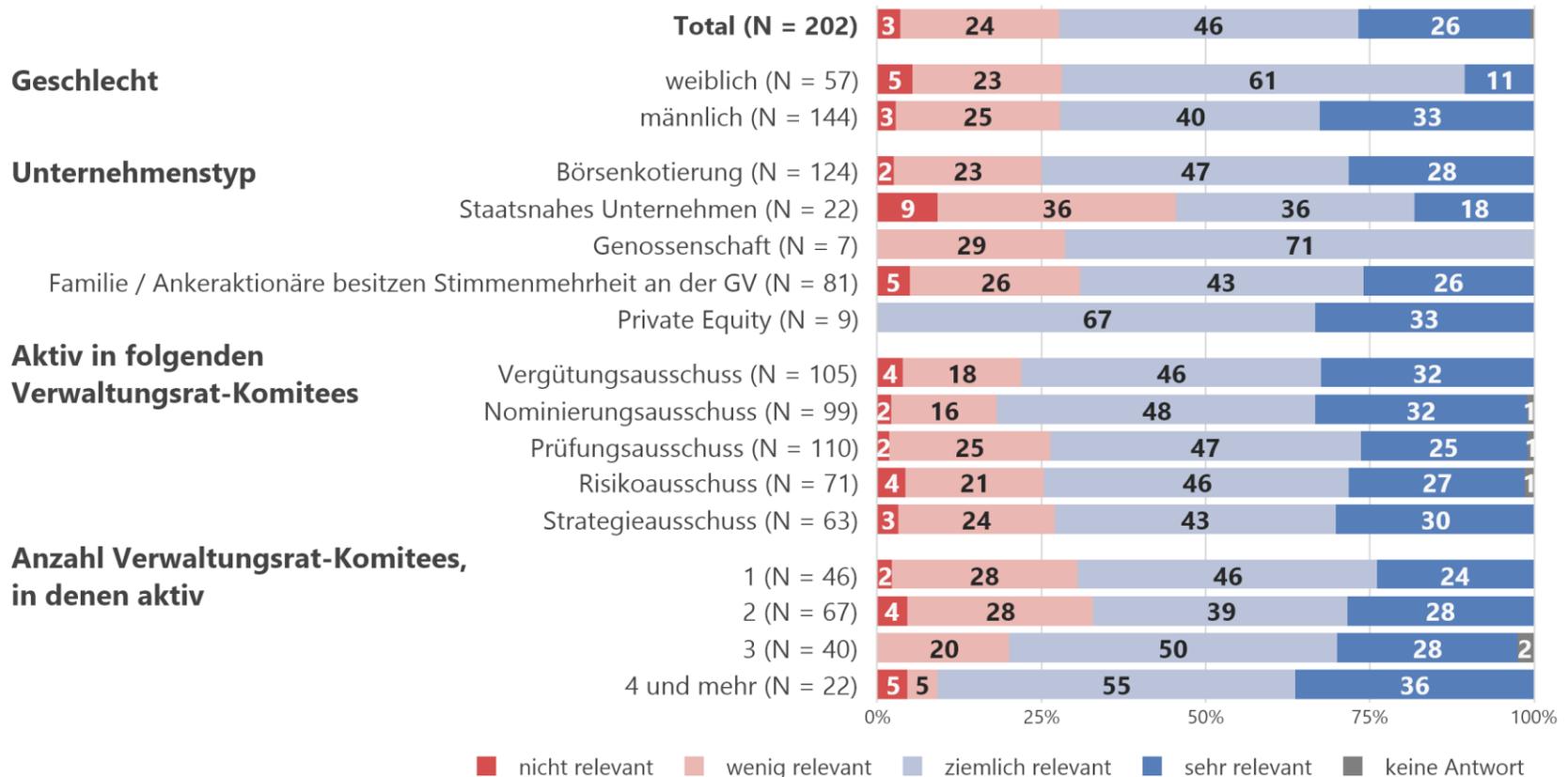
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Komposition Verwaltungsrat

Frage F3B_1

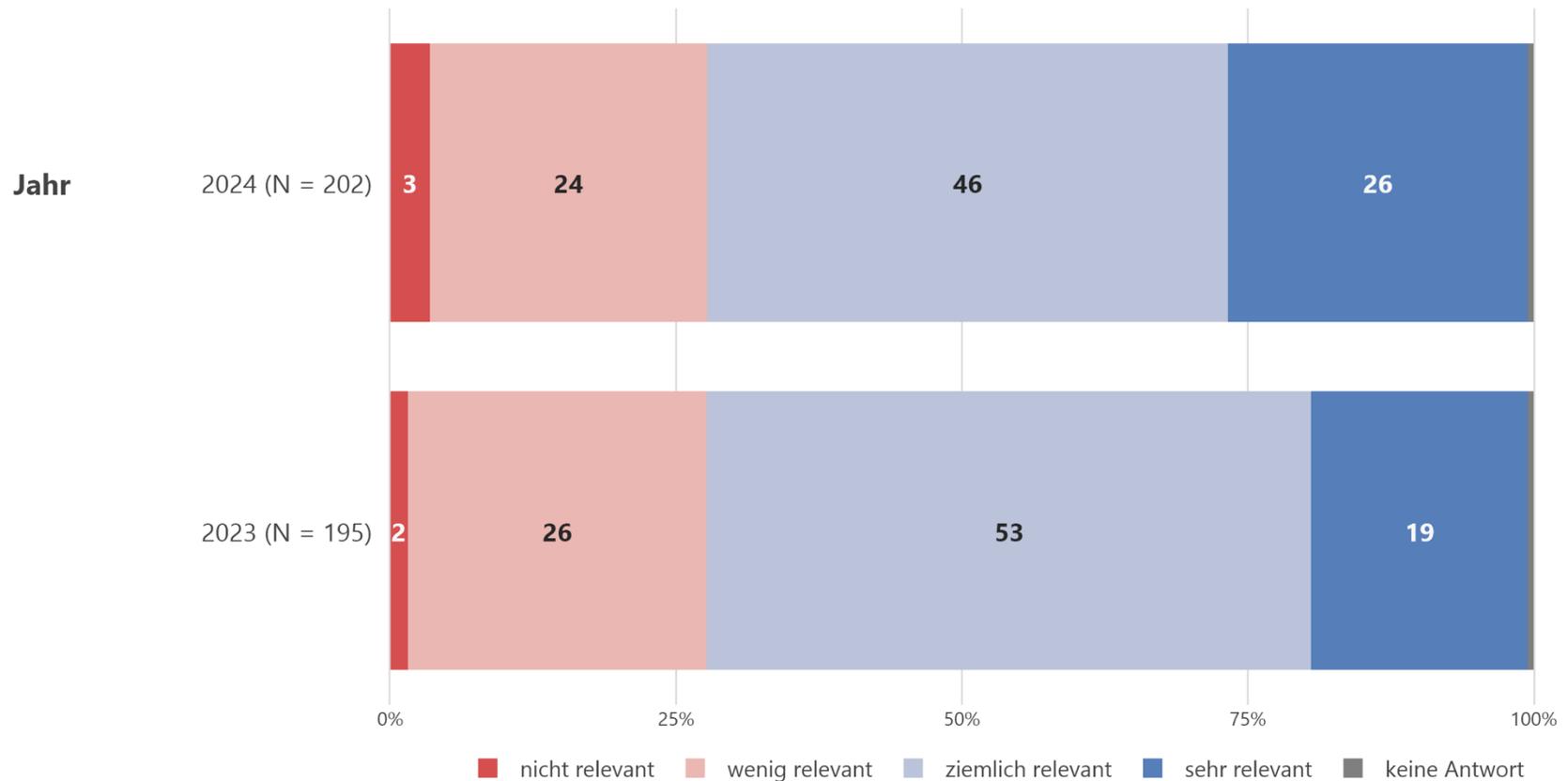
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Komposition Verwaltungsrat

Frage F3B_1

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202

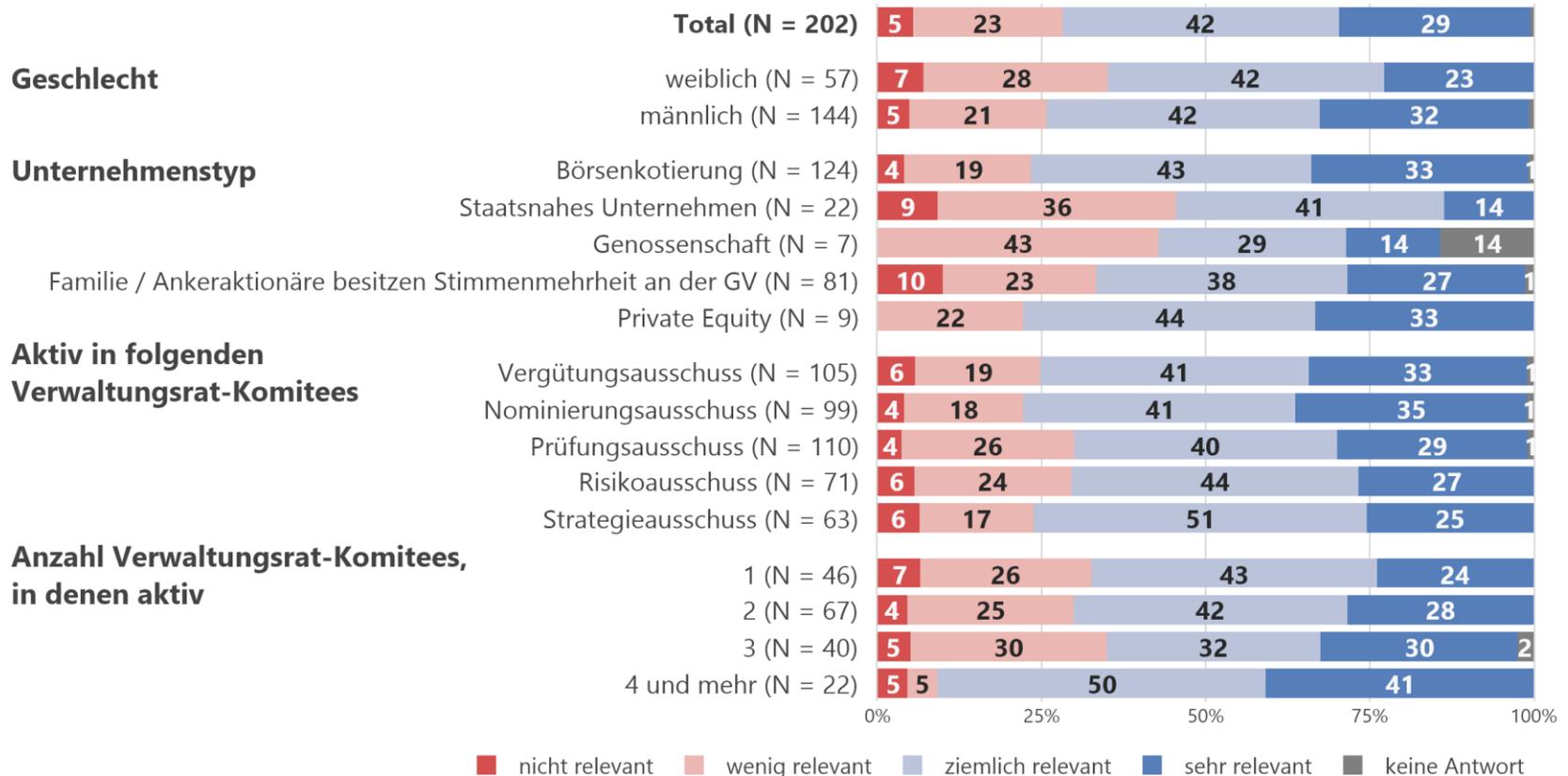


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung Verwaltungsrat

Frage F3B_2

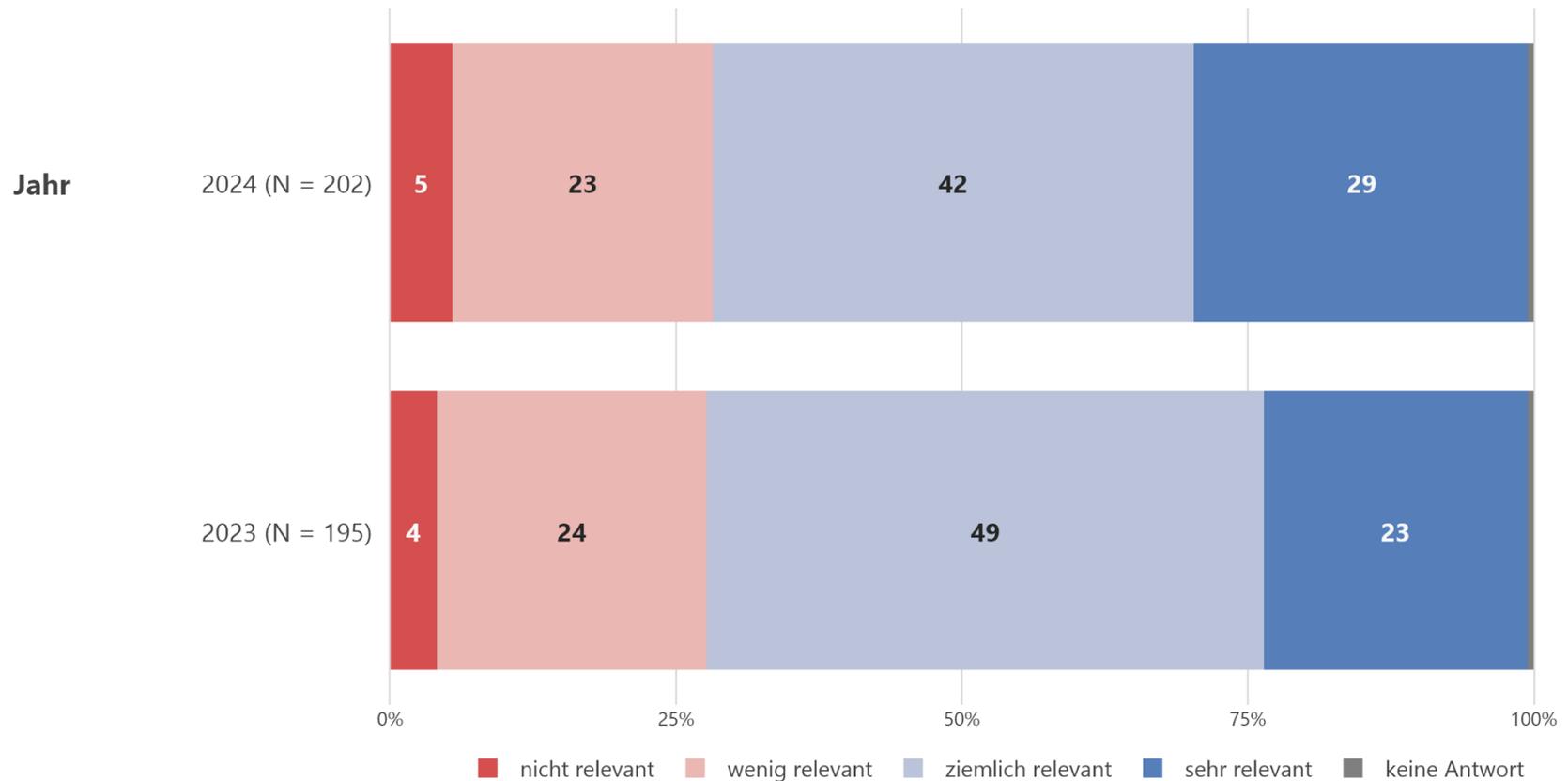
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung Verwaltungsrat

Frage F3B_2

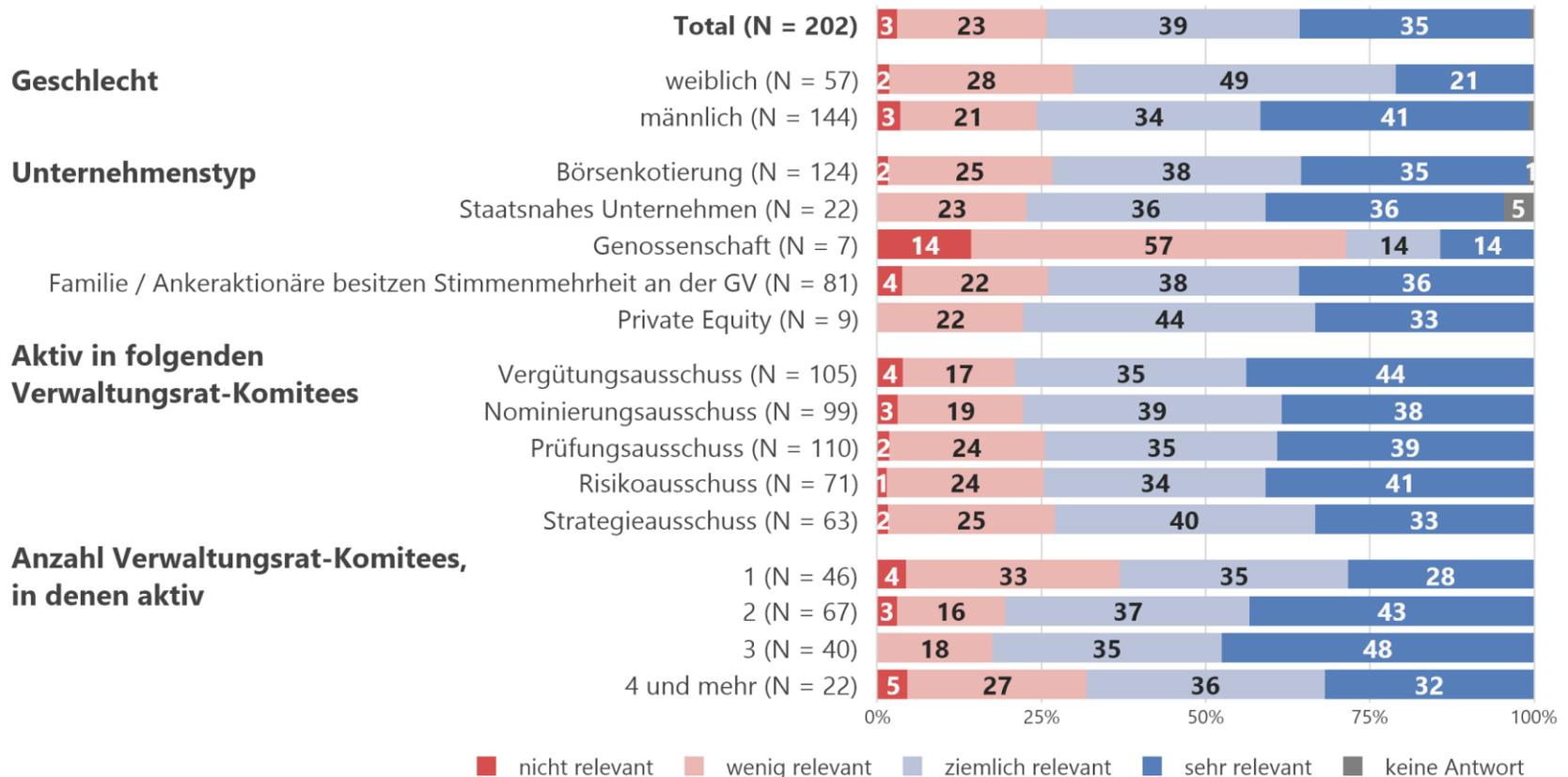
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Komposition Geschäftsleitung

Frage F3B_3

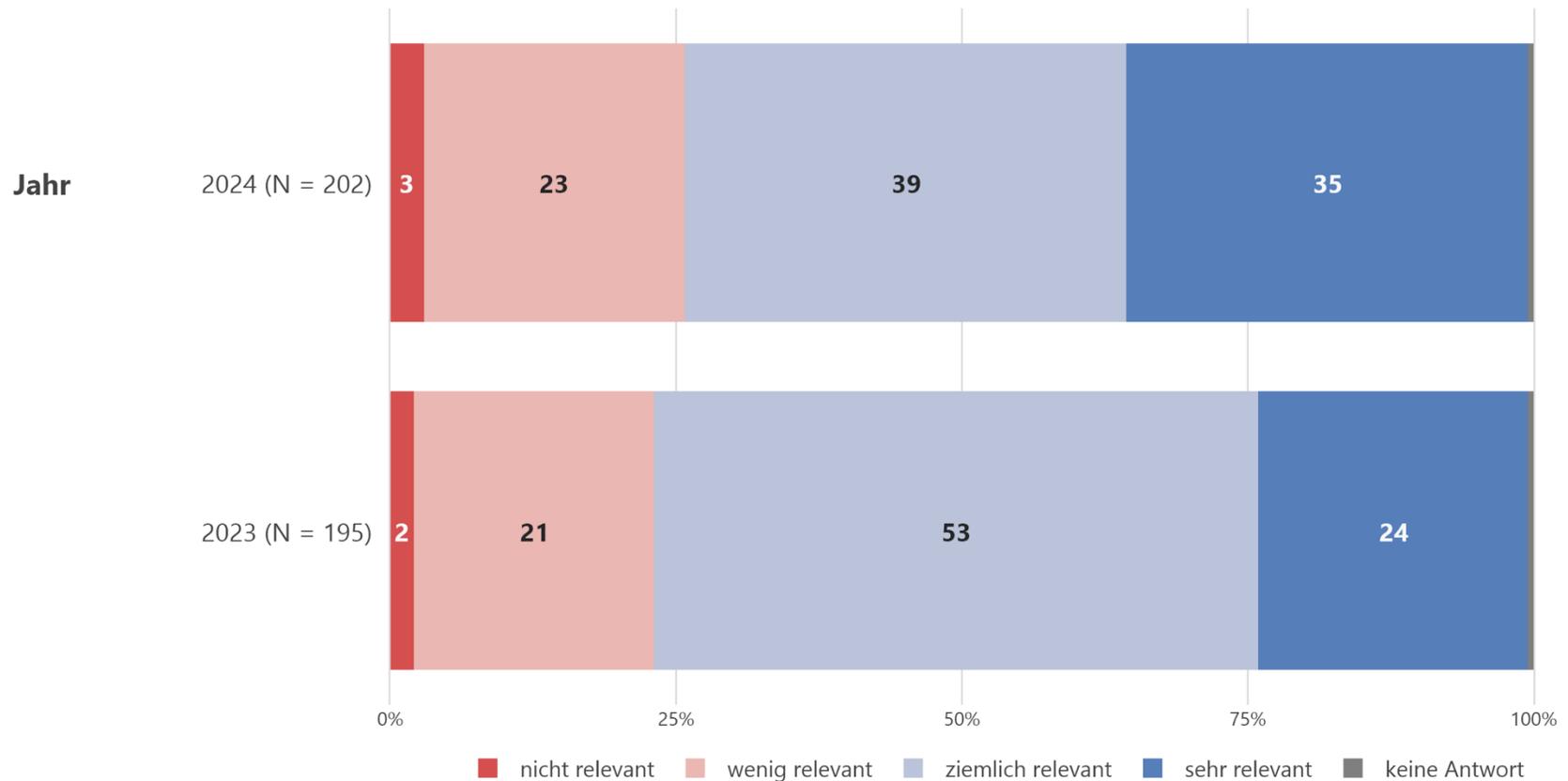
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Geschäftsleitung

Frage F3B_3

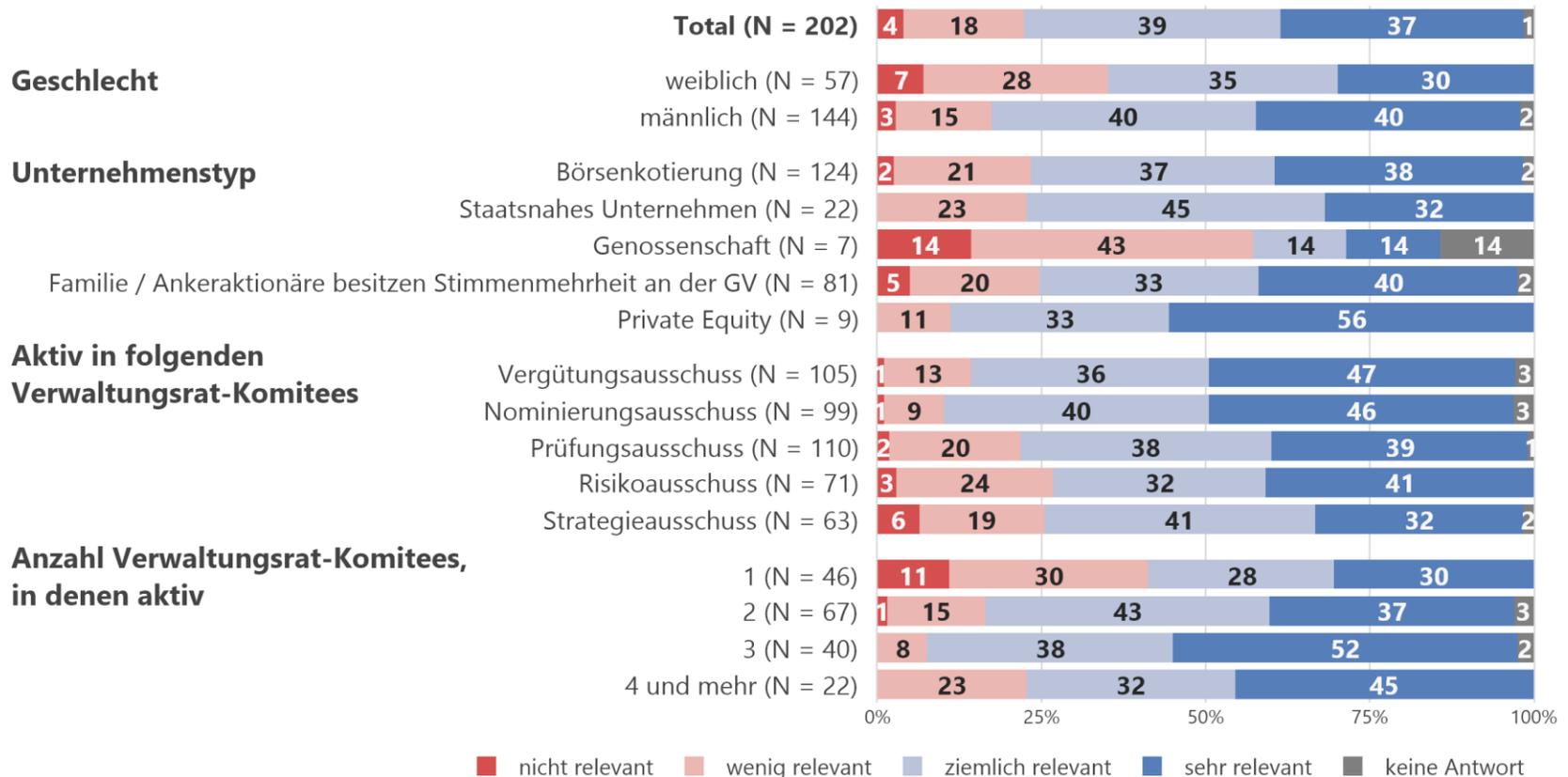
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung CEO / Geschäftsleitung

Frage F3B_4

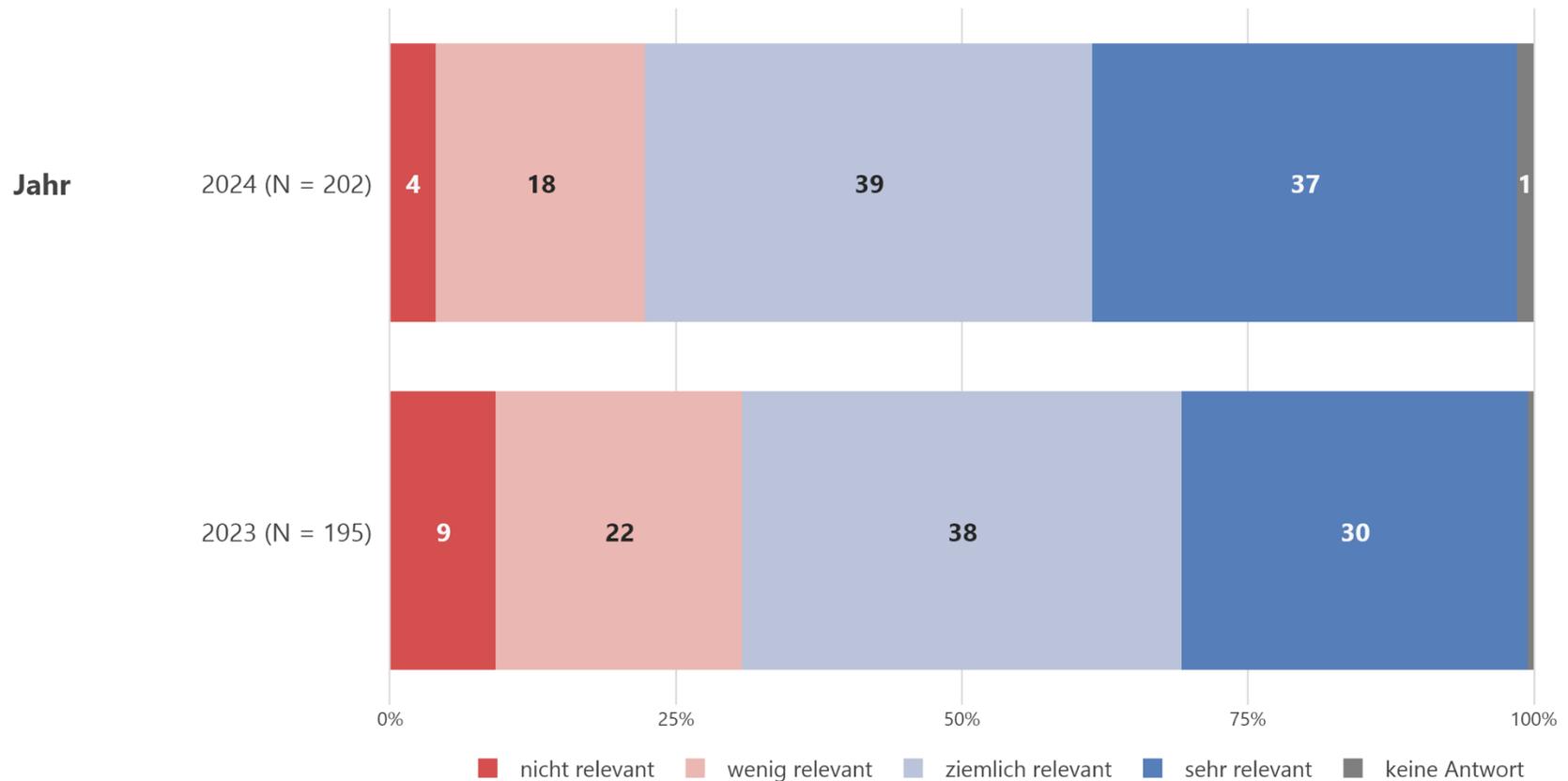
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Nachfolgeplanung CEO / Geschäftsleitung

Frage F3B_4

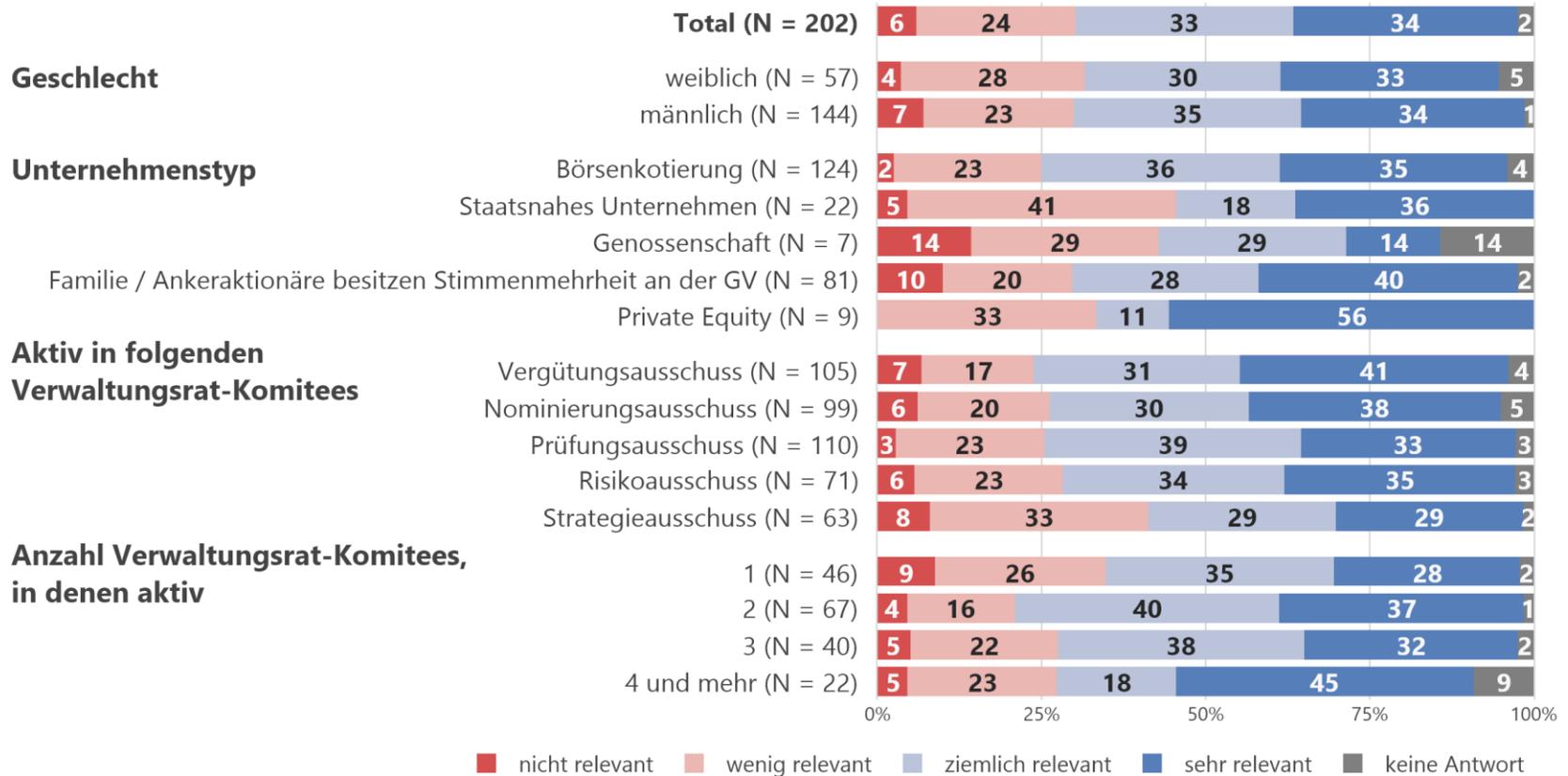
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VRP-CEO

Frage F3B_5

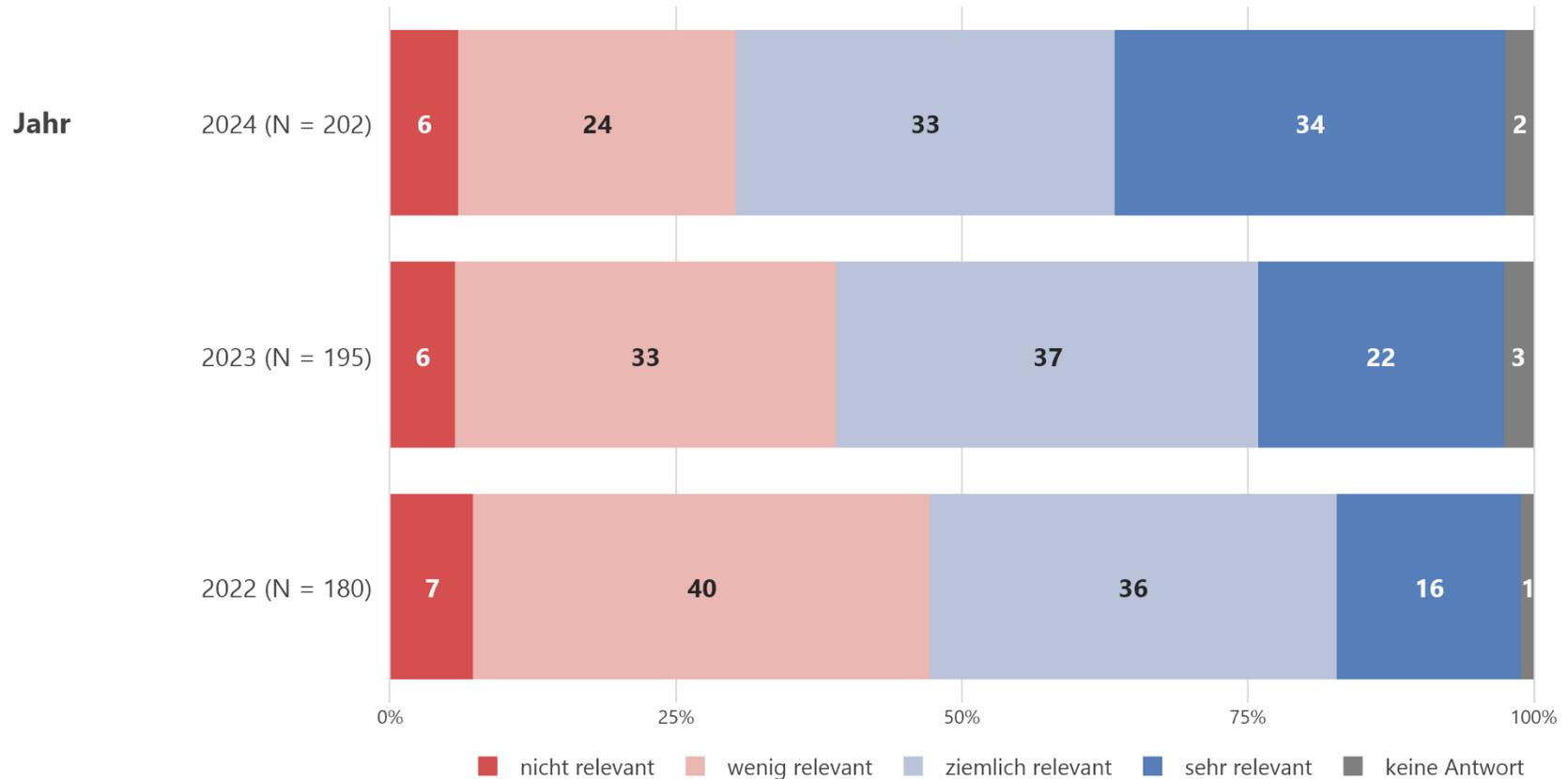
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VRP-CEO

Frage F3B_5

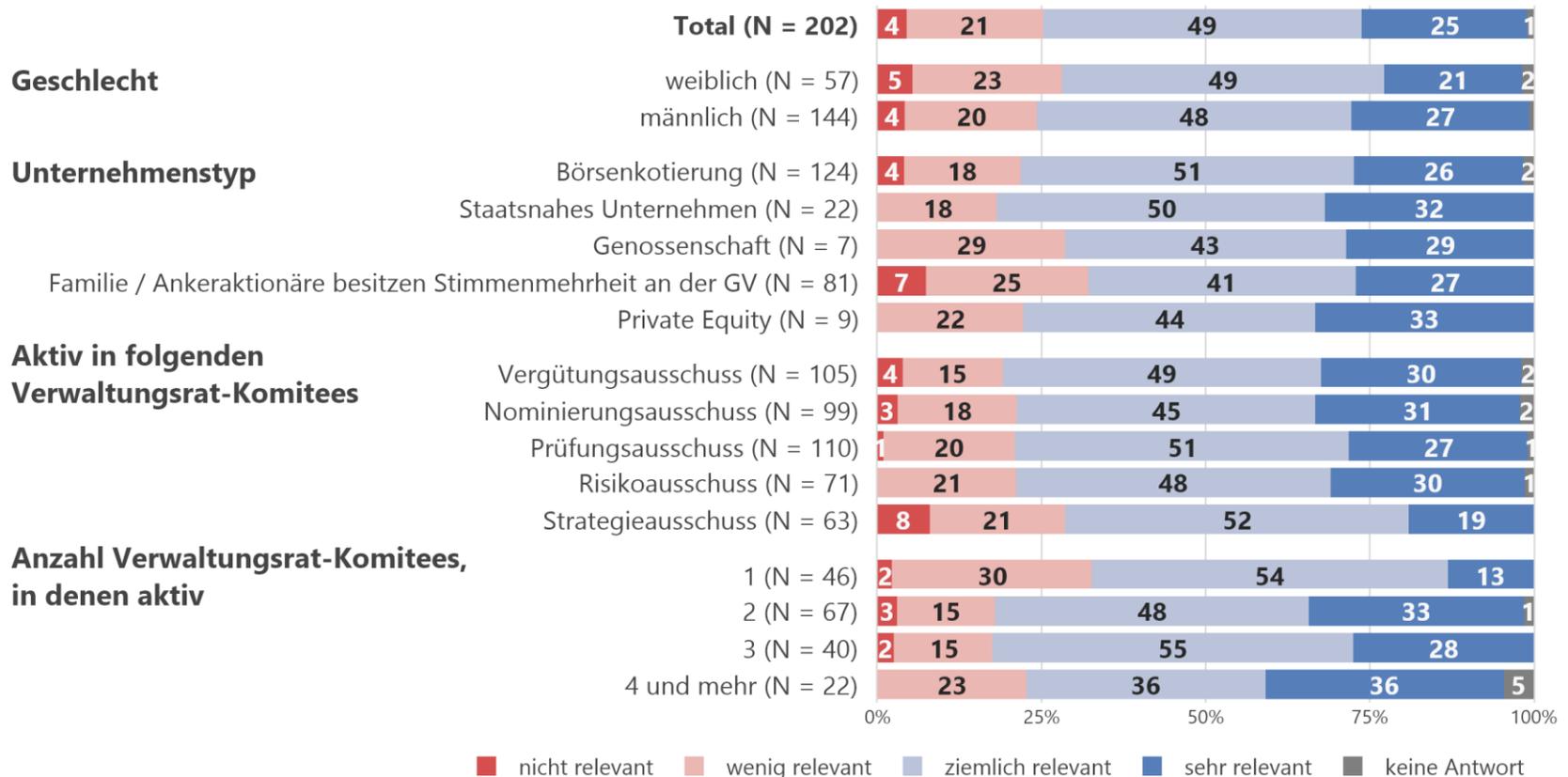
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VR-GL

Frage F3B_6

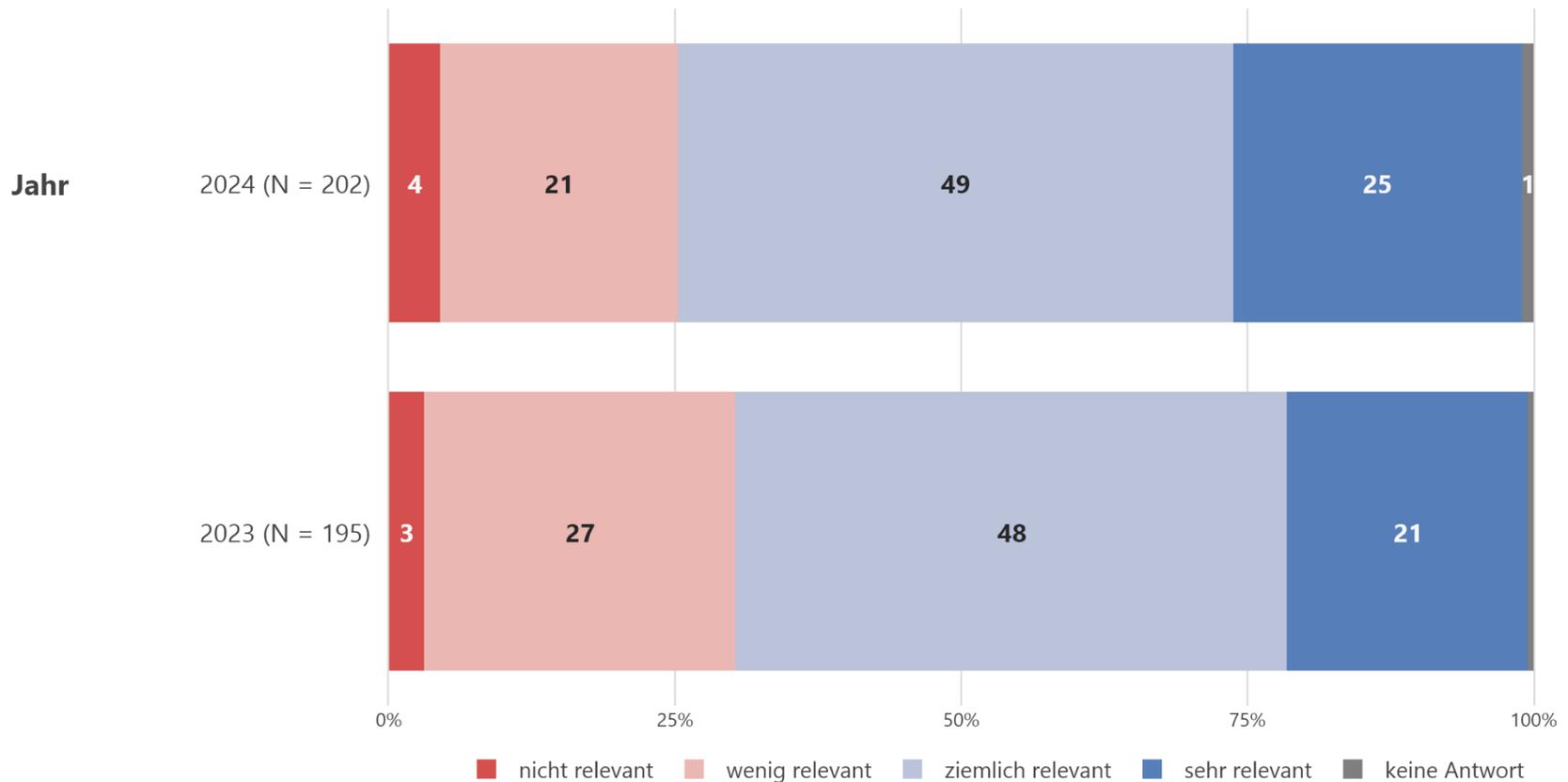
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Beziehung VR-GL

Frage F3B_6

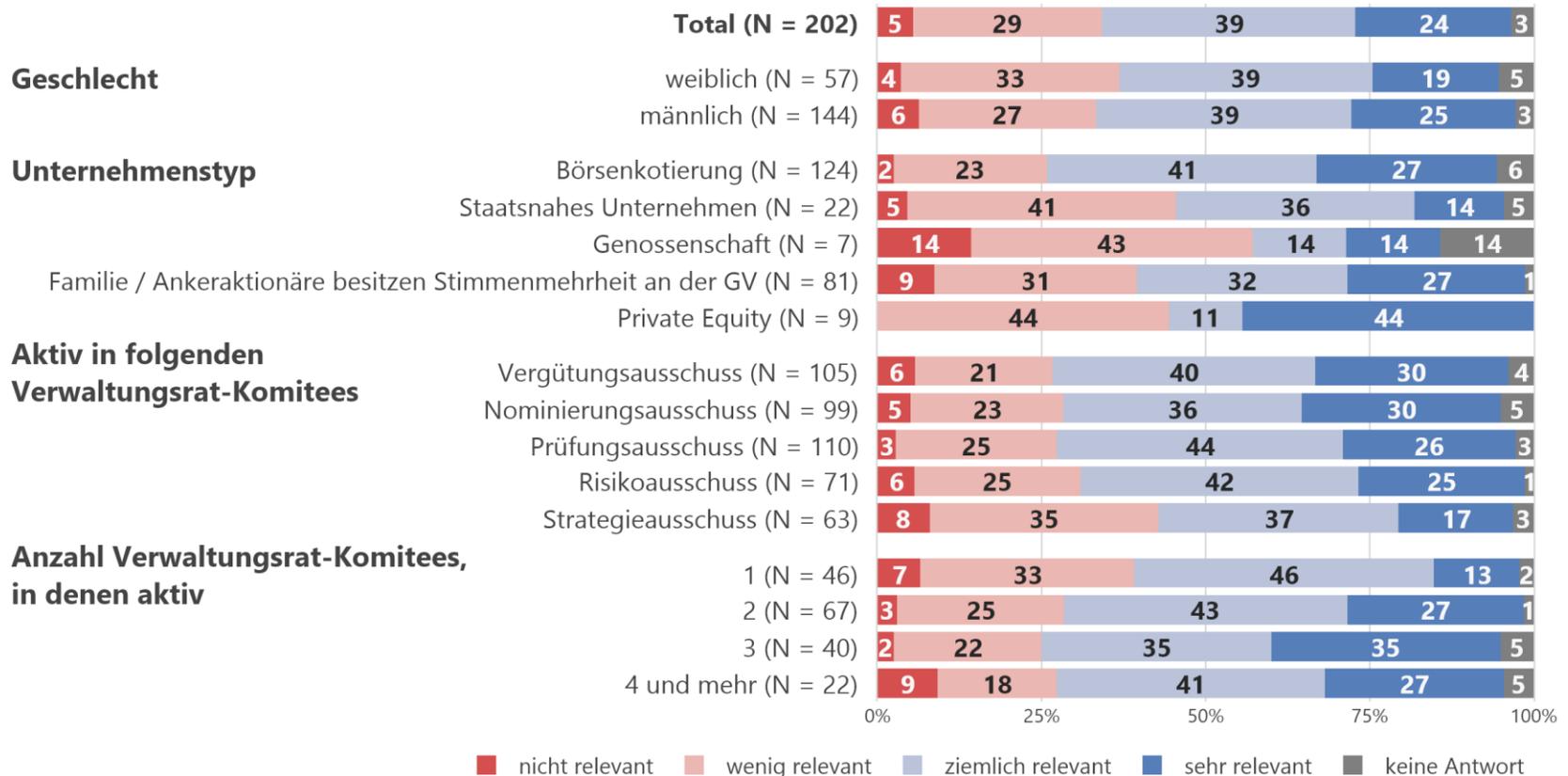
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung des CEOs durch VRP

Frage F3B_7

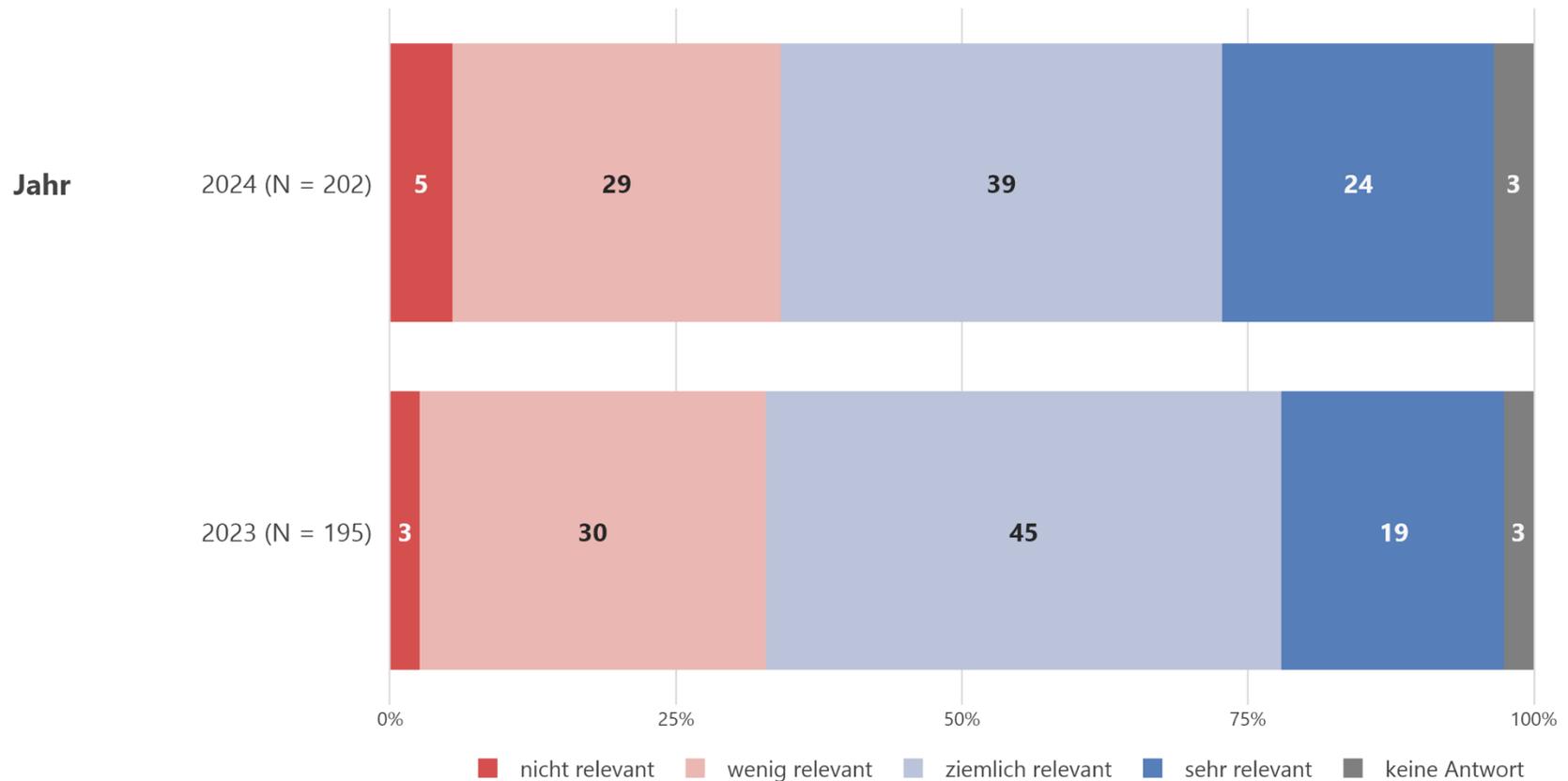
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung des CEOs durch VRP

Frage F3B_7

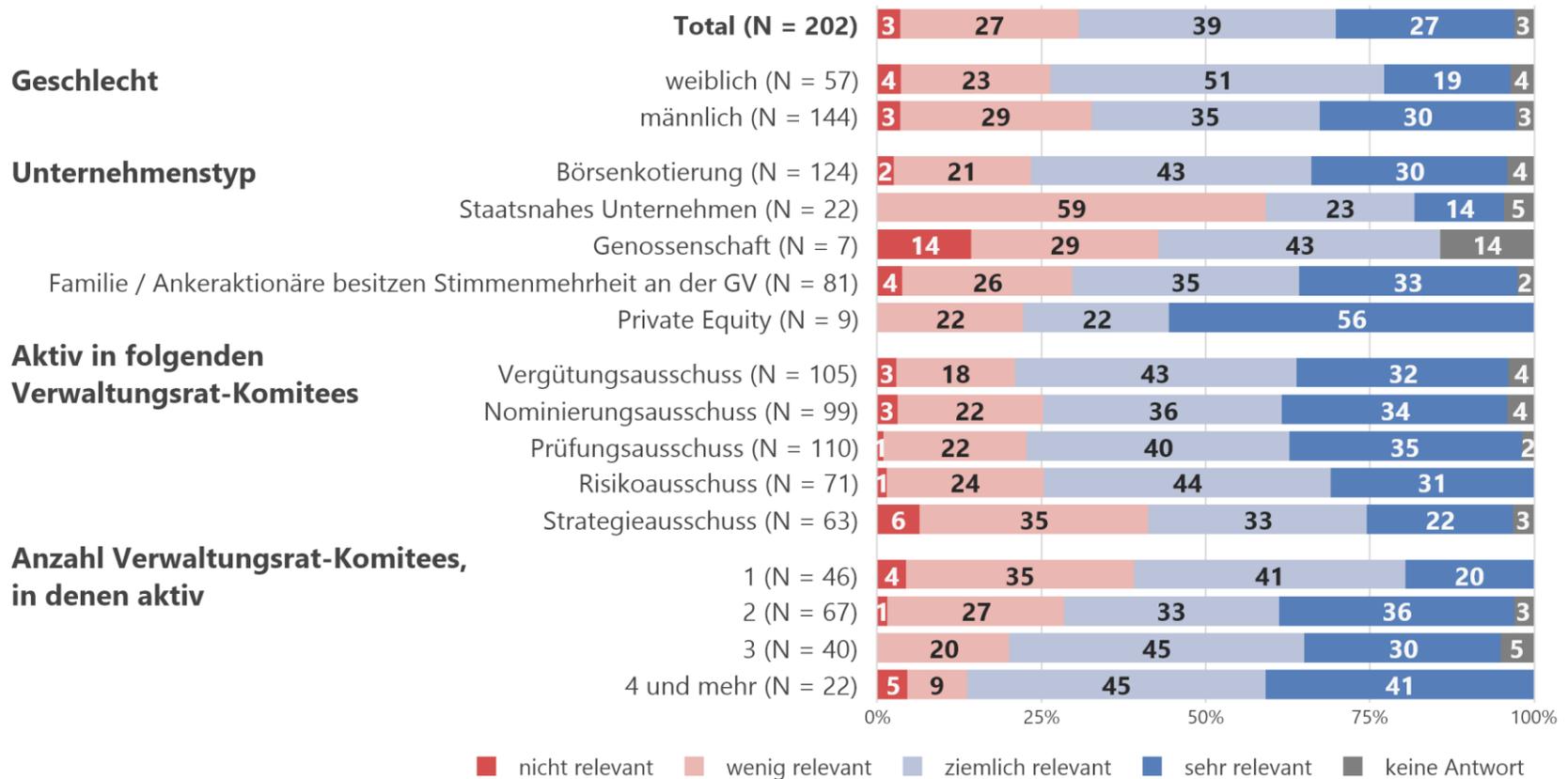
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung der GL durch den CEO

Frage F3B_8

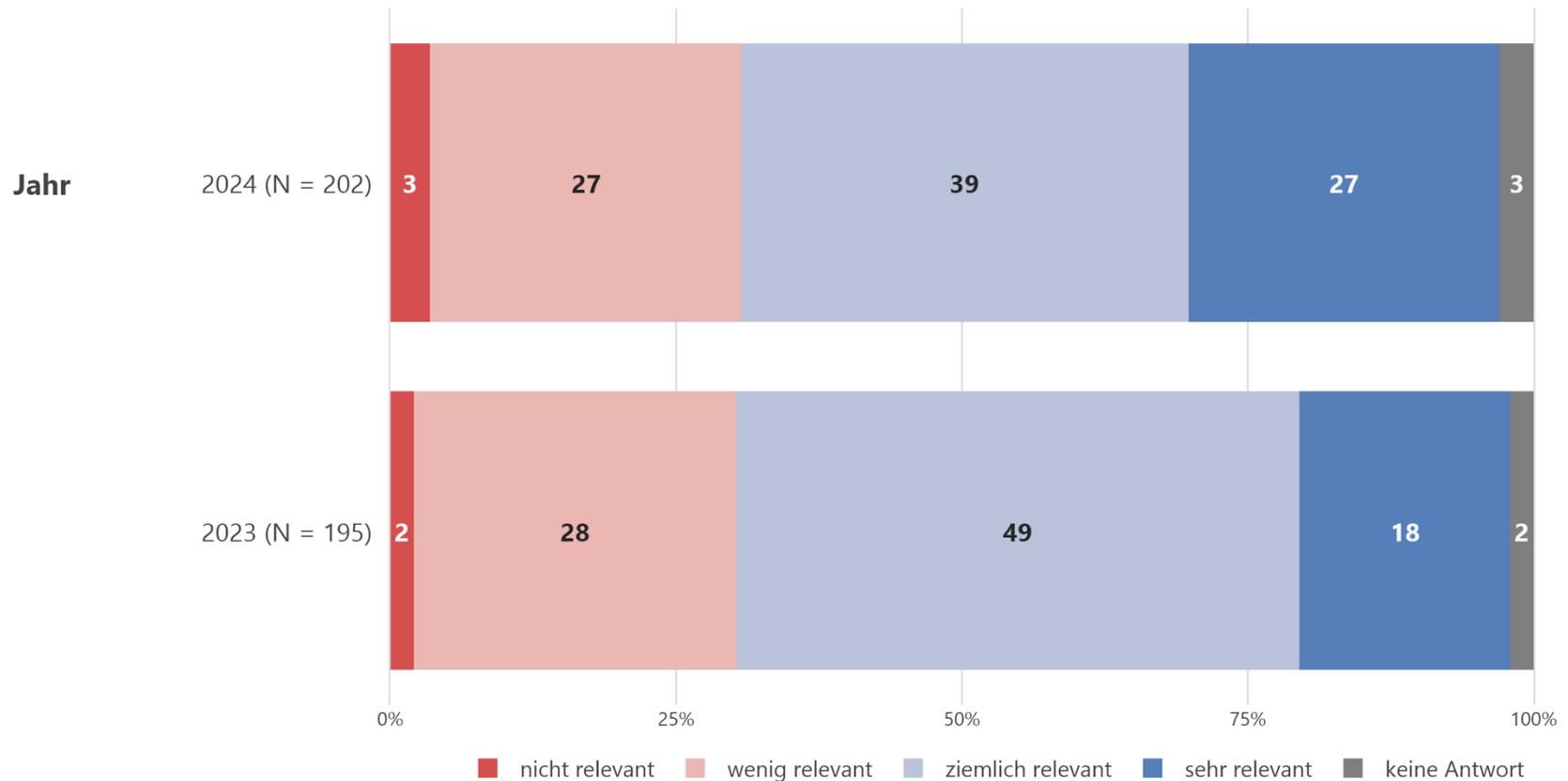
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Führung der GL durch den CEO

Frage F3B_8

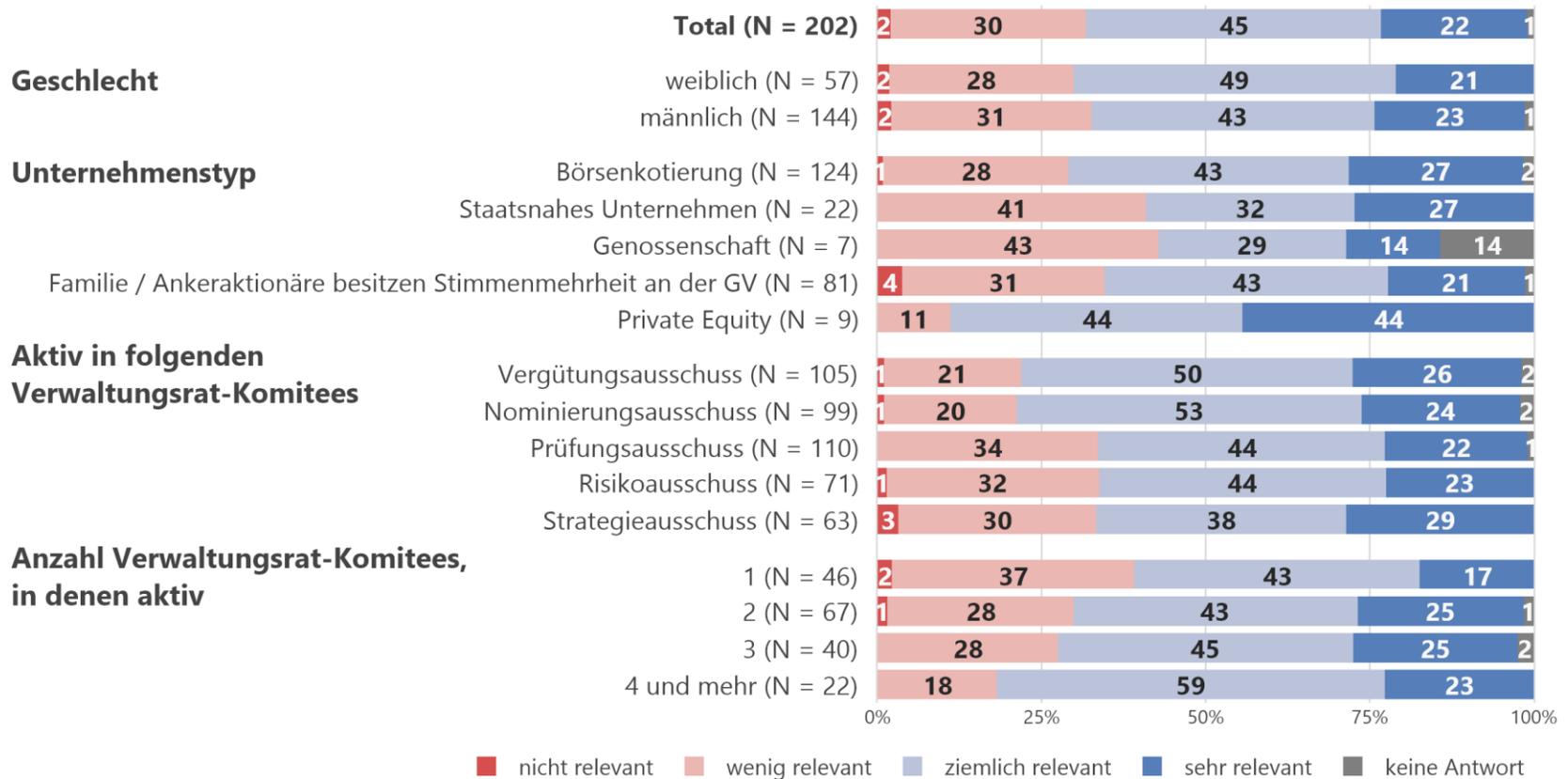
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) im VR

Frage F3B_9

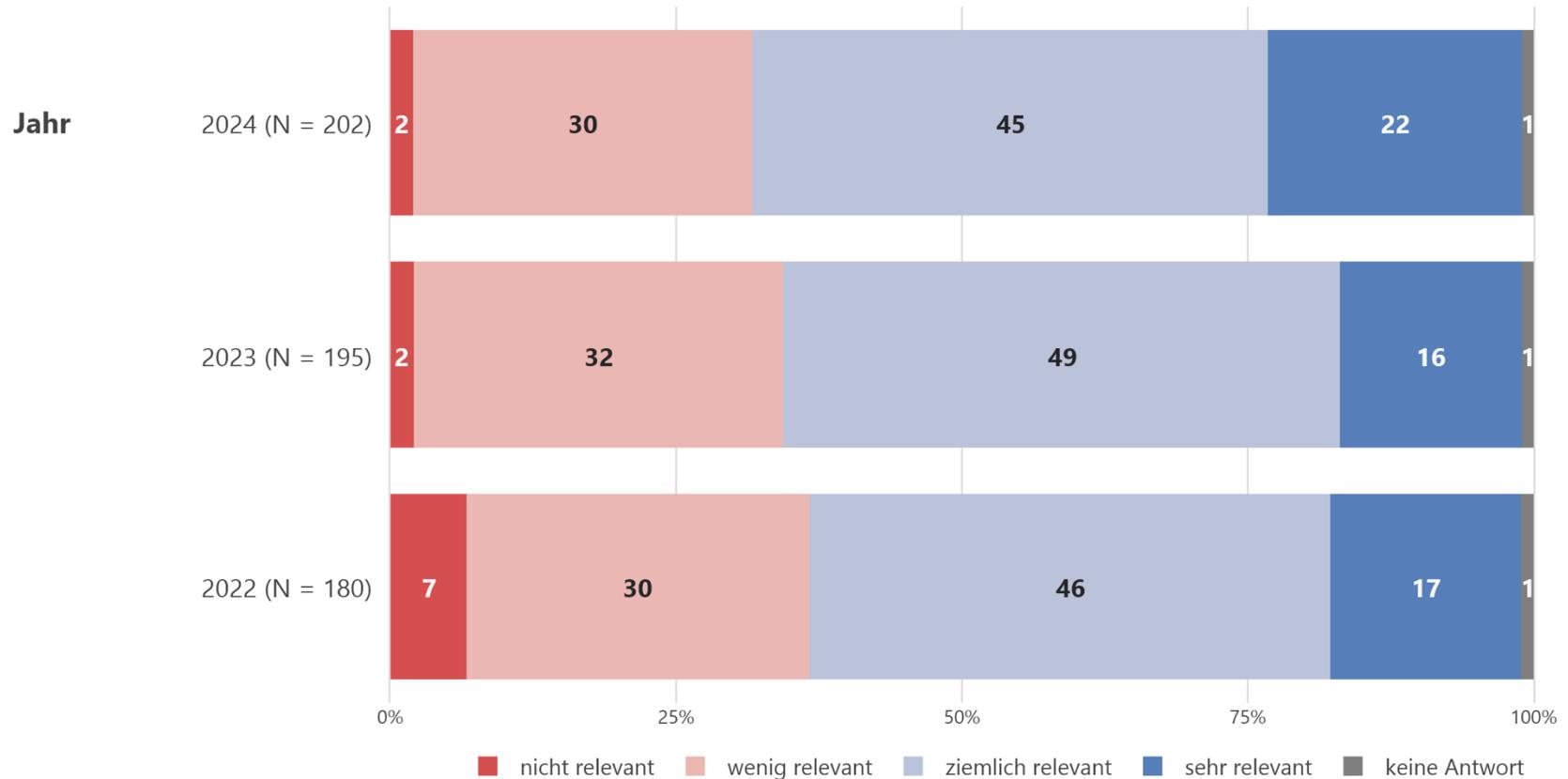
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) im VR

Frage F3B_9

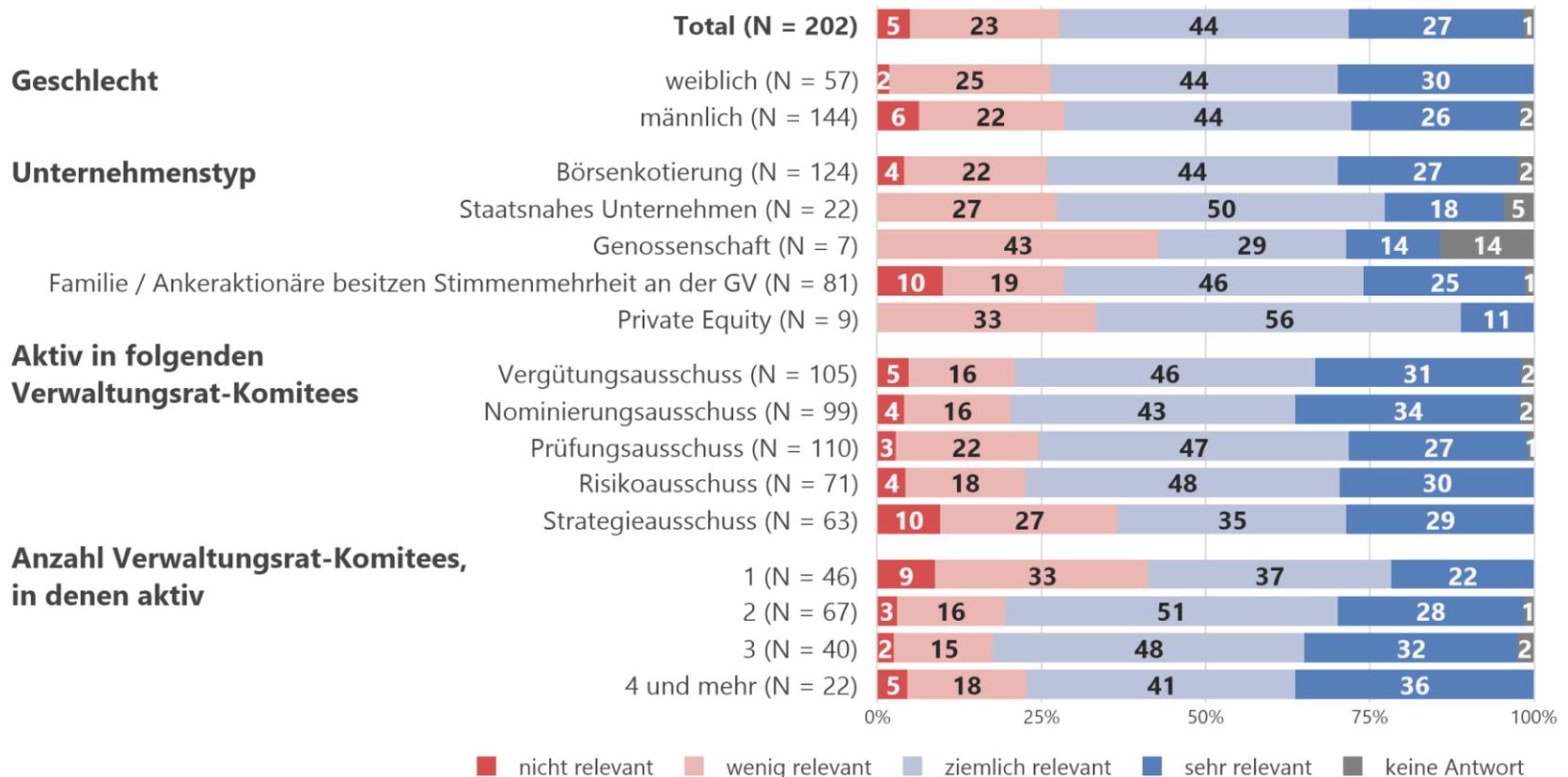
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) in der GL

Frage F3B_10

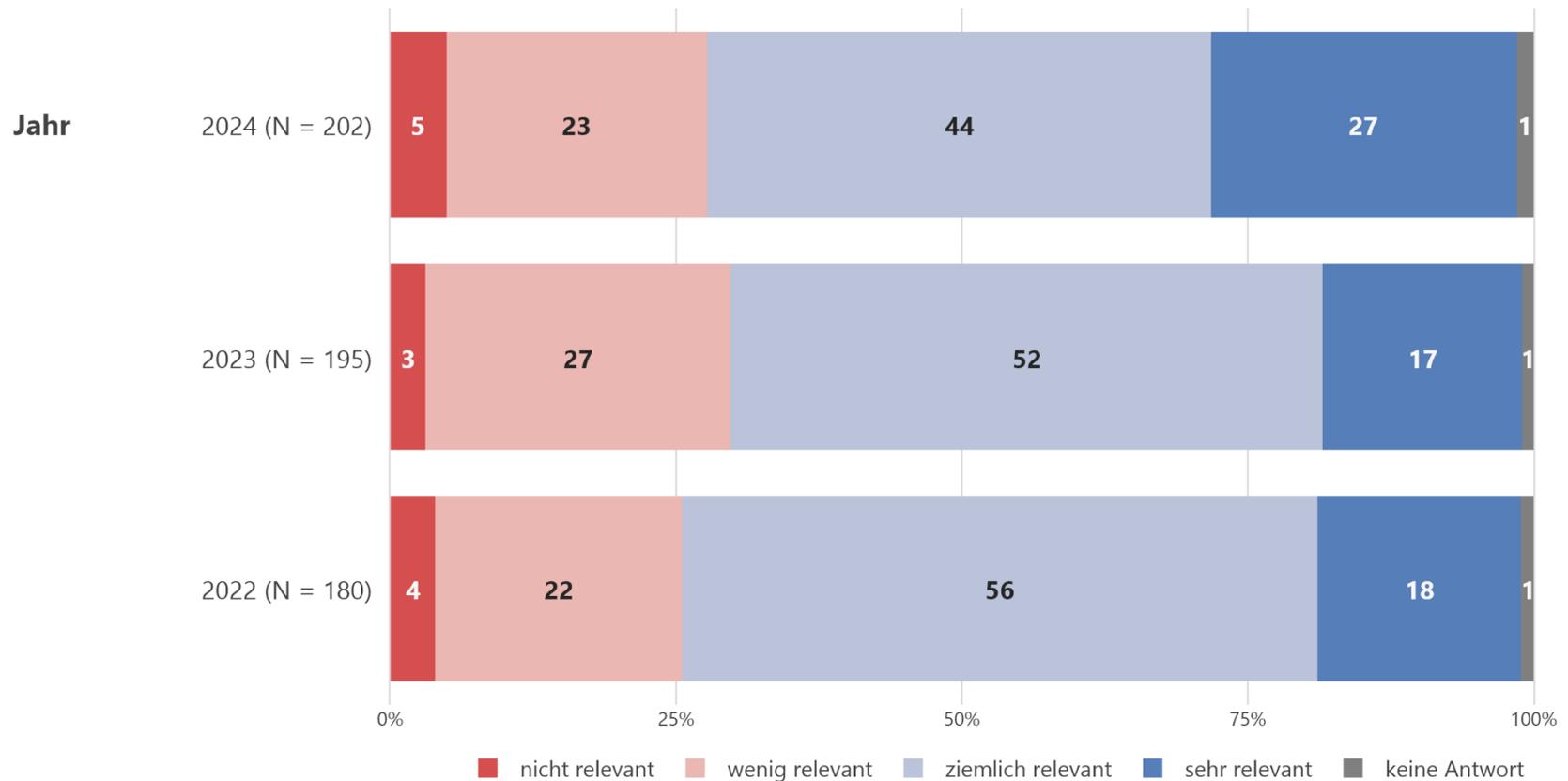
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Dynamik (Zusammenarbeit) in der GL

Frage F3B_10

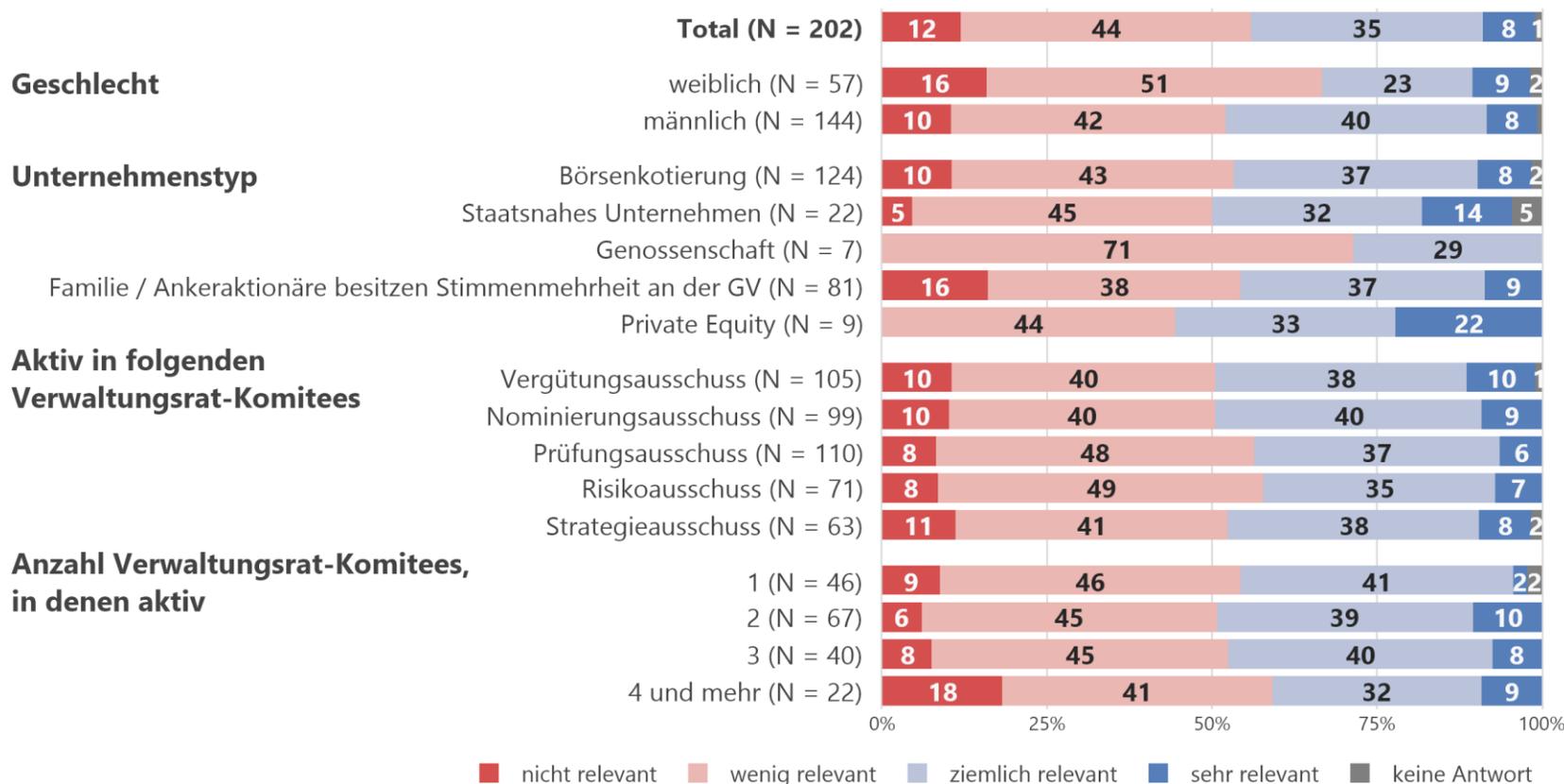
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Weiterbildungen vom VR als Einzelperson (z.B. KI)

Frage F3B_11

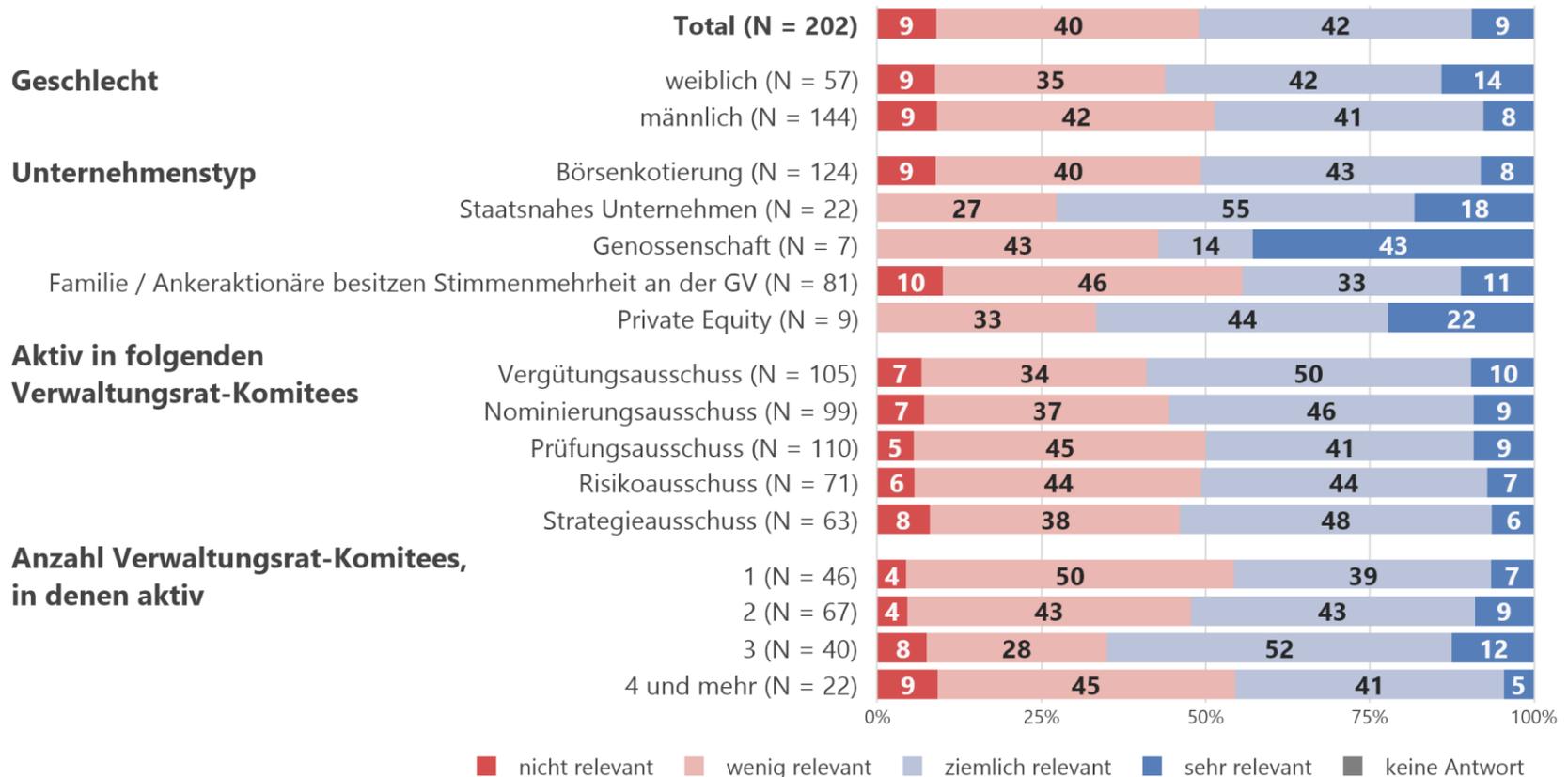
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Kompetenz und Dynamik: Weiterbildungen vom VR als Gremium (z.B. KI)

Frage F3B_12

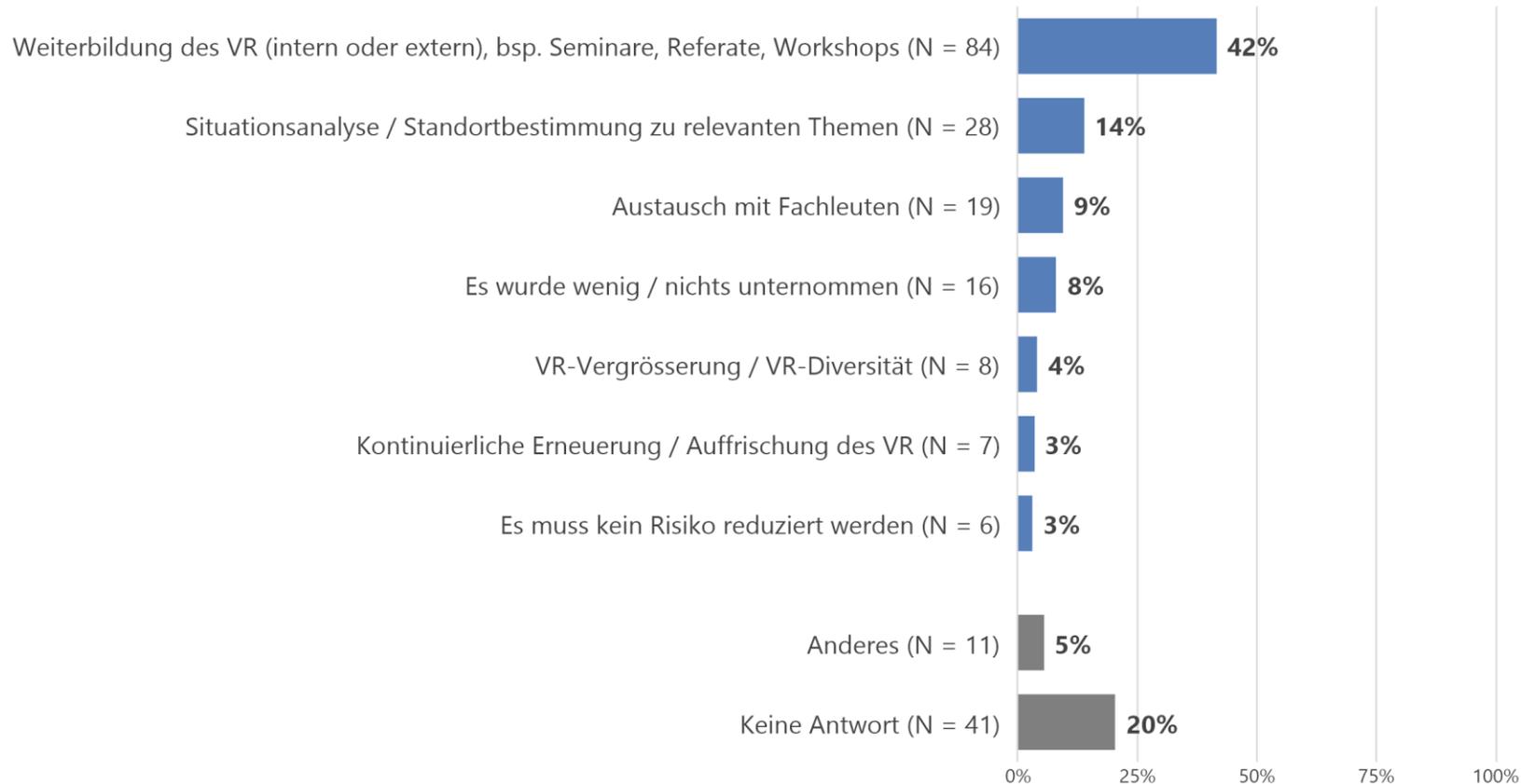
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



In der letztjährigen VR-Umfrage wurde das grösste Risiko für den Verwaltungsrat genannt: „Neues Wissen im VR muss aufgebaut werden (z.B. KI)“. Was haben Sie unternommen, um dieses Risiko zu reduzieren? (ungestützt)

Frage F3C

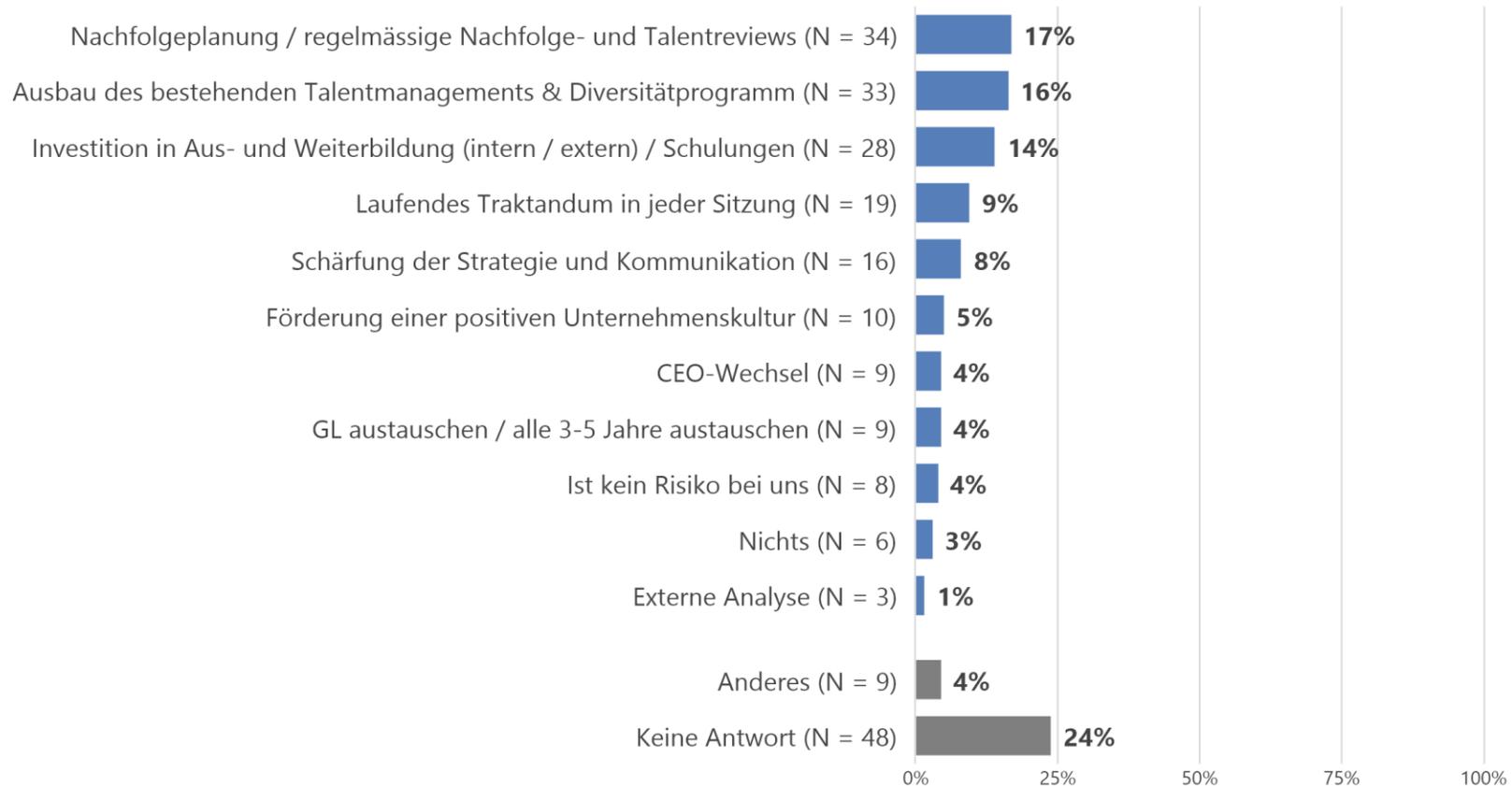
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



In der letztjährigen VR-Umfrage wurde das grösste Risiko für den CEO genannt: „Team- und Talentmanagement“. Was haben Sie unternommen, um dieses Risiko zu reduzieren? (ungestützt)

Frage F3D

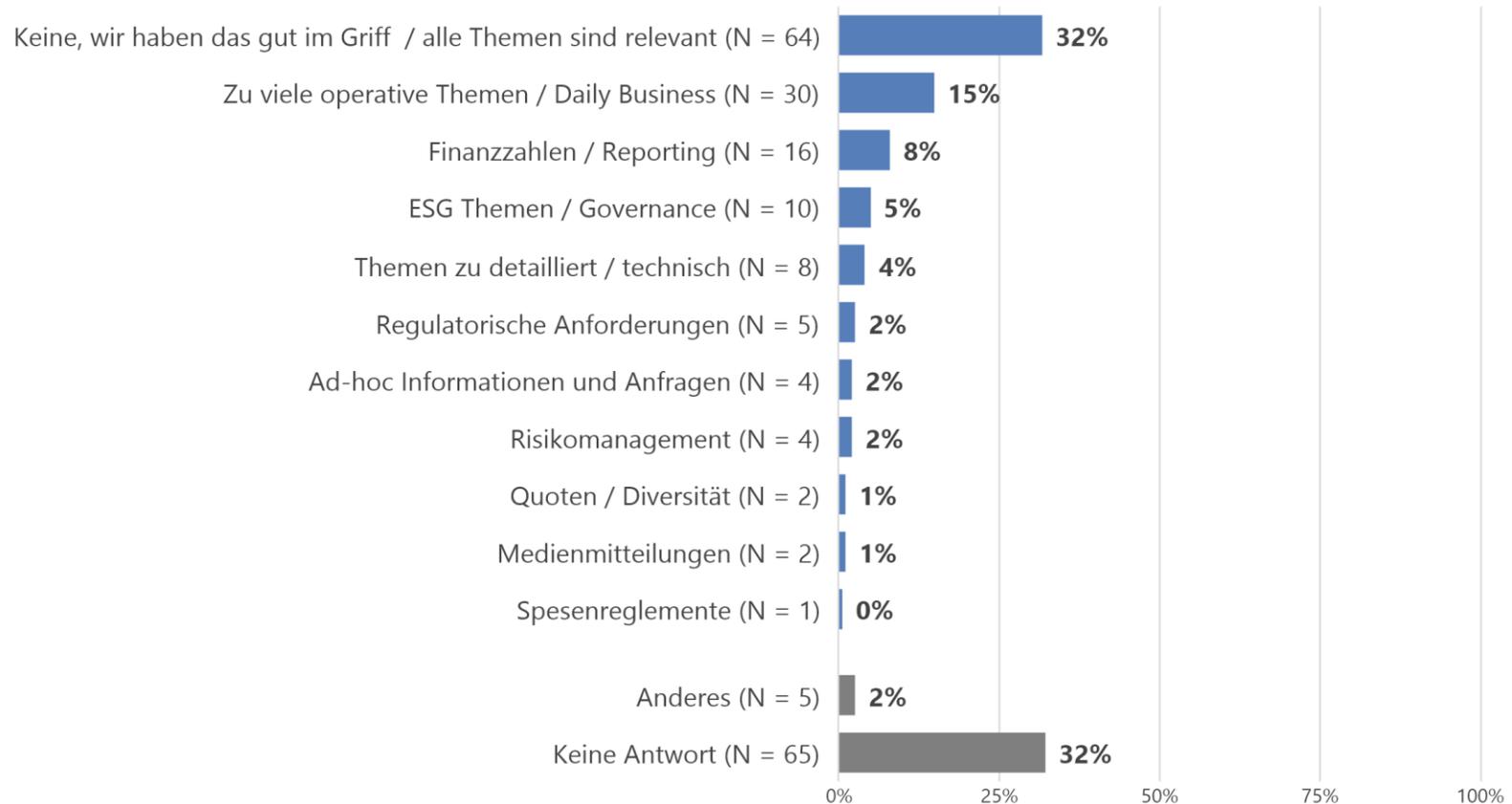
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Welche Themen - die nicht besprochen werden sollten oder zu viel Zeit im VR-Meeting einnehmen - erscheinen auf Ihrer VR-Agenda? (ungestützt)

Frage F3E1

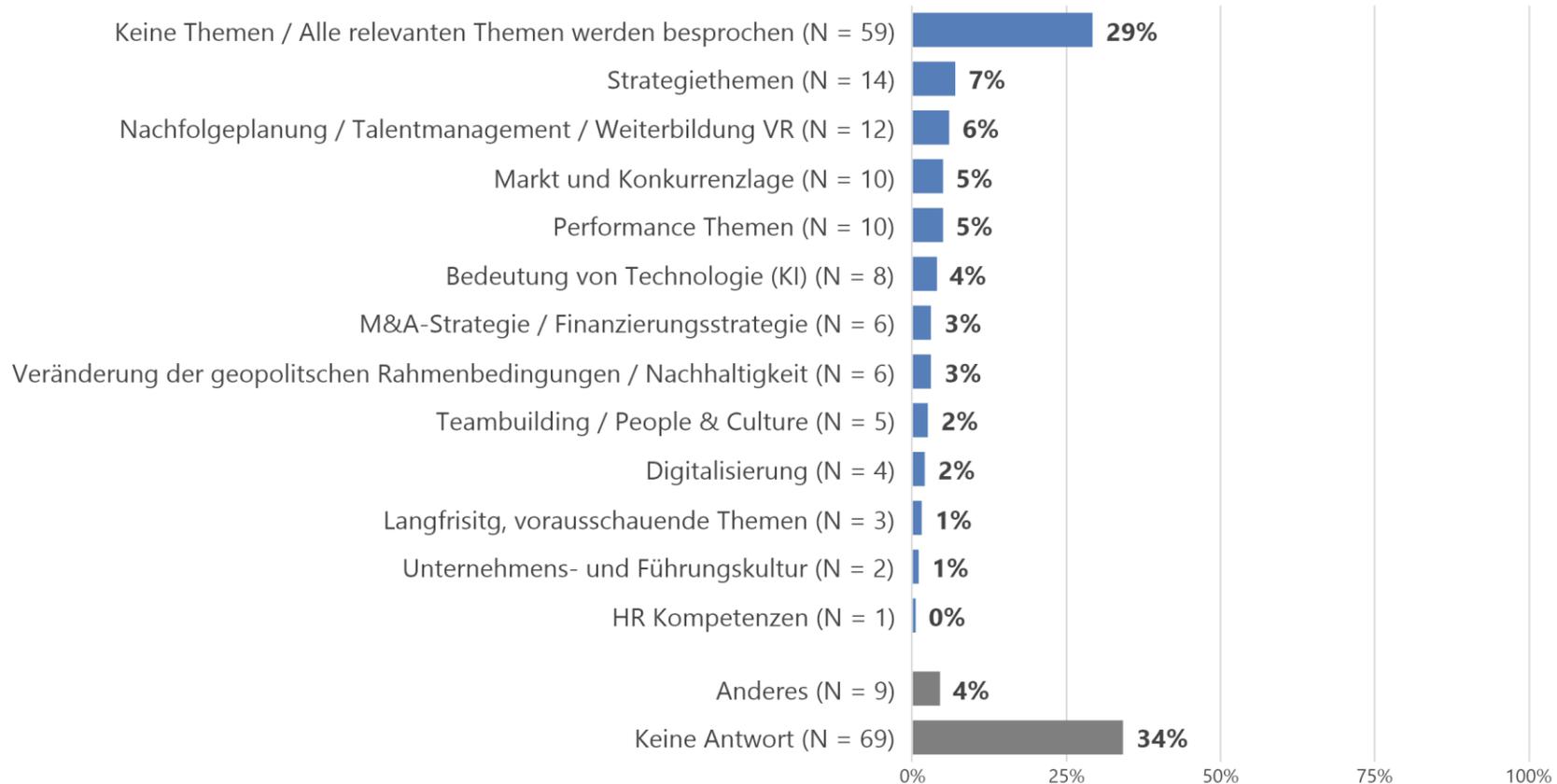
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Welche Themen fehlen auf Ihrer VR-Agenda, die unbedingt besprochen werden sollten? (ungestützt)

Frage F3E2

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



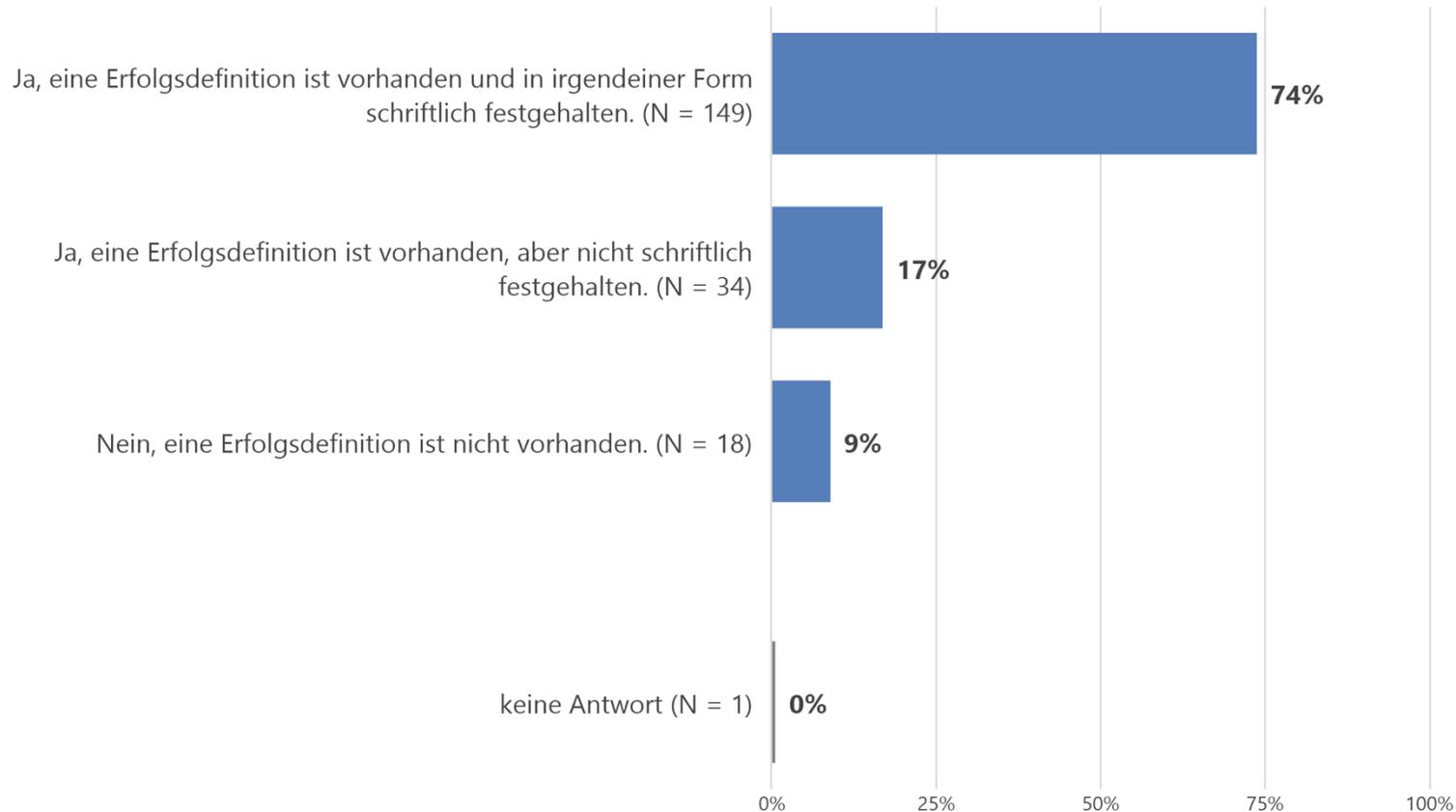
Was ist Erfolg?

Was ist
Erfolg?

Haben Sie den Begriff «Erfolg» (oder einen vergleichbaren Begriff) in Ihrem Unternehmen verankert?

Frage F4A1

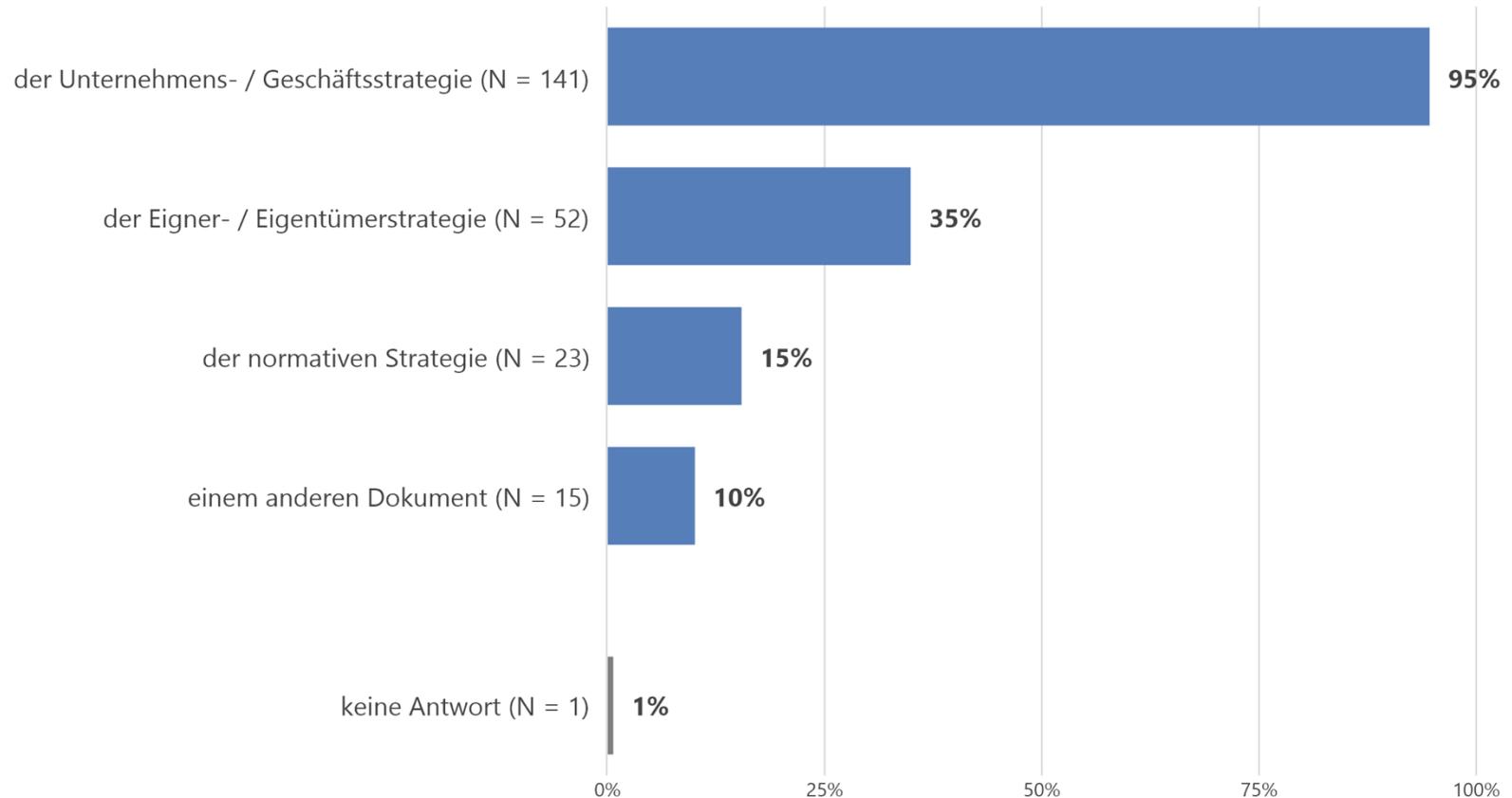
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



In welcher Form ist die Erfolgsdefinition vorhanden? Die Erfolgsdefinition ist schriftlich festgehalten in ...

Frage F4A2A

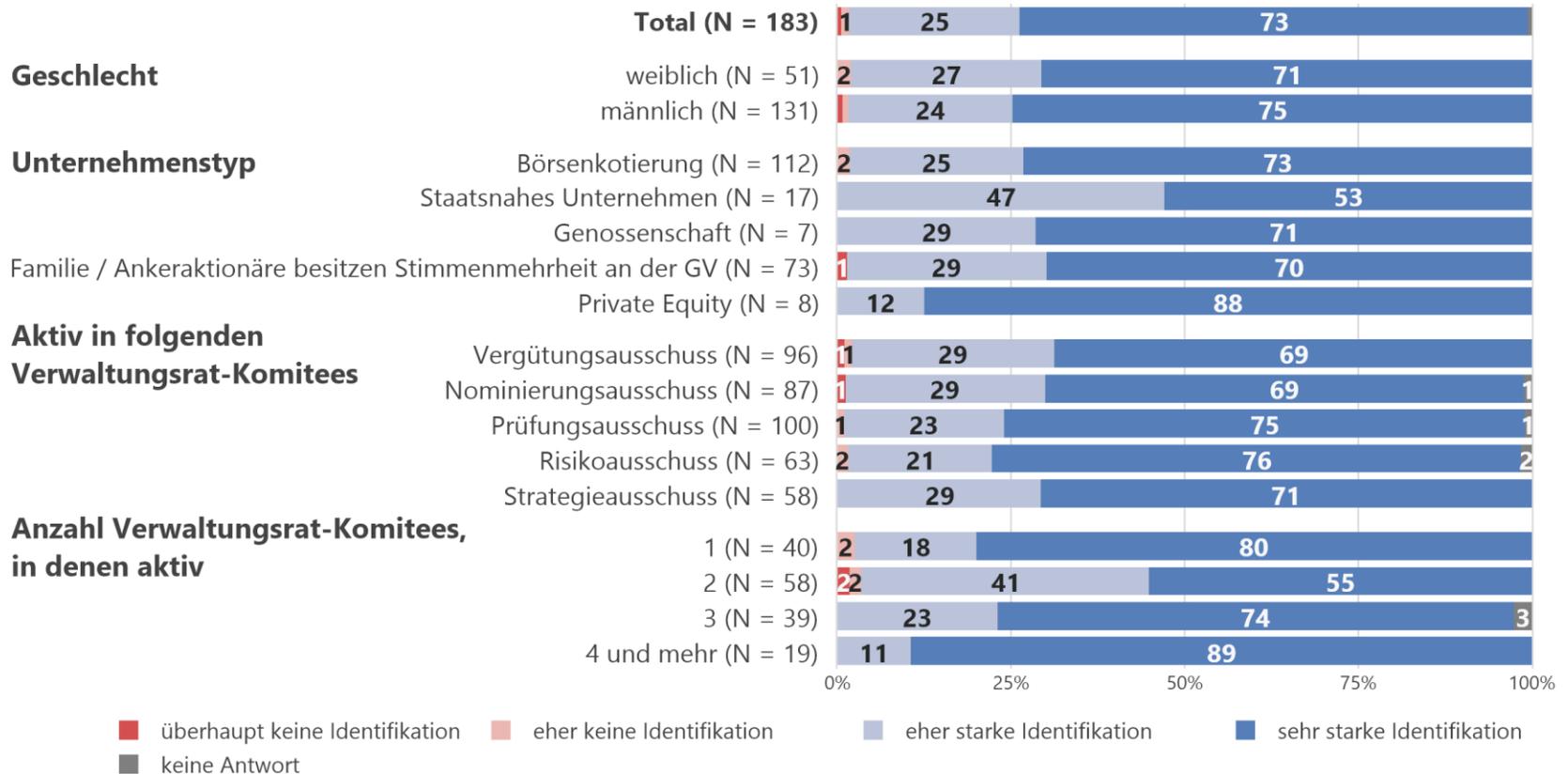
Filter: F4A1 = "Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden und in irgendeiner Form schriftlich festgehalten"; Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 149



Inwieweit können Sie sich persönlich mit dem Erfolgsverständnis identifizieren?

Frage F4A2B

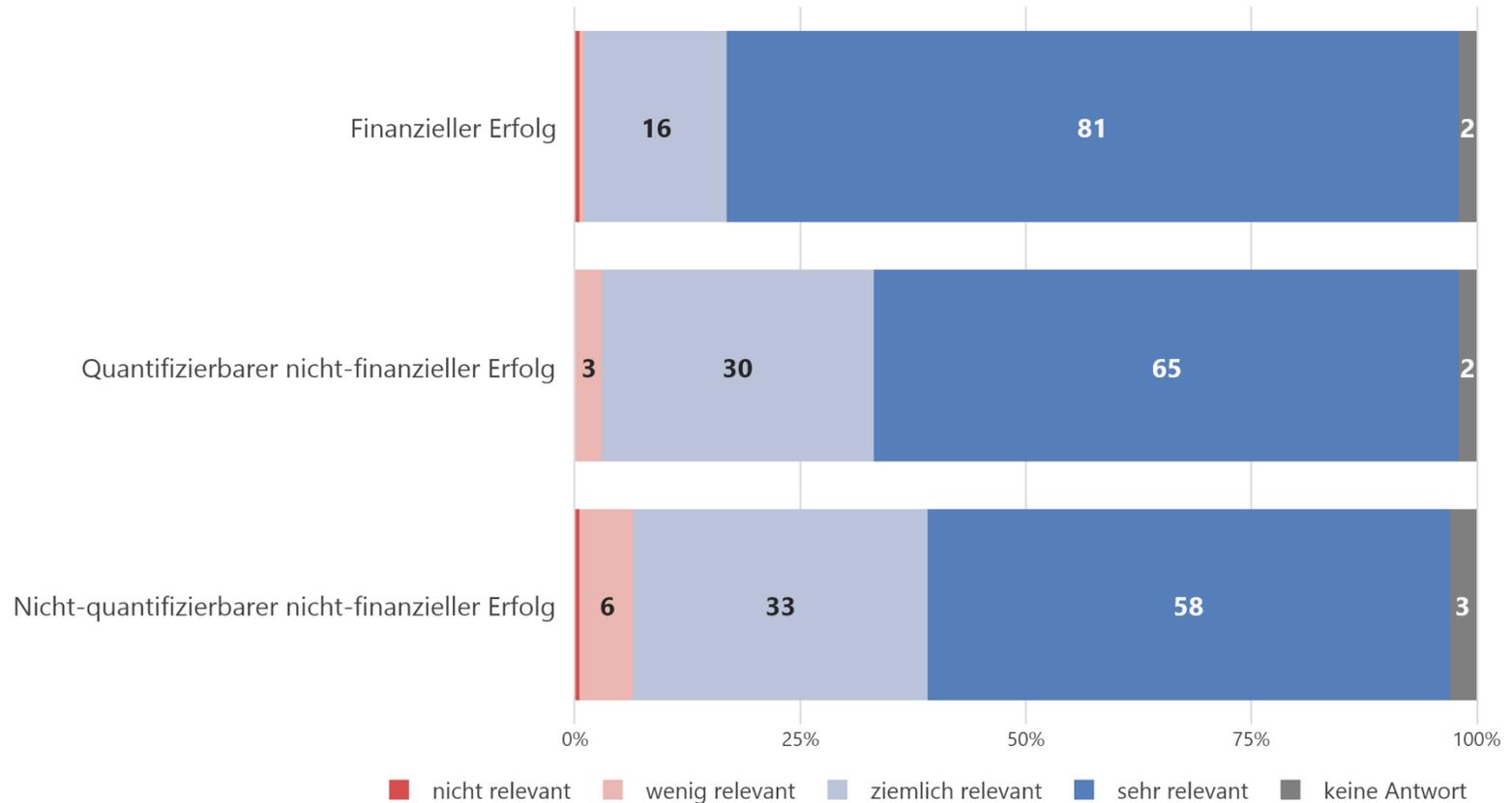
Filter: F4A1 in ["Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden und in irgendeiner Form schriftlich festgehalten", "Ja, eine Erfolgsdefinition ist vorhanden, aber nicht schriftlich festgehalten."]; Angaben in Prozent, N 2024 = 183



Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

Fragen F4B1_1 - F4B1_3

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

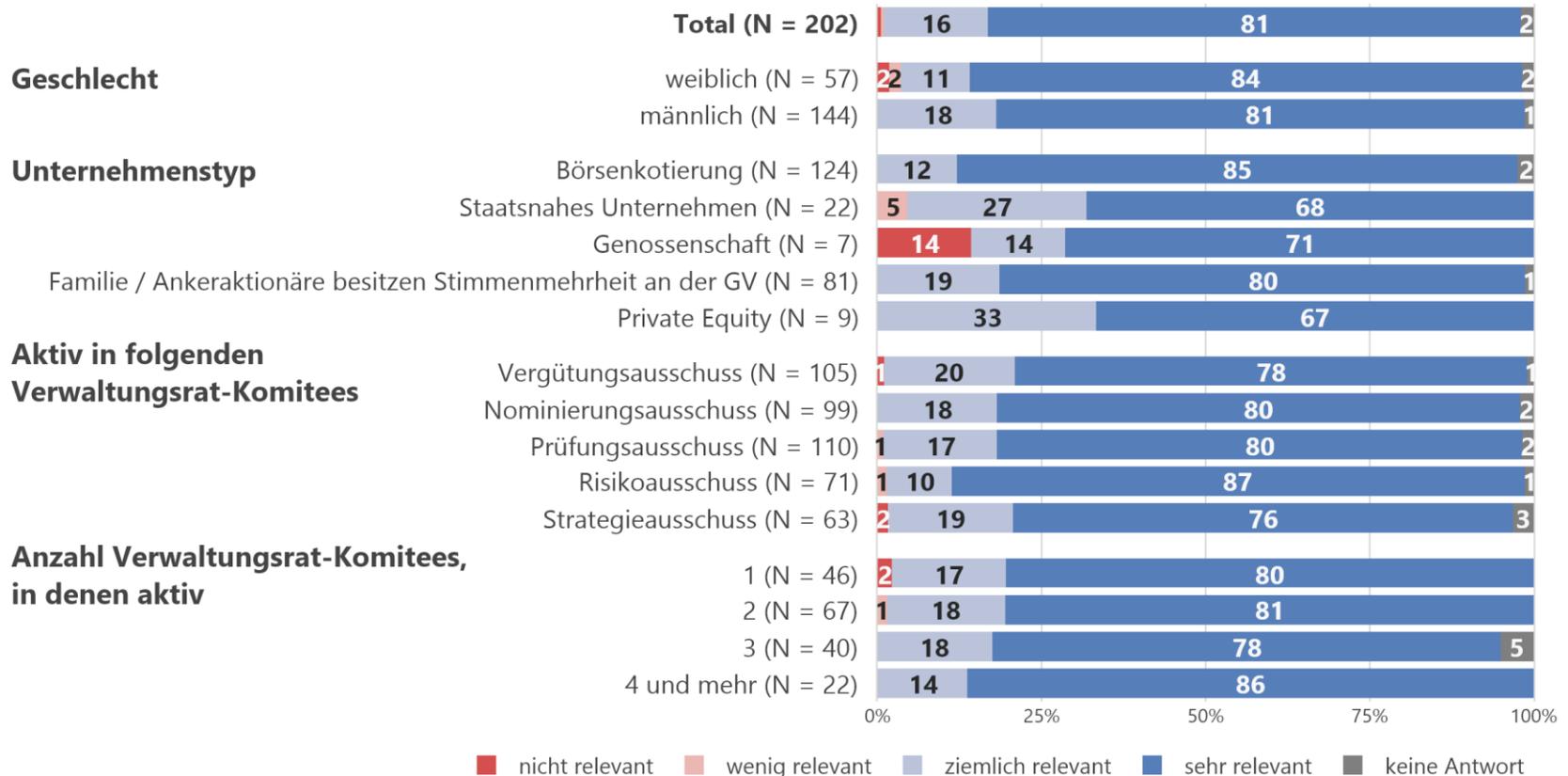


Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

Finanzieller Erfolg

Frage F4B1_1

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

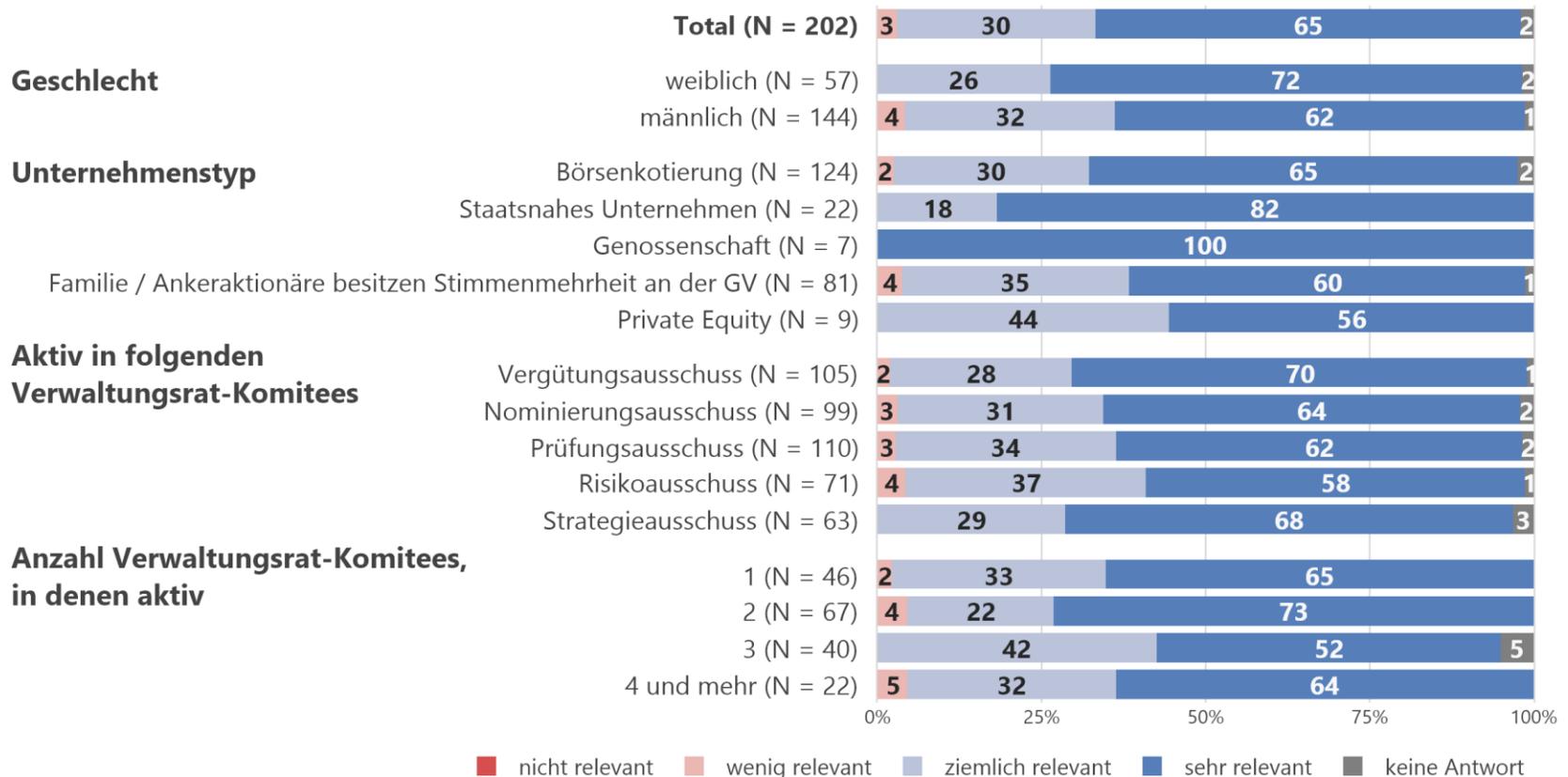


Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht?

Quantifizierbarer nicht-finanzieller Erfolg

Frage F4B1_2

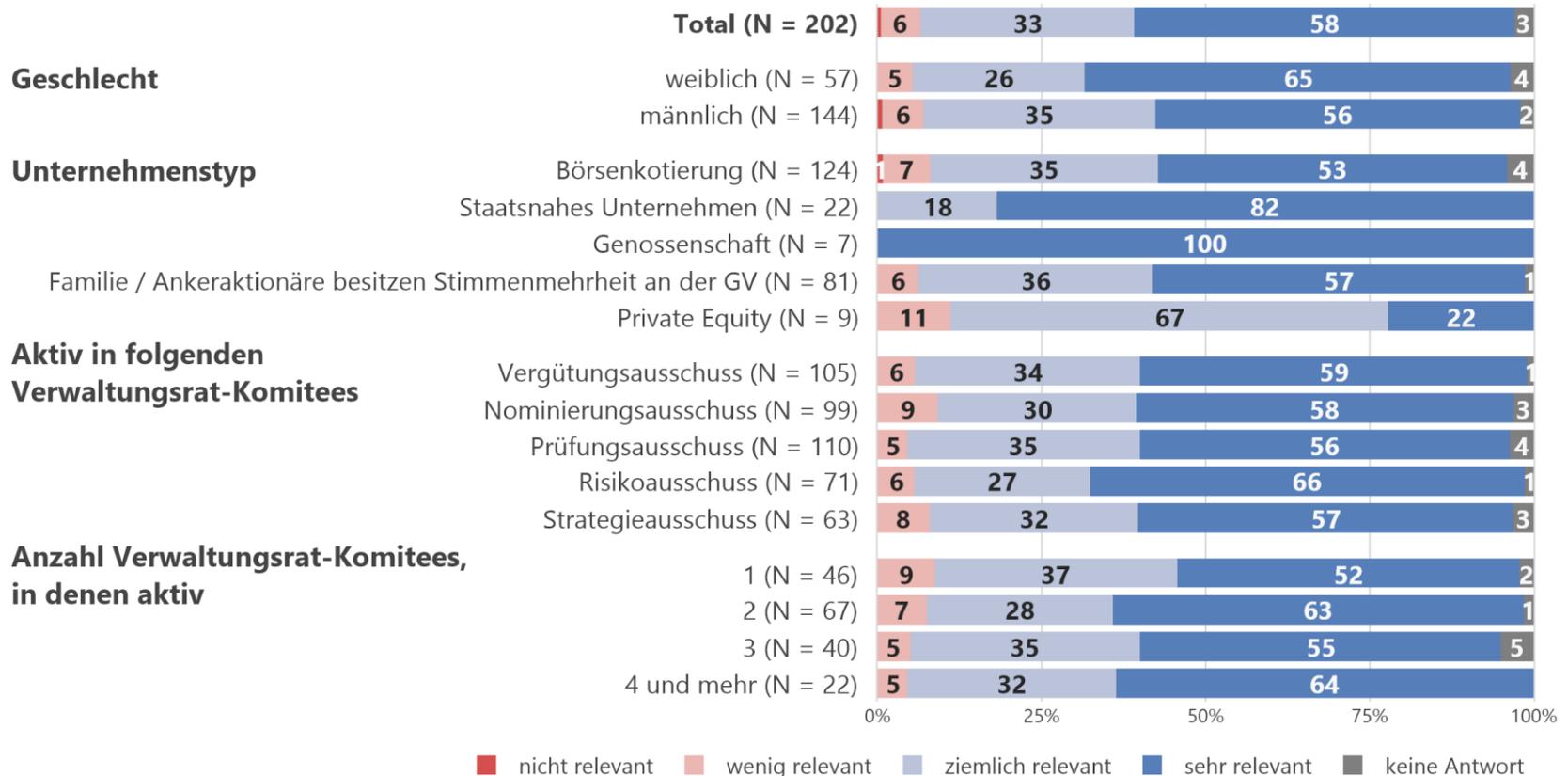
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Im Folgenden können sich die Antworten auf eine vorhandene Definition von Erfolg beziehen, oder falls nicht vorhanden, auf Ihre Auffassung, was denn Erfolg ausmacht. Wie relevant sind diese aus Ihrer Sicht? Nicht-quantifizierbarer nicht-finanzieller Erfolg

Frage F4B1_3

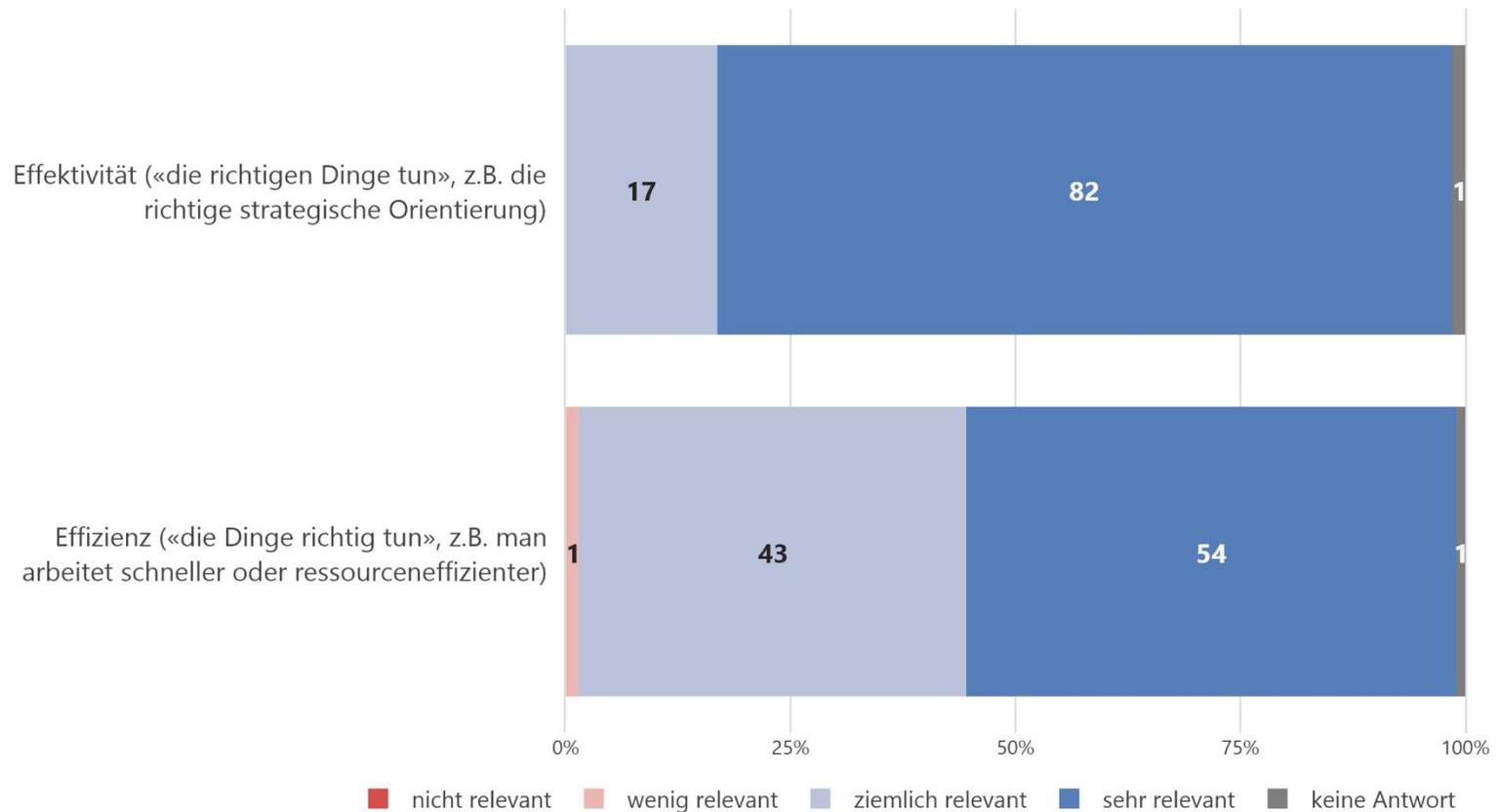
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)?

Fragen F4B2_1 - F4B2_2

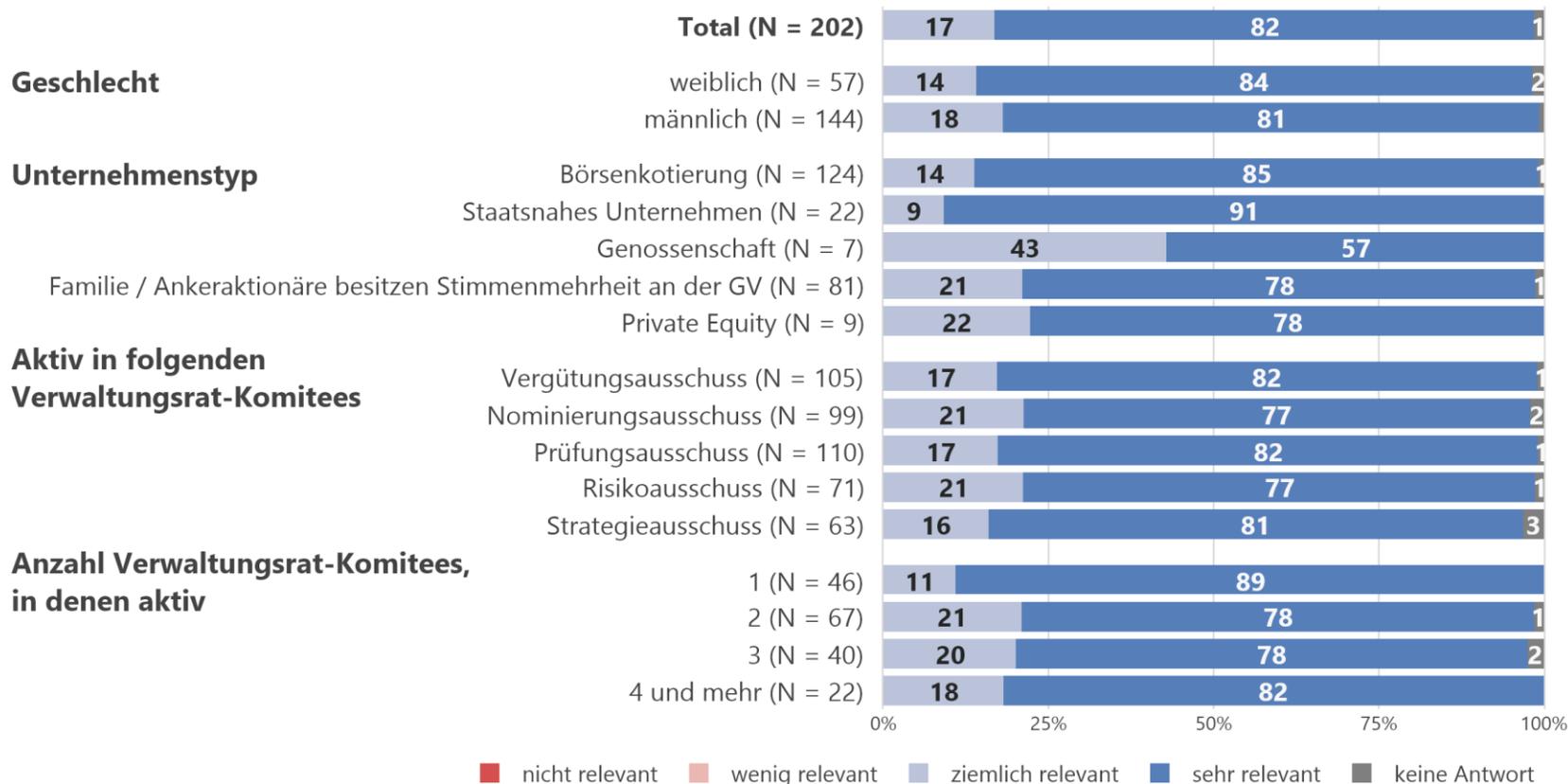
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)? Effektivität («die richtigen Dinge tun», z.B. die richtige strategische Orientierung)

Frage F4B2_1

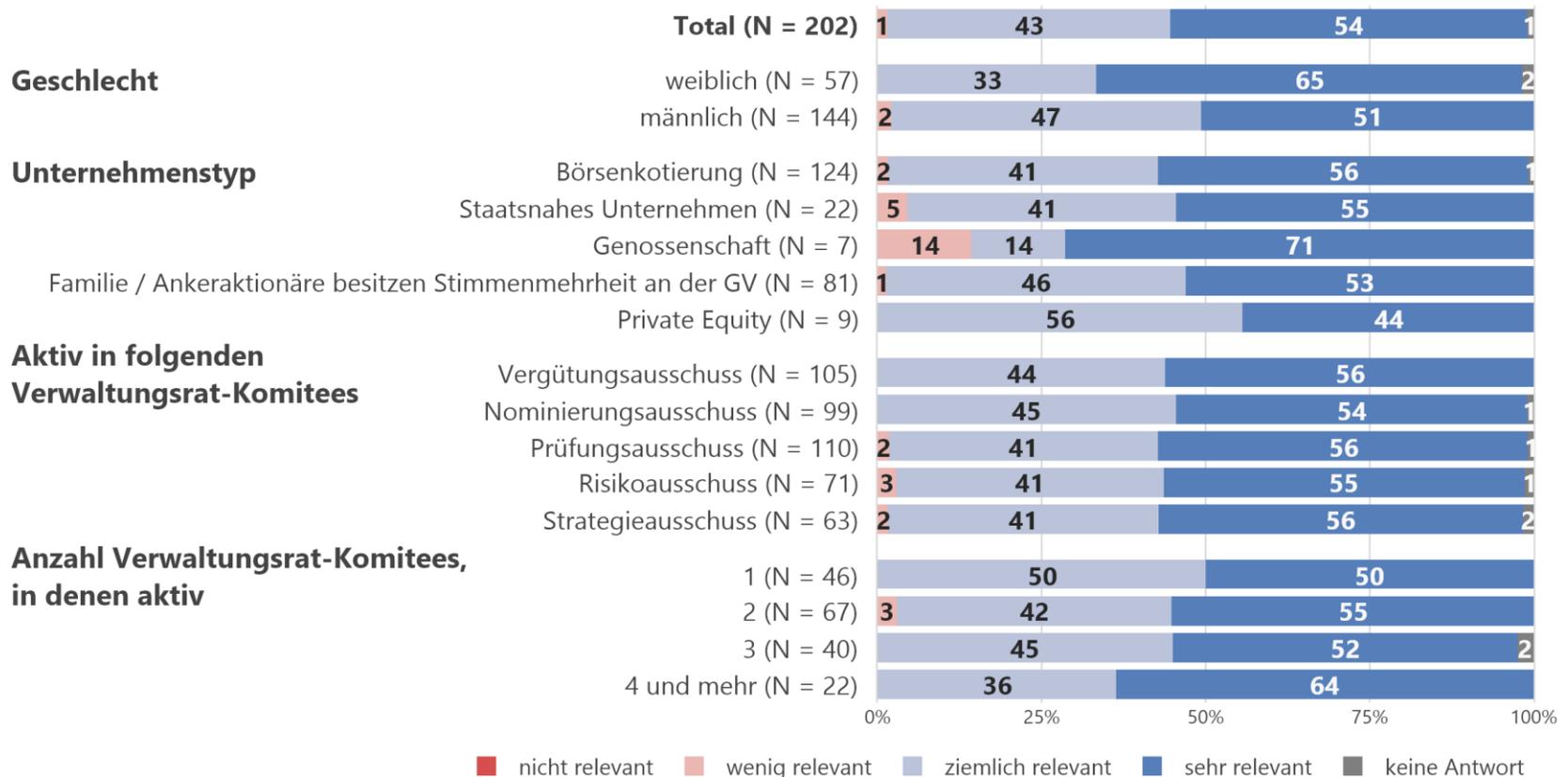
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie relevant sind aus Ihrer Sicht die folgenden Aspekte von nicht-finanziellem Erfolg (im Sinne von der «Qualität» der Performance)? Effizienz («die Dinge richtig tun», z.B. man arbeitet schneller oder ressourceneffizienter)

Frage F4B2_2

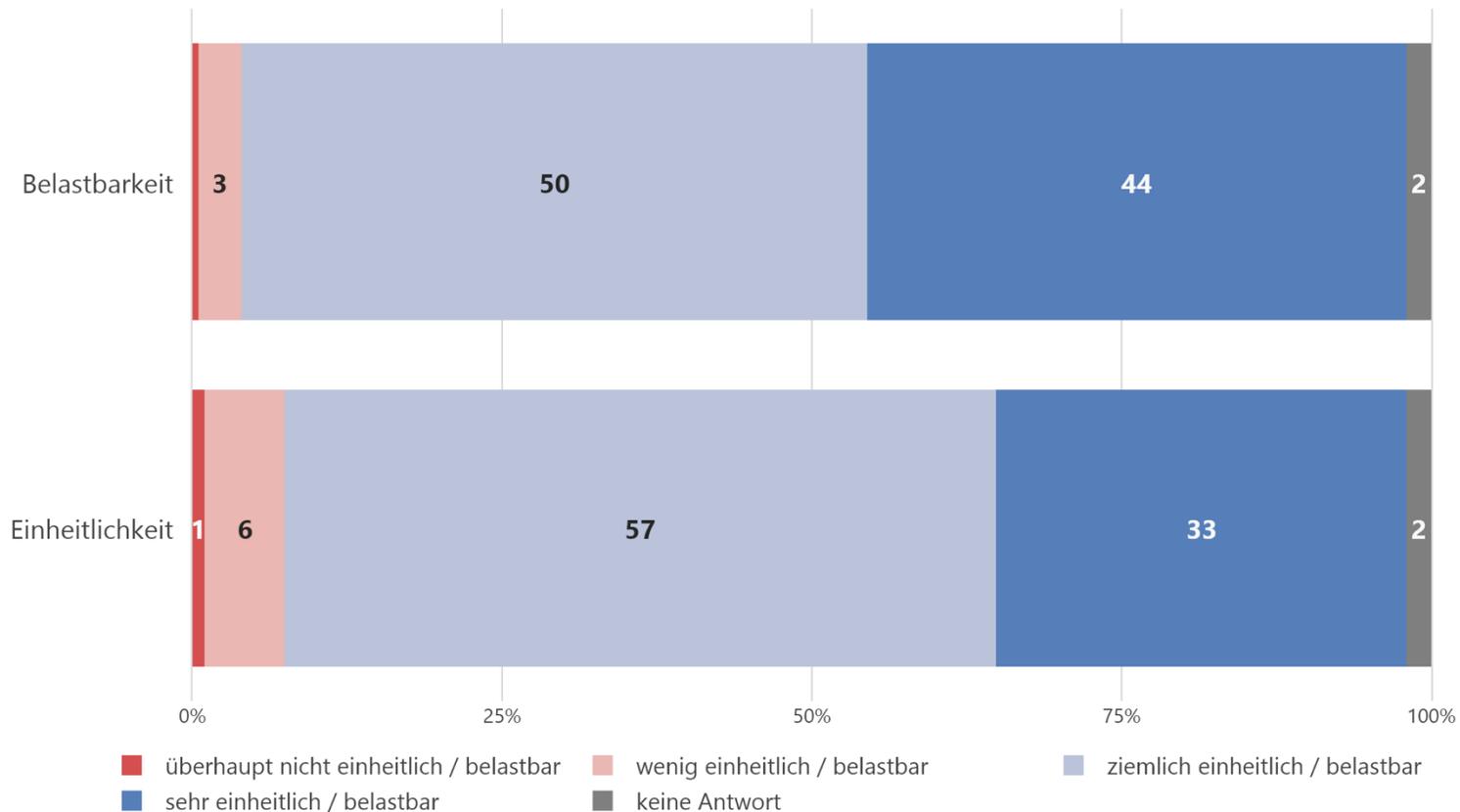
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte?

Fragen F4B3A - F4B3B

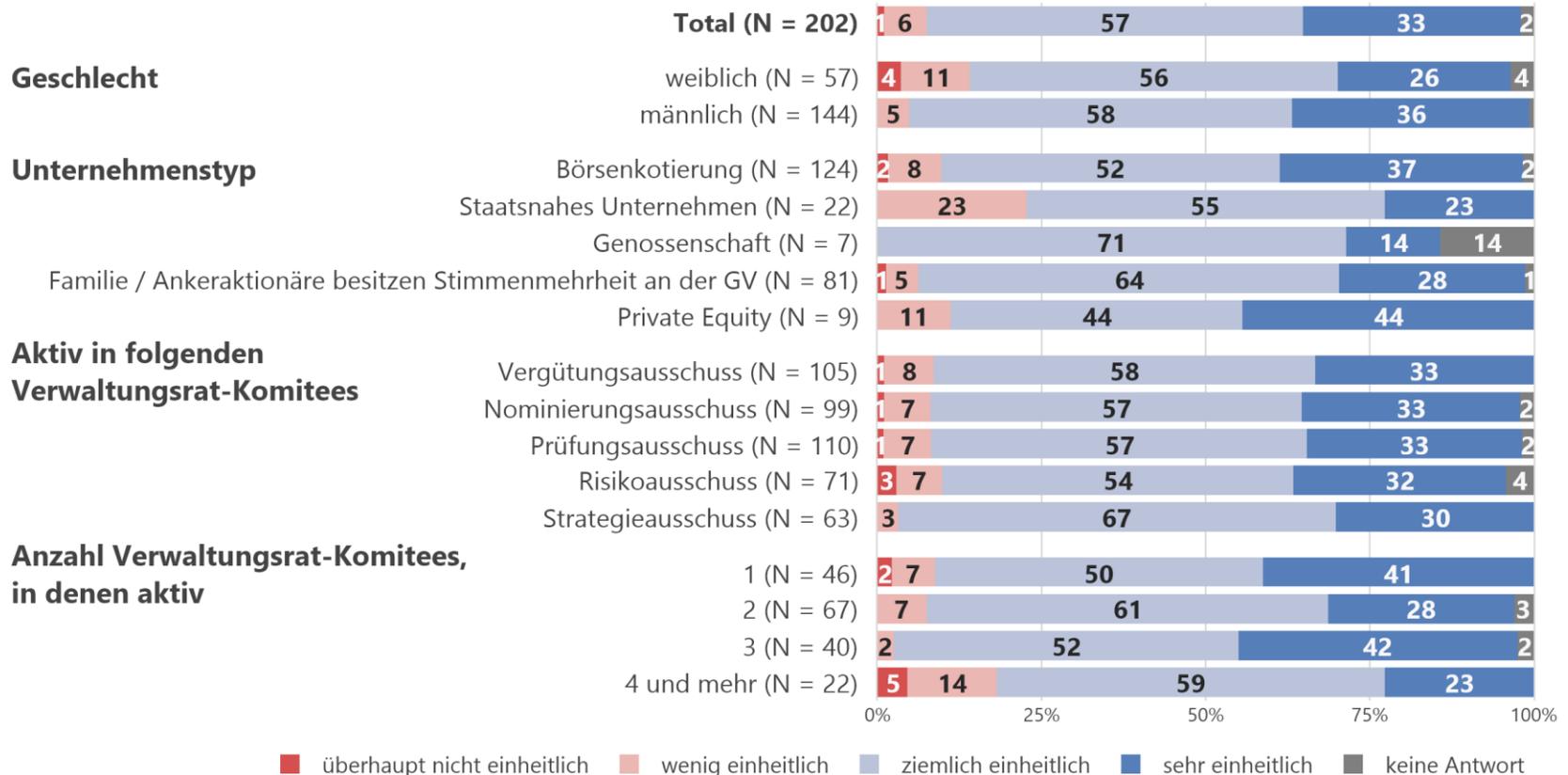
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte? Einheitlichkeit

Frage F4B3A

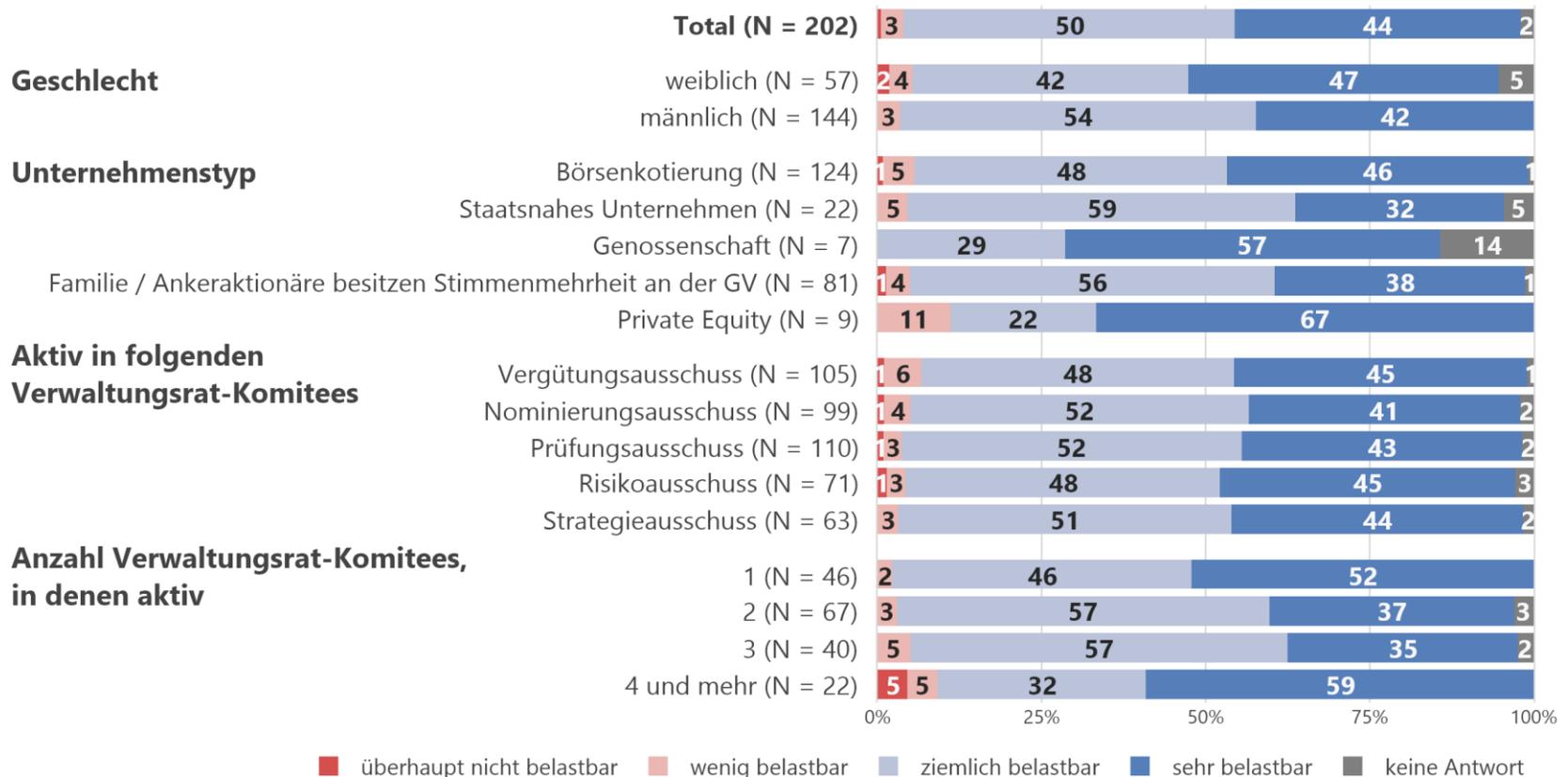
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wenn es in Ihrem Verwaltungsrat um kritische Entscheidungssituationen rund um «Erfolg» geht, wie erleben Sie den Verwaltungsrat bezüglich der folgenden Aspekte? Belastbarkeit

Frage F4B3B

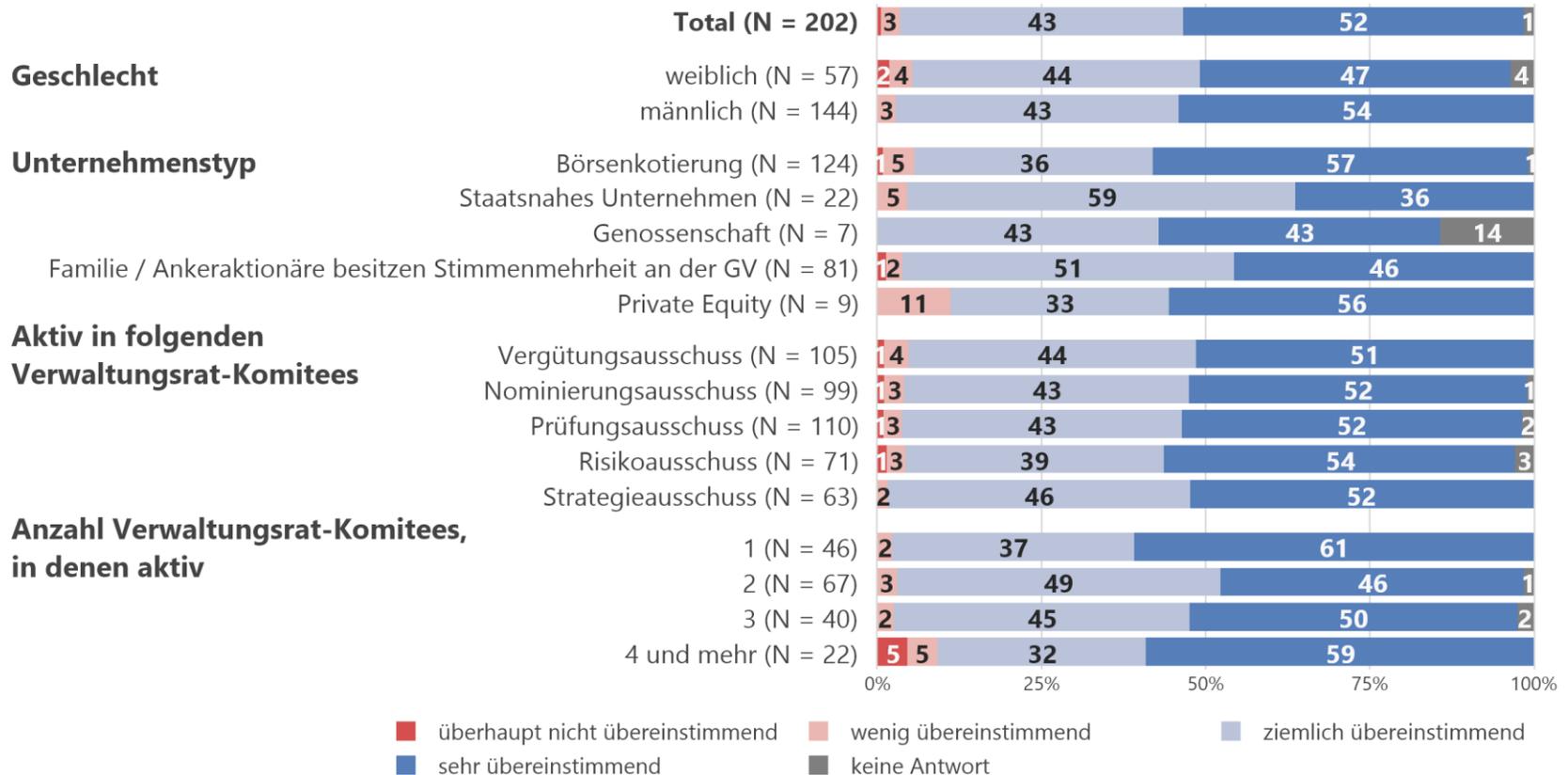
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wie sehr stimmt Ihrer Meinung nach das Verständnis von «Erfolg» zwischen Verwaltungsrat und Geschäftsleitung überein?

Frage F4B4

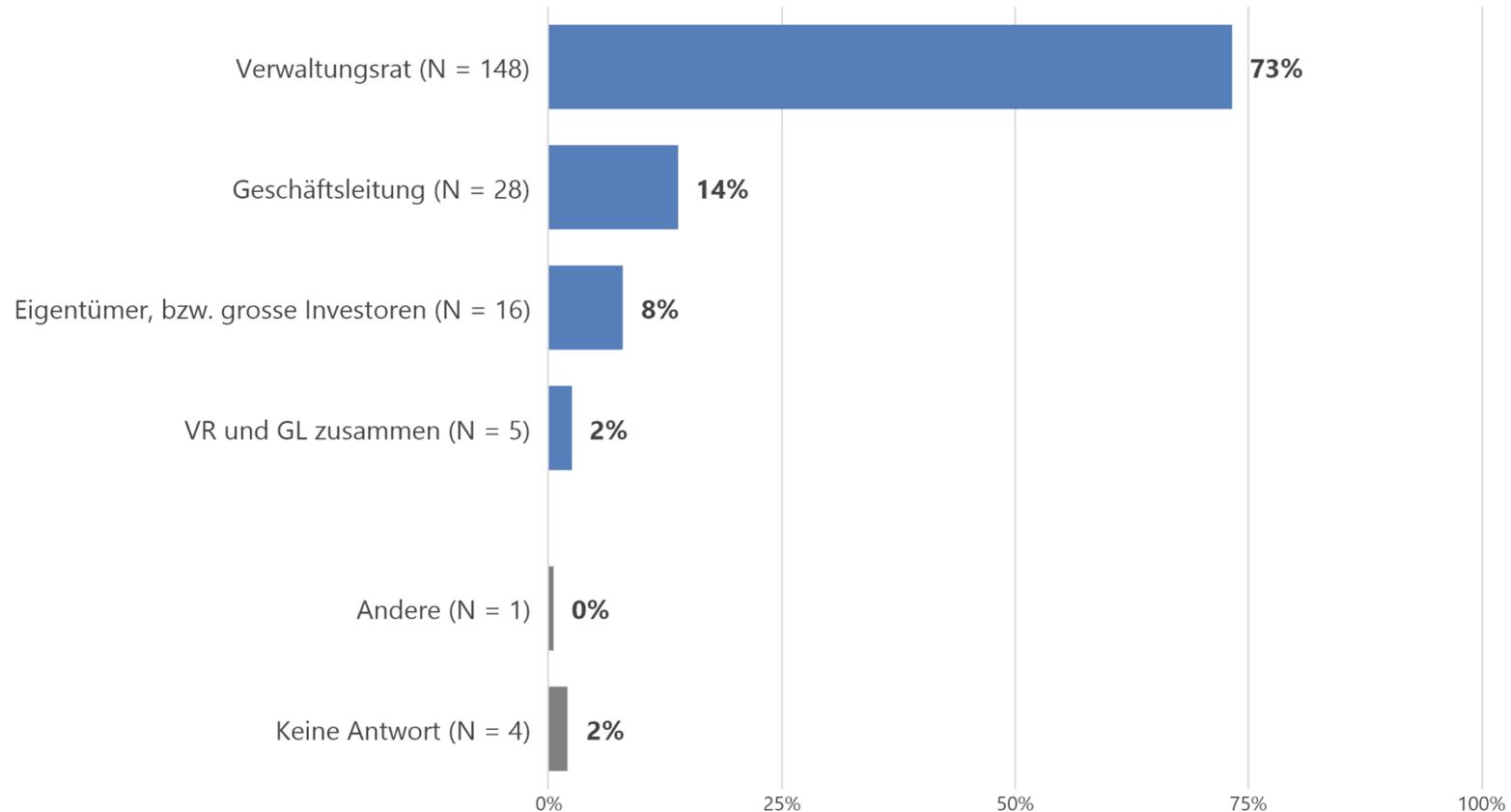
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Wer ist aus Ihrer Sicht primär verantwortlich, dass ein Verständnis des Erfolgs erarbeitet wird?

Frage F4B5

Angaben in Prozent, N 2024 = 202



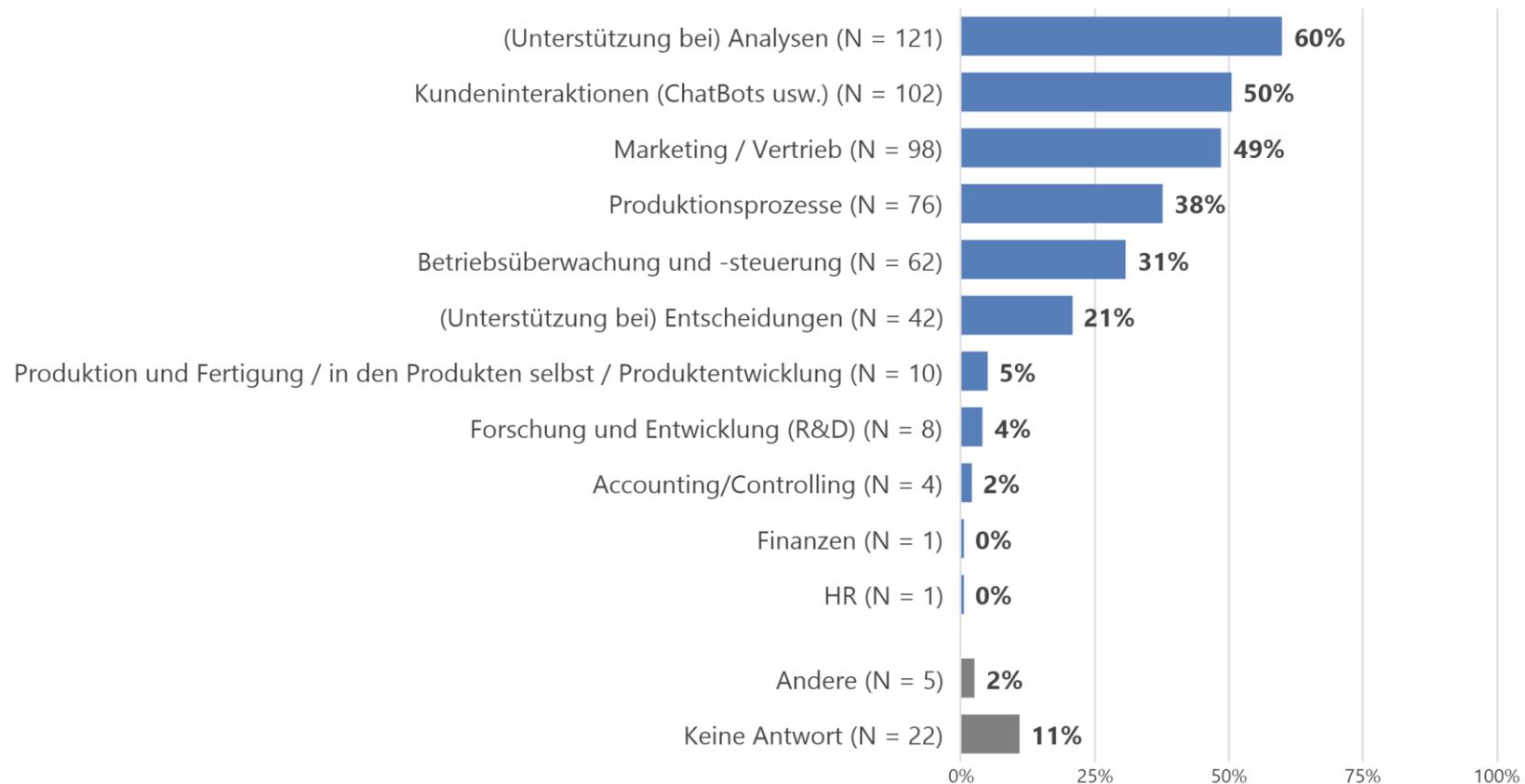
Schwerpunktthema: Künstliche Intelligenz (KI) und Cyber-Risk-Bedrohungen

**Künstliche
Intelligenz
(KI) und
Cyber-Risk-
Bedrohungen**

In welchen Geschäftsbereichen setzt Ihr Unternehmen heute schon KI ein?

Frage F5A

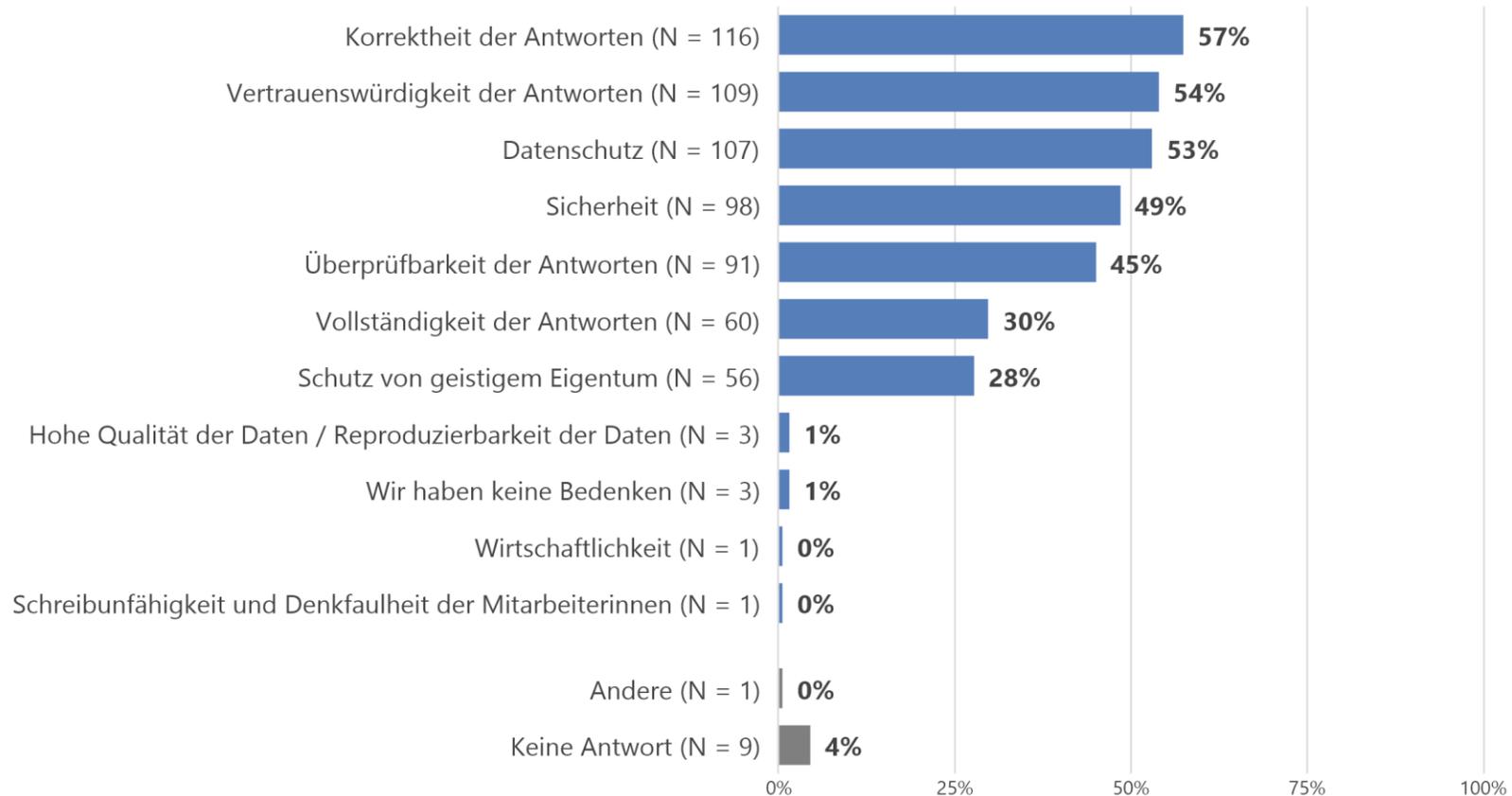
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Welche Bedenken haben Sie bezüglich des Einsatzes von KI in Ihrem Unternehmen?

Frage F5B

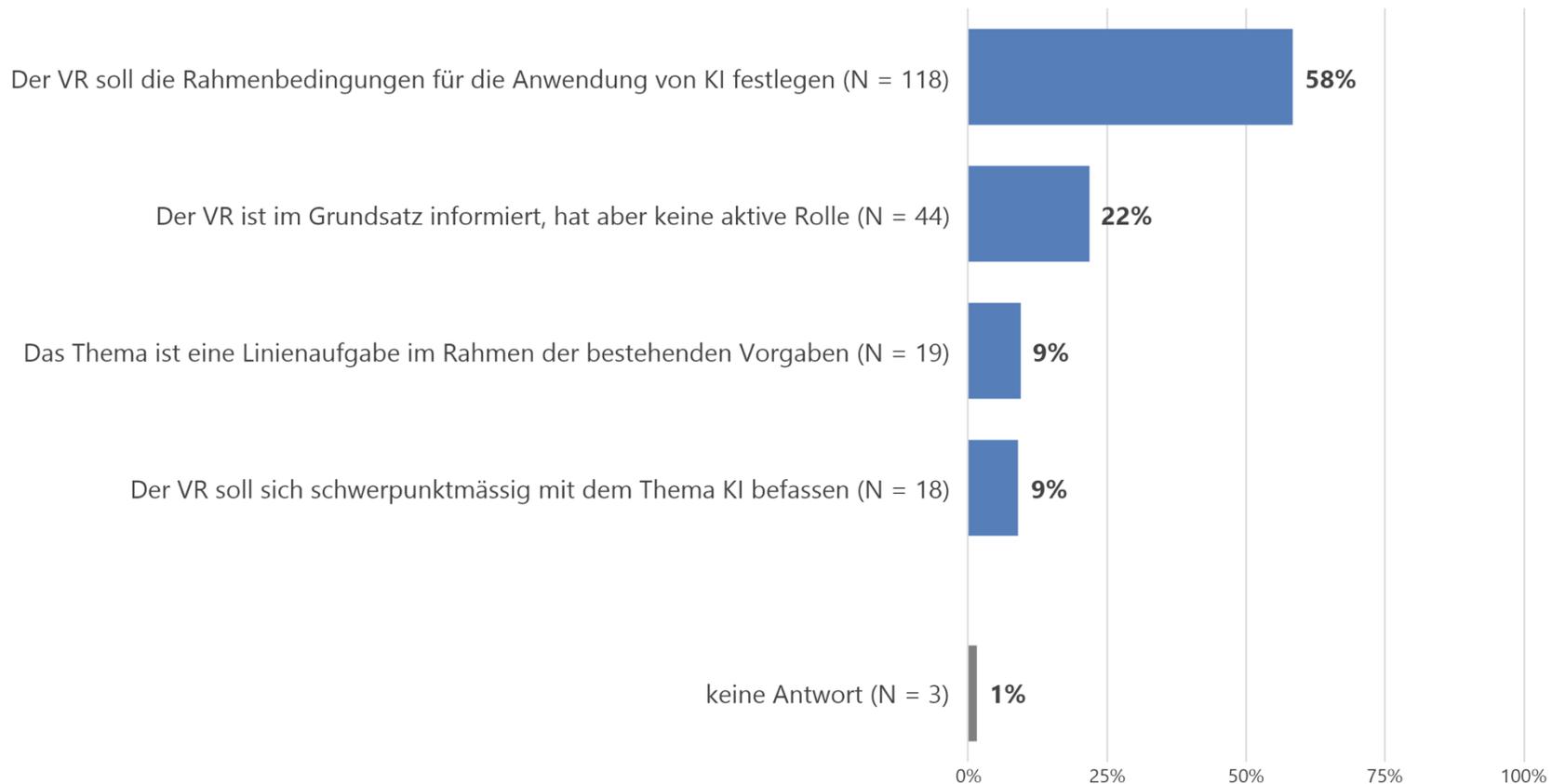
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



Wie sind Ihrer Meinung nach am ehesten die Verantwortlichkeiten zum Einsatz von KI zwischen Verwaltungsrat und Linienverantwortung zu regeln?

Frage F5C

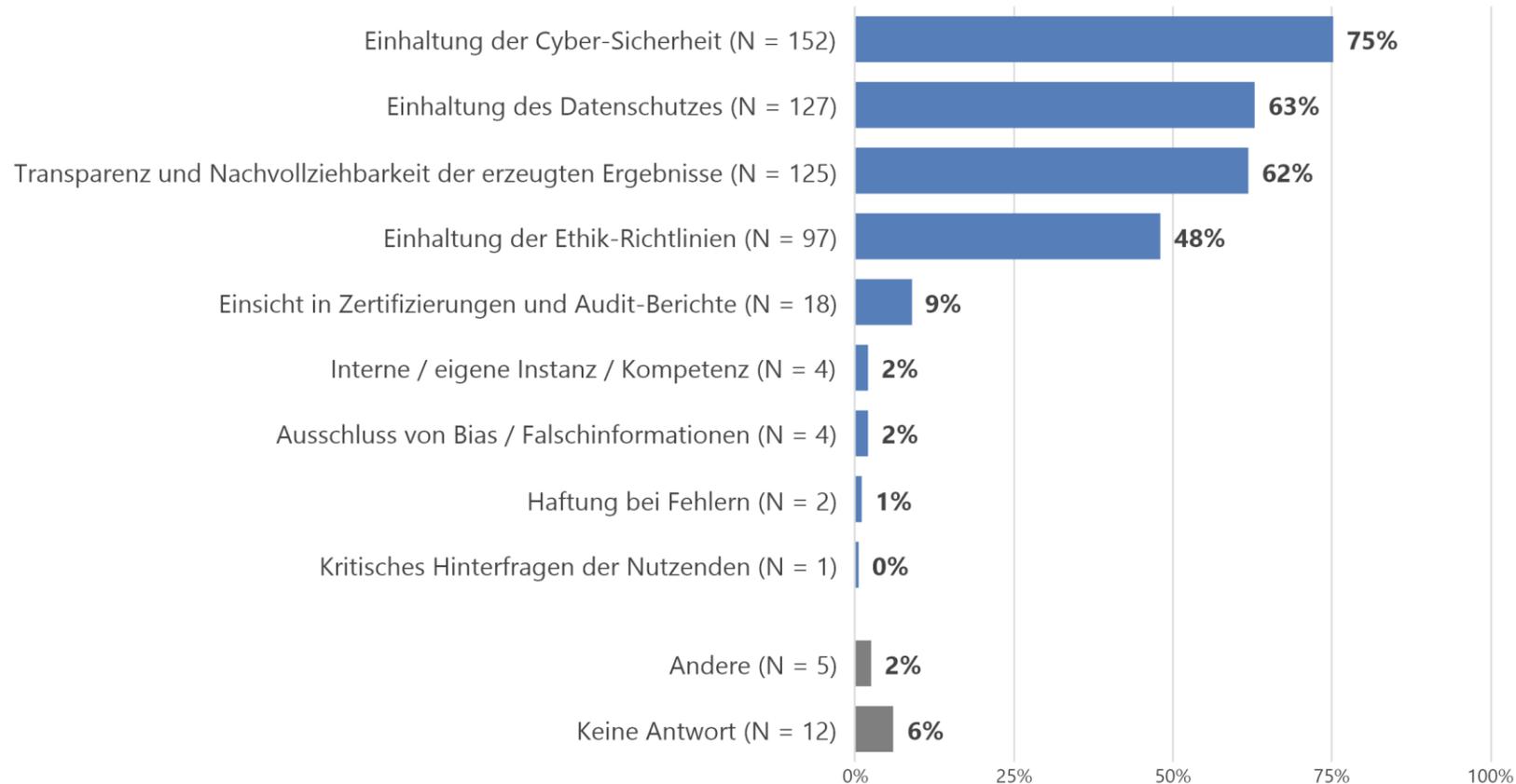
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Welche der folgenden Anforderungen an Hersteller und Betreiber von KI-Umgebungen sind aus Ihrer Sicht am wichtigsten? Und welche weiteren sind Ihnen wichtig? (maximal 3 Antworten)

Frage F5D

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



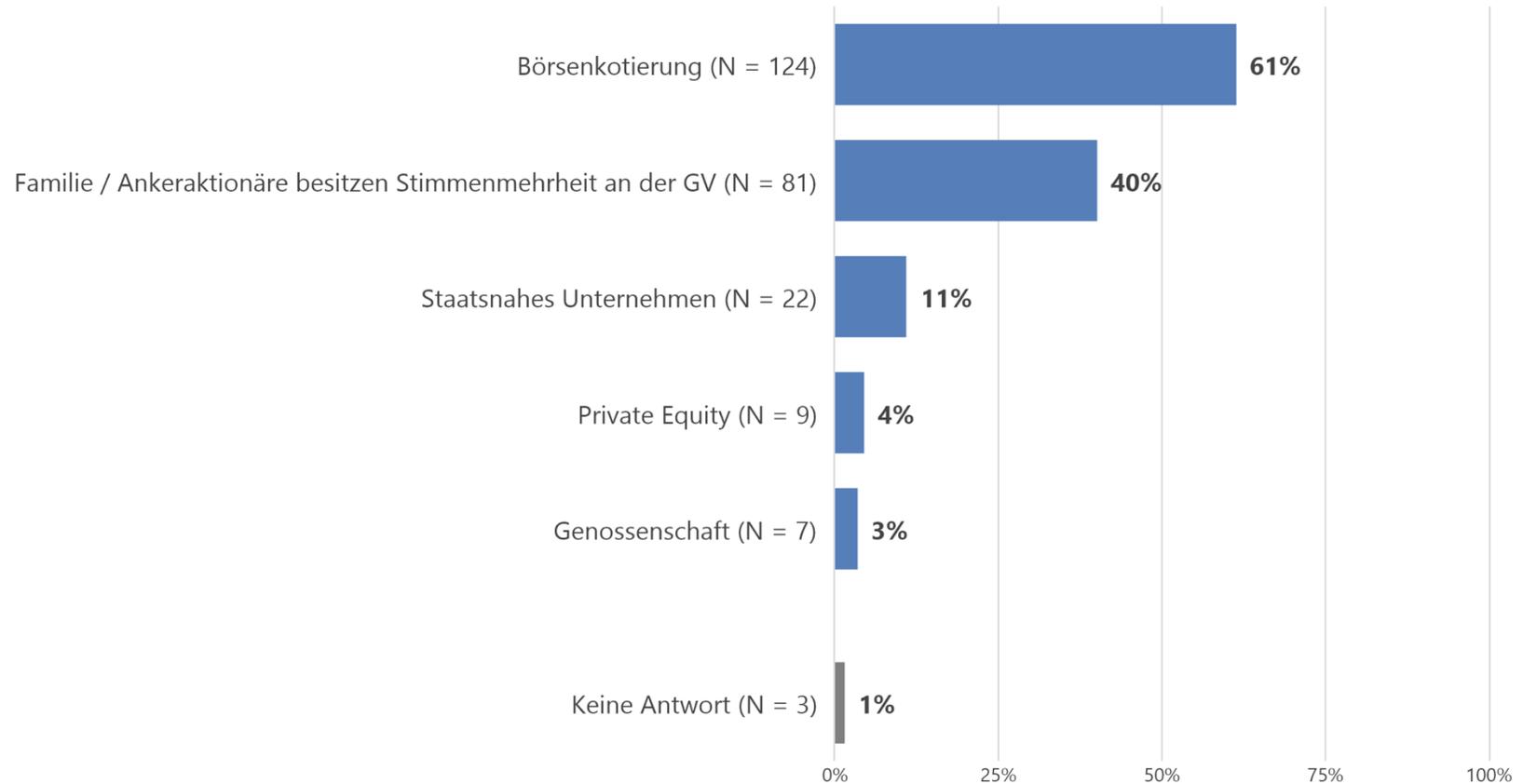
Demografie der Unternehmen/Befragten

Demografie
der
Unternehmen
/Befragten

Unternehmenstyp

Frage F6_rec

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202

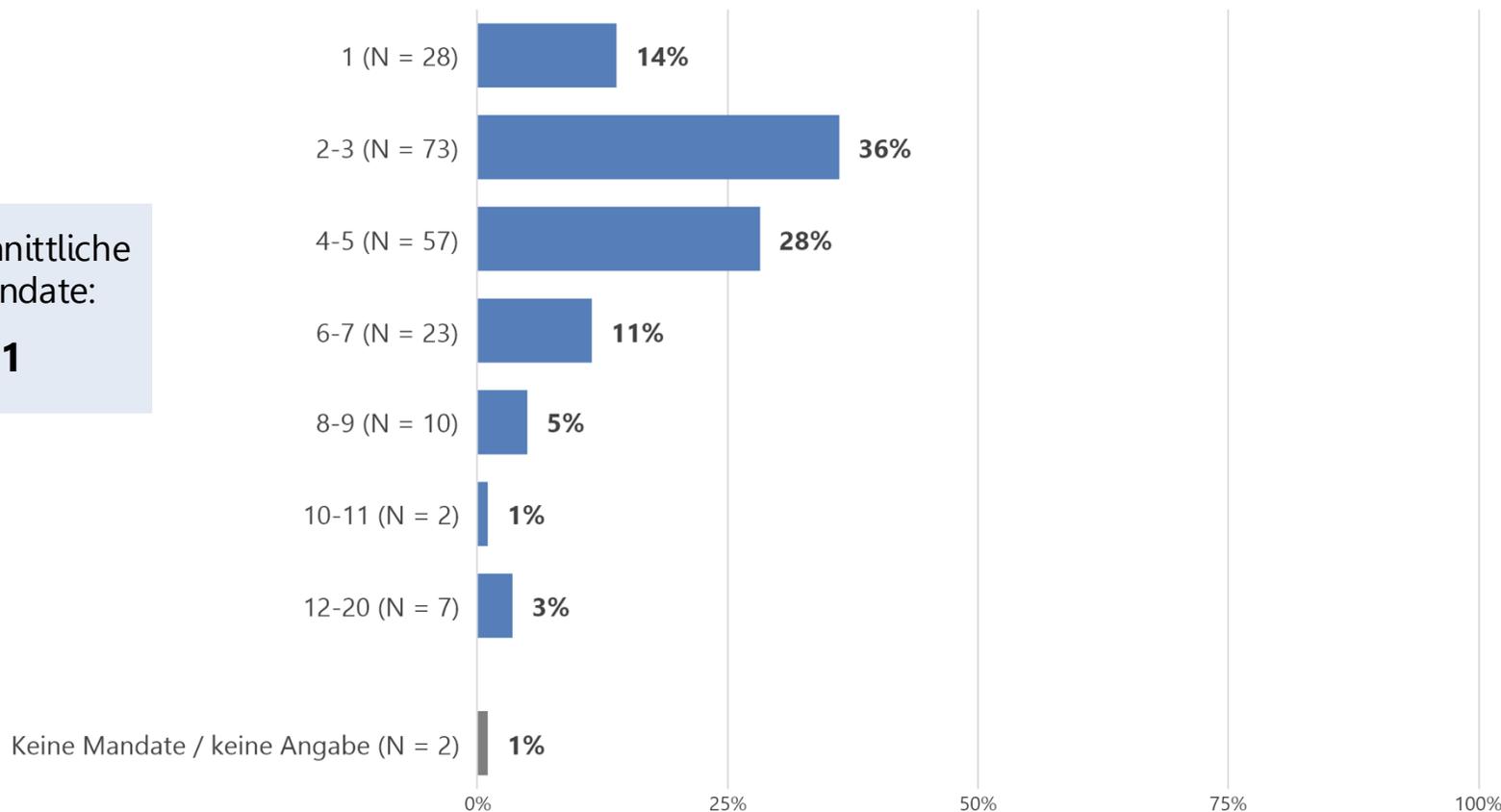


Anzahl VR-Mandate

Frage F7A_kat

Angaben in Prozent, N 2024 = 202

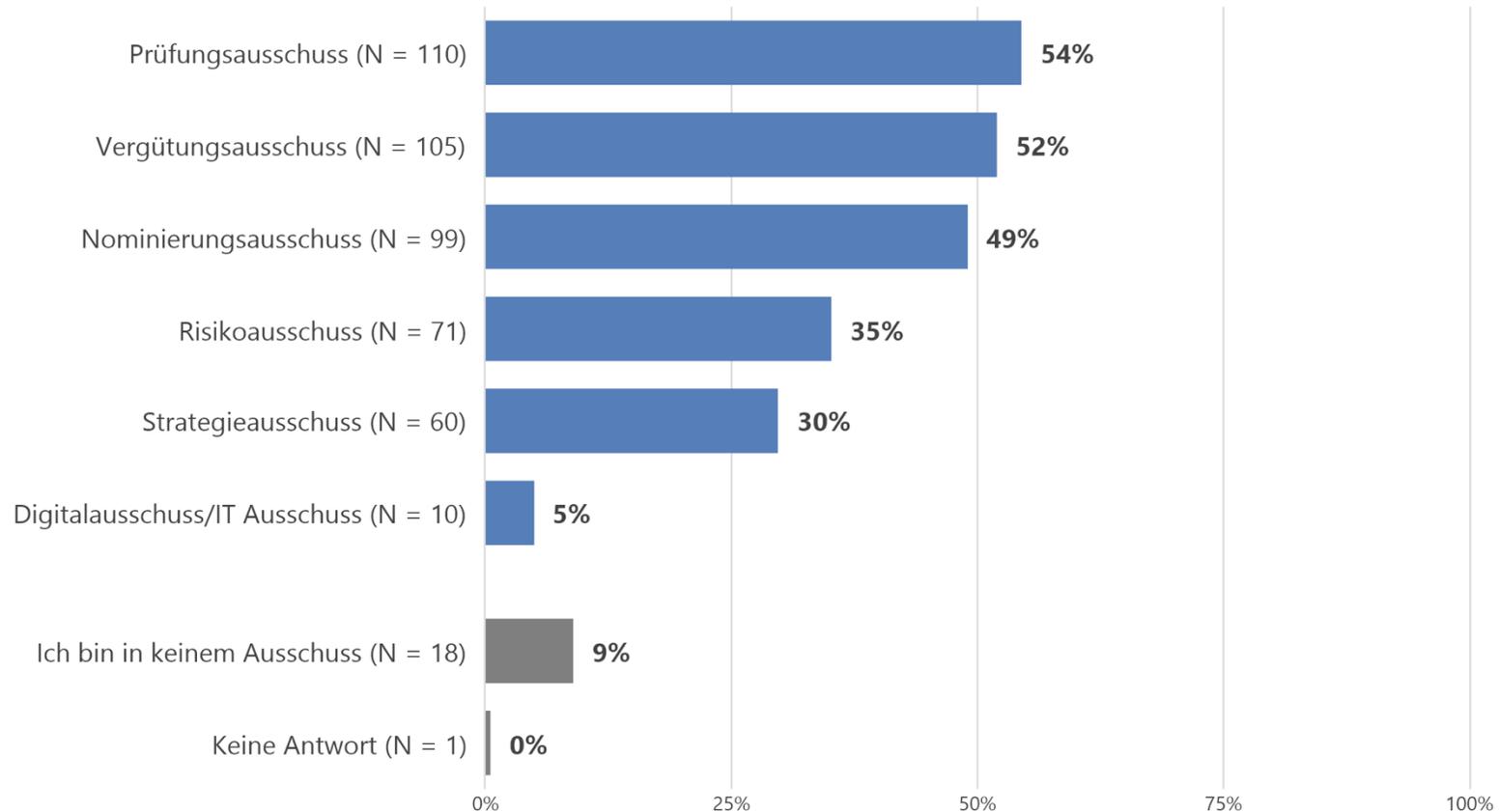
Durchschnittliche
VR-Mandate:
4.1



In welchen Verwaltungsrat-Komitees sind Sie aktiv (alle Verwaltungsrats-Mandate)?

Frage F7B_rec_break

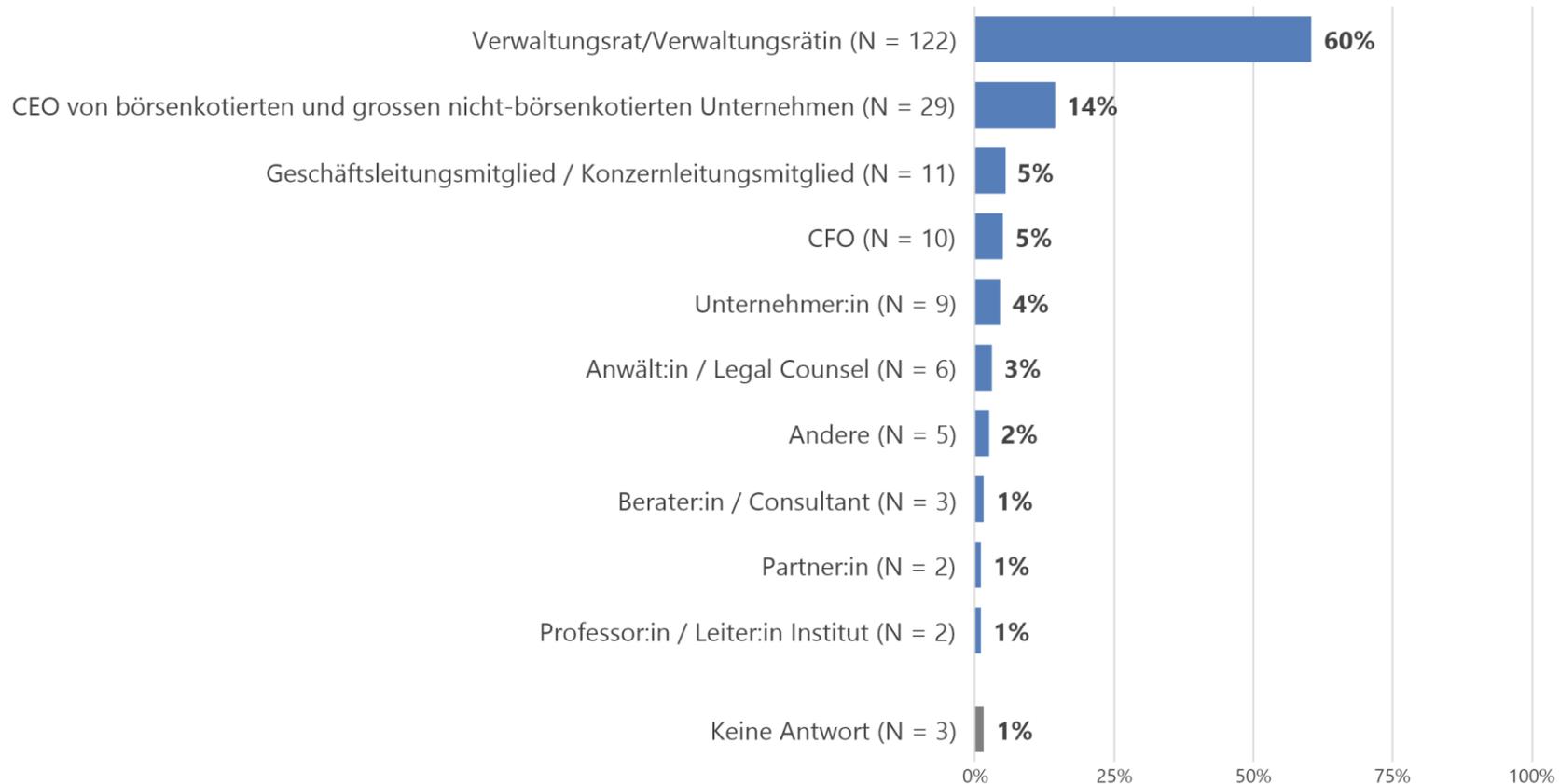
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



In meiner Haupttätigkeit bin ich:

Frage F7C

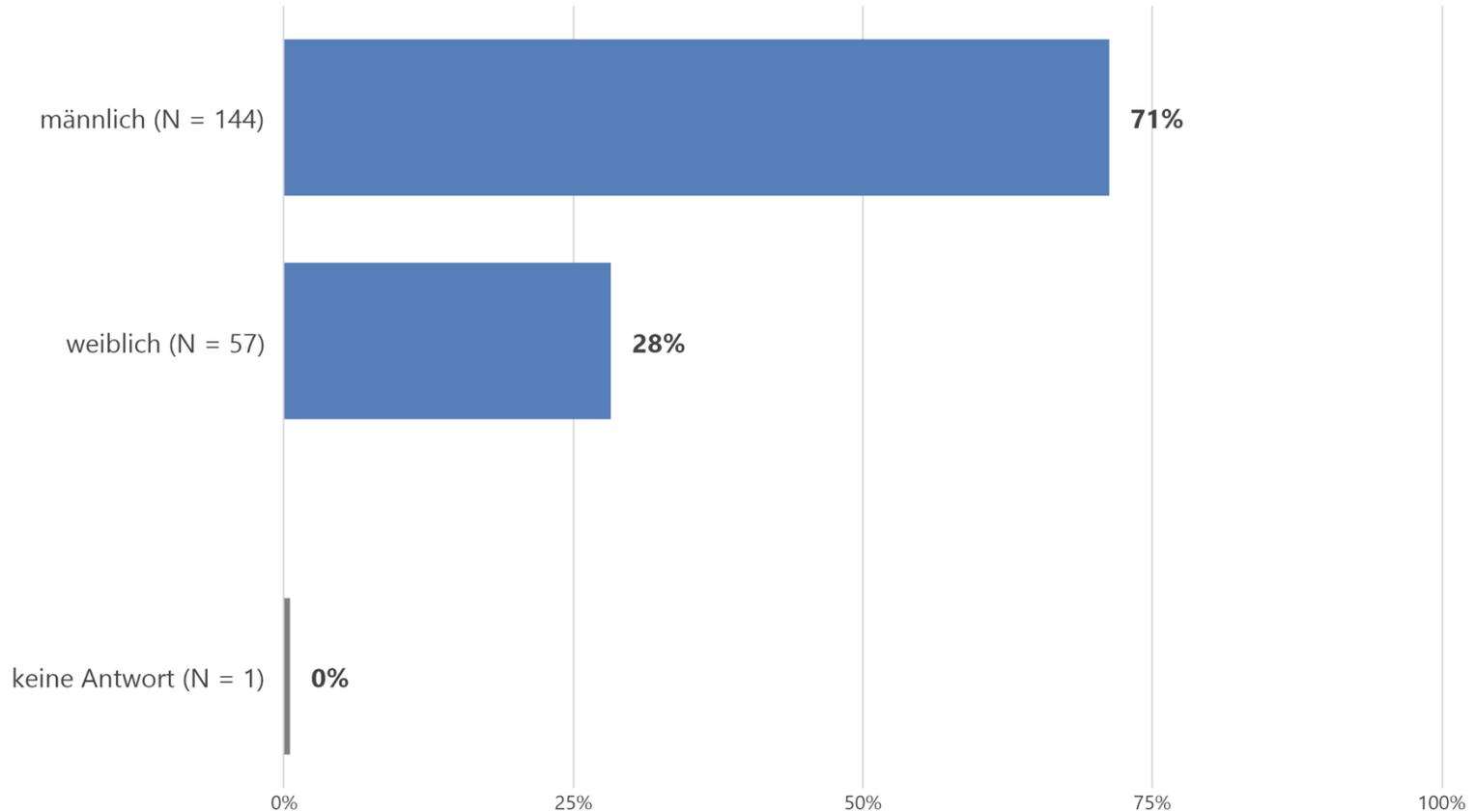
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Geschlecht

Frage F7D_rec

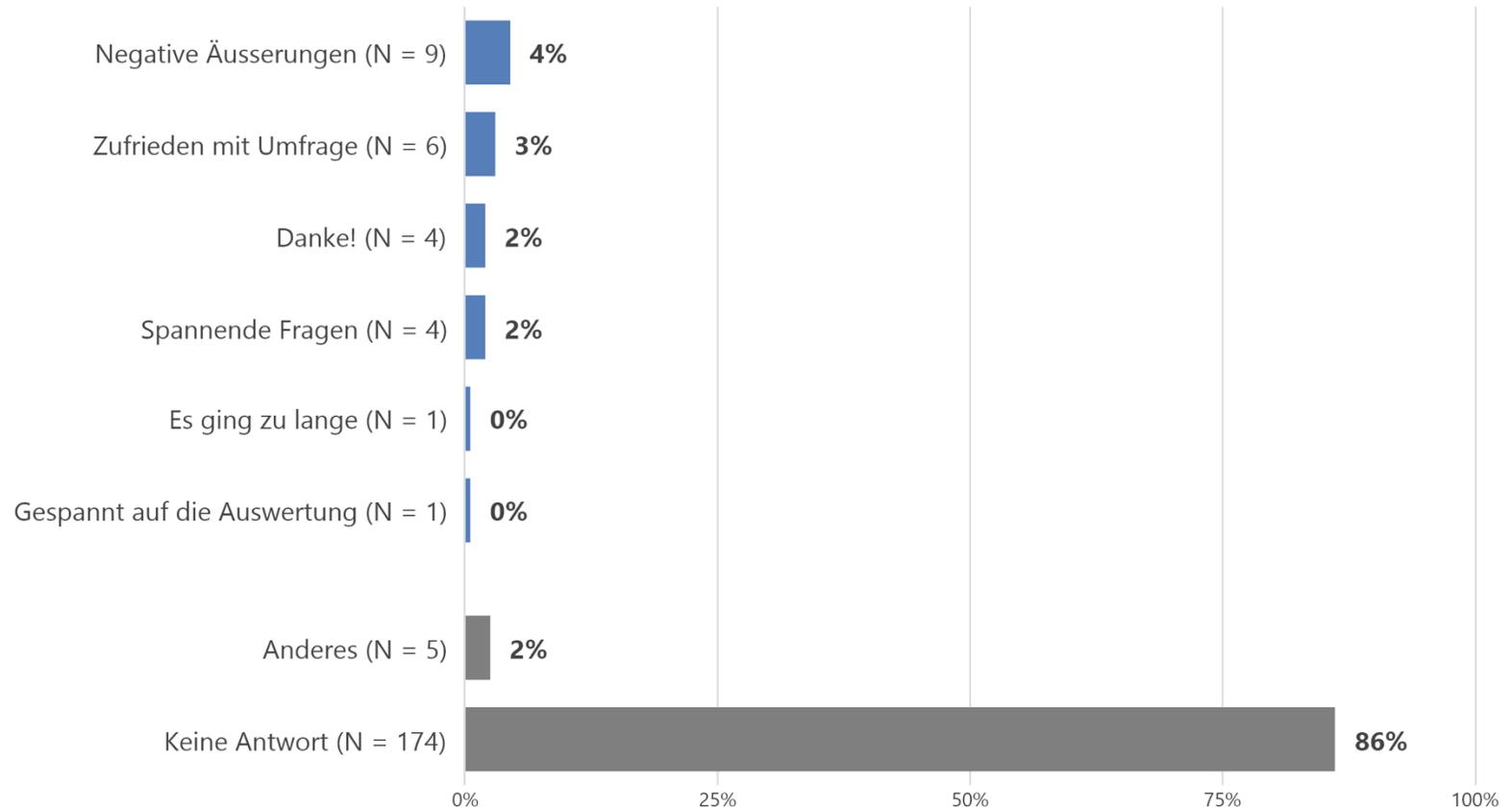
Angaben in Prozent, N 2024 = 202



Bitte notieren Sie hier Ihre Bemerkungen zur Umfrage. (ungestützt)

Frage SCHLUSSKOMMENTAR

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2024 = 202



gfs-zürich, Markt- & Sozialforschung

Riedtlistrasse 9

8006 Zürich

www.gfs-zh.ch

Dr. Andreas Schaub

andreas.schaub@gfs-zh.ch

044 360 40 28